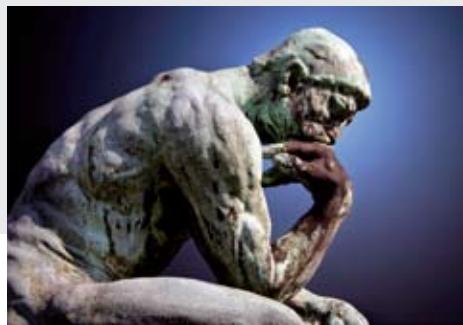


Jahresbericht | Annual Report 2009





„Freiheit ist eine ganz persönliche Angelegenheit und wenn sie das nicht ist, dann gibt es keine freien Staaten und keine freien Kulturen.“

“Freedom is an absolutely personal affair and if this is not the case then there are neither free countries nor free cultures.”

aus: Das Ideal der Freiheit, Friedrich Naumann, 1905
Quoted from The Ideal of Freedom by Friedrich Naumann, 1905

Freiheit im Aufwind – von der Renaissance des Liberalismus

Freedom in the Ascendant – the Renaissance of Liberalism

2009 war ein Jahr, in dem Politik so allgegenwärtig war wie selten zuvor. Verbunden bleiben dürfte es weltweit natürlich vor allem mit der Finanzmarkt- und Wirtschaftskrise, in Deutschland sicher aber auch mit der Abwrackprämie, der Debatte um den Afghanistan-Einsatz und einem monatelangen Wahlmarathon. Horst Köhler stellte sich zur Wiederwahl und wurde von der Bundesversammlung im Amt bestätigt, das Europäische Parlament wurde neu gewählt, sechs Landtagswahlen fanden statt, acht Kommunalwahlen – und schließlich, am 27. September, die Wahlen zum 17. Deutschen Bundestag.

Für die Liberalen verlief dieses Superwahljahr überaus erfolgreich. Bei der Bundestagswahl erzielte die FDP mit 14,6 Prozent das beste Ergebnis ihrer Geschichte, im Europaparlament ist sie mit nunmehr zwölf Abgeordneten vertreten, und auch die Wahlergebnisse auf kommunaler und Landesebene waren erfreulich.

Die Basis für eine Renaissance freiheitlicher und liberaler Antworten auf die komplexen politischen, wirtschaftlichen und sozialen Herausforderungen der Gegenwart ist damit gelegt. Wie sie aussehen können, hat die Friedrich-Naumann-Stiftung für die Freiheit in der Vergangenheit immer wieder gezeigt. Ein Beispiel dafür ist die Anfang 2009 gestartete Initiative „umSteuern“. Mit ihr wollen wir zeigen, mit welchen Maßnahmen man die gesellschaftlichen Rahmenbedingungen für mehr Freiheit schafft. In den Vordergrund gestellt haben wir dabei das liberale Bürgergeld, das vereinfachte Steuersystem und die Bedeutung der Eigentumsförderung. 2010 werden wir im Rahmen der Initiative auch Vorschläge zur Zukunft der sozialen Sicherungssysteme, vor allem des Gesundheitssystems, entwickeln und vorstellen.

2009 was a year where politics were as omnipresent as rarely before. It will above all stick in people's minds in connection with the financial and economic crisis. In Germany, it will above all be linked to the scrappage allowance, the debate on German involvement in Afghanistan and the months-long electoral marathon. President Horst Köhler stood for re-election and was confirmed in office by the Federal Electoral Chamber. The election of the European Parliament followed. Six state and eight local elections took place in Germany and finally Germans cast their vote for the 17th national parliament on September 27th.

This grand electoral year was exceedingly successful for the Liberals. The FDP won 14.6% of the ballot at the federal elections: the best result in its history. As of now it holds 12 seats in the European Parliament. The results of the state and local elections were also most satisfactory.

The bedrock for the renaissance of freedom-oriented and liberal solutions of the complex political, economic and social challenges of today has thus been laid. The Friedrich Naumann Foundation for Freedom has time and again drafted the like of such solutions. Take the initiative "umSteuern" (New Directions in Tax Policy) for example that the Foundation began in 2009. In it we attempt to show which measures can create a social framework that guarantees more personal freedom. A leading role was given to the liberal concept of a Bürgergeld (Negative Income Tax), a simplified tax system and the importance of promoting private ownership. In 2010, the initiative will develop and present solutions for the social security system and above all the public health service.



Bei aller Freude über die Wahlerfolge und die damit verbundenen Gestaltungsperspektiven war 2009 aber auch ein Jahr des Abschieds und der Trauer. Im Juni verstarb, kurz nach seinem 80. Geburtstag, Lord Ralf Dahrendorf, im Oktober Werner Maihofer und im Dezember Otto Graf Lambsdorff. Der Liberalismus verliert mit ihnen drei seiner profiliertesten Vordenker. Auch unserer Stiftung waren sie aufs Engste verbunden: Maihofer war knapp drei Jahrzehnte Mitglied ihres Kuratoriums, Lord Dahrendorf war von 1982 bis 1987 Vorsitzender ihres Vorstandes, Graf Lambsdorff führte sie von 1995 bis 2006 in gleicher Funktion. Marktwirtschaft und Rechtsstaat – die Prägung des Grafen wird in der Stiftungsarbeit fortleben. Wir haben ihm viel zu danken.

Und noch ein Blick nach vorne: 2010 begehen wir den 20. Jahrestag der deutschen Einheit. Es war der Drang der Bürger in der damaligen DDR nach Wahl-, Meinungs- und Reisefreiheit, der das SED-Regime im Herbst 1989 gestürzt und den Weg zur Einheit geebnet hat. Die Erinnerungen an die friedliche Revolution und die Überwindung der Diktatur können das Bewusstsein für die Bedeutung von Freiheit, Demokratie und Recht und damit für die Fundamente der Arbeit unserer Stiftung schärfen. Deshalb werden wir die deutsche Einheit zu einem Thema unserer politischen Bildungsarbeit machen.

„Nun die Naumänner“ – so der Titel eines Beitrages in der FAZ zum Jahresende. Ich verstehe diesen Satz als Aufforderung. In diesem Sinne wollen wir uns 2010 für die Freiheit einsetzen, in Deutschland und weltweit.

With all respect to the joy that Liberal electoral results brought in offering scope for designing the future, 2009 was also a year of fare-wells and mourning: Lord Ralf Dahrendorf passed away in June shortly after celebrating his 80th birthday. He was followed in October by Werner Maihofer and in December by Otto Graf Lambsdorff. Liberalism has lost three of its most outstanding mentors. They were all closely associated to the Foundation: Maihofer was a member of the Board of Trustees for nearly three decades. Lord Dahrendorf was Chairman of the Board of Directors from 1982 to 1987. Graf Lambsdorff held the same position between 1995 and 2006. Market economics and the rule of law, Graf Lambsdorff's creed will live on in the Foundation's work. We have much to thank him for.

But now a look into the future: we will be celebrating the 20th anniversary of German reunification in 2010. It was the urge for free elections, freedom of opinion and freedom to travel that toppled the East German regime in autumn 1989 and paved the way to unification. By remembering the peaceful revolution and its triumph over dictatorship we can sharpen consciousness for the importance of freedom, democracy and justice which are the basis of our Foundation's work. Thus we shall make German reunification a central topic in our civic education programme.

“And Now the Naumann People” was the title of an article that appeared in the Frankfurter Allgemeine Zeitung towards the end of 2009. I understand the phrase as an encouragement to strive for more freedom both at home and abroad during 2010.

Dr. h. c. Rolf Berndt,
Geschäftsführendes
Vorstandsmitglied der
Friedrich-Naumann-
Stiftung für die Freiheit /
Executive Chairman of
the Friedrich Naumann
Foundation for Freedom

Inhalt

Contents

Vorwort / Preface Inhalt / Contents	2 4
Großveranstaltungen / Major Events	6
2. Freiheitskongress „Freiheit – ein bürgerlicher Luxus?“ / 2 nd Freedom Congress „Freedom – A Bourgeois Luxury?“	8
3. Berliner Rede zur Freiheit – „Zwischen Furcht und Neigung“ / 3 rd Berlin Speech on Freedom – „Between Fear and Propensity“	9
Europäischer Weltbürger – Lord Ralf Dahrendorf zum Achtzigsten / A European Cosmopolitan: Lord Ralf Dahrendorf's at 80	11
Zwanzig Jahre Mauerfall – Hans-Dietrich Genscher in Leipzig / 20 th Anniversary of the Fall of the Berlin Wall – Hans-Dietrich Genscher in Leipzig	12
Initiative „umSteuern“ – Kongress in Köln / The Initiative "umSteuern" – A Congress in Cologne	13
Liberale Außenpolitik im 20. Jahrhundert – eine Spurenreise / Liberal Foreign Policy in the 20 th Century – Tracing History	14
Politische Bildung & Begabtenförderung / Civic Education & Scholarships	16
Theodor-Heuss-Akademie / The Theodor Heuss Academy	18
Regionalprogramm / Regional Programme	20
Virtuelle Akademie / The Online Academy	26
Begabtenförderung / Scholarships	28
Internationale Politik / International Politics	30
Regionalbüro Mittel-, Südost- & Osteuropa, Südkaukasus & Zentralasien / Central, East & Southeast Europe, South Caucasus & Central Asia Regional Office	32
Regionalbüro Mittelmeerländer / Mediterranean Countries Regional Office	34
Regionalbüro Afrika / Africa Regional Office	36
Regionalbüro Südasien / South Asia Regional Office	38
Regionalbüro Südost- & Ostasien / Southeast & East Asia Regional Office	40
Regionalbüro Lateinamerika / Latin America Regional Office	42
Regionalbüro Europäische Institutionen & Nordamerika (EINA) / European Institutions & North America Regional Office	44
Internationale Programme & Konferenzen in Deutschland / International Programmes & Conferences in Germany Department	46
Politikberatung & Internationale Politikanalyse / Political Consultancy & International Policy Analysis Department	48
Grundsatz & Forschung / Liberal Theory & Research	50
Liberales Institut / Liberal Institute	52
Archiv des Liberalismus / Liberal Archive	56
Stiftungsorganisation / The Organization of the Foundation	58
Würdigung und Abschied / Acclaim and Farewell	60
Bericht aus dem Kuratorium / Report from the Board of Trustees	62
Vorstand & Kuratorium / Board of Directors & Board of Trustees	64
Die Friedrich-Naumann-Stiftung für die Freiheit in der Welt / The Friedrich Naumann Foundation for Freedom worldwide	66
Organigramm / Organizational Structure	68
VSA – das Netzwerk mit Nutzwert / VSA – The Network with Net Value	70
Danksagung an Stifter, Spender & Sponsoren / An Expression of Thanks to our Endowment Donors, our Donators & our Sponsors	71
Stiftung in Zahlen / The Foundation in Figures	72
Zum Selbstverständnis der politischen Stiftungen / The Self-Conception of the Political Foundations	78
Impressum & Bilderläuterungen / Imprint & Picture Captions	80

Marketing für die Freiheit / Marketing for Freedom



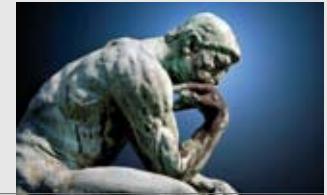
Zivilgesellschaft stärken, Nachwuchs fördern / Strengthening Civic Society, Promoting the Youth



Demokratie – Grundlage für die Freiheit / Democracy – The Basis of Freedom

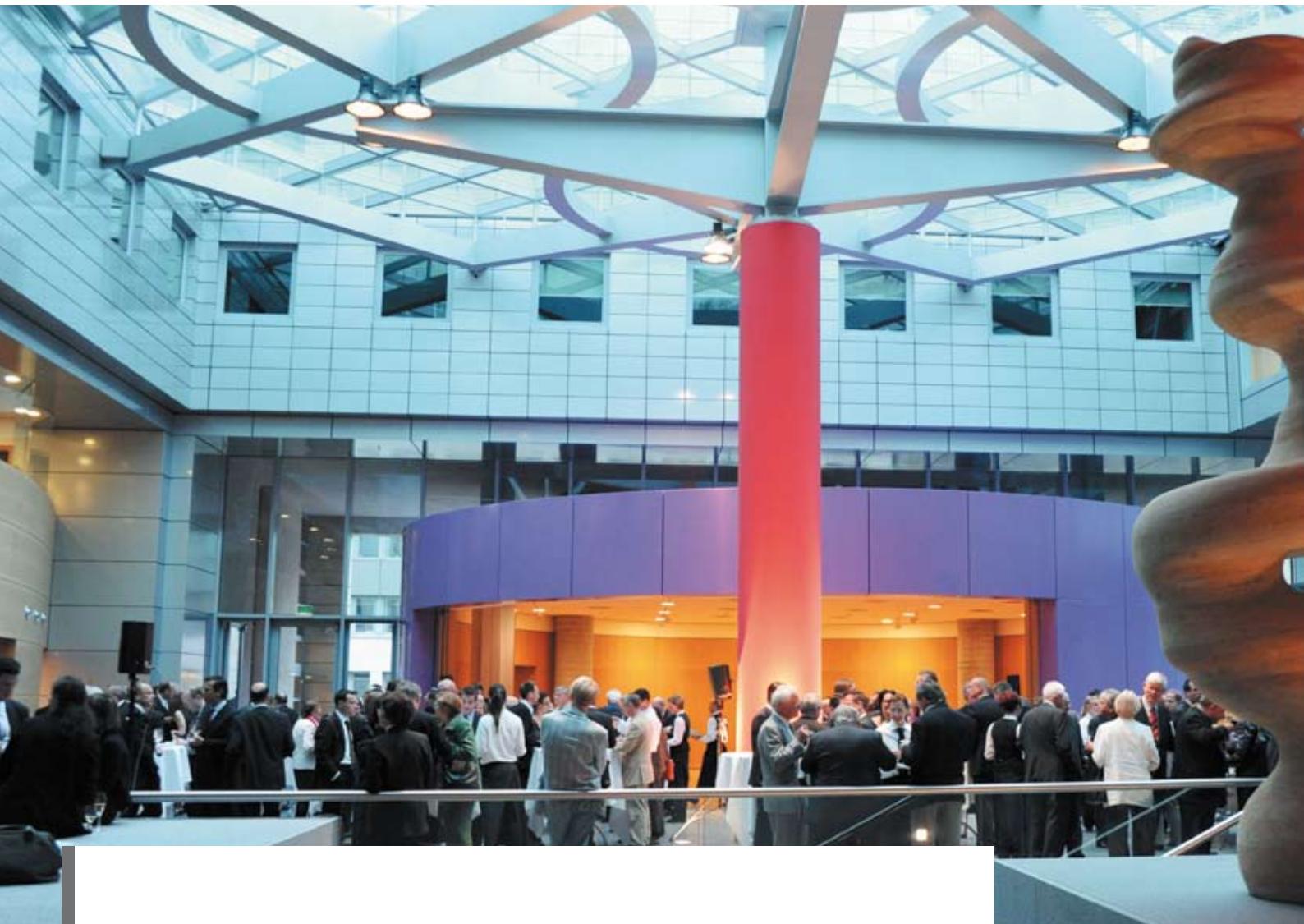


Ans Gestern erinnern, das Morgen gestalten / Remembering Yesterday, Designing Tomorrow



Menschen, Zahlen und Bilanzen / People, Figures and Balances





Großveranstaltungen

Major Events



Marketing für die Freiheit

Marketing for Freedom

Seit 2007 trägt die Stiftung das Bekenntnis zum Kernbestand ihrer Weltanschauung auch im Namen, seither heißt sie „Friedrich-Naumann-Stiftung für die Freiheit“. Im Zusammenhang mit dieser Umbenennung wurden neue Veranstaltungsformate wie der Freiheitskongress, die Reden zur Freiheit oder die im Zweijahresturnus stattfindende Verleihung des Freiheitspreises konzipiert. Ihr Ziel: den Freiheitsbotschaften der Stiftung eine noch größere Bühne zu verschaffen.

Neben dieser Reihe existieren zahlreiche andere groß angelegte Veranstaltungen, mit denen die Stiftung auf markante Jahrestage oder gesellschaftlich besonders relevante Fragestellungen reagiert. Auch dabei hat sie eine größere Öffentlichkeit und nicht zuletzt die überregionalen Medien im Blick.

Das Jahr 2009 stand ganz im Zeichen des zwanzigsten Jahrestags der friedlichen Revolution in den Staaten des damaligen Ostblocks und des Falls von Eisernem Vorhang und Berliner Mauer. Gleich mehrere Großveranstaltungen waren diesen Jubiläen gewidmet. Dazu gehörten der 2. Freiheitskongress im Januar in Berlin – er stand unter dem Titel „Freiheit – ein bürgerlicher Luxus?“ –, die 3. Berliner Rede zur Freiheit am Brandenburger Tor mit dem langjährigen Leiter der Stasi-Unterlagen-Behörde Joachim Gauck im April sowie die Veranstaltung „20 Jahre Mauерfall – Gesamteuropäische Verantwortungspolitik und globale Kooperation“ mit dem früheren Außenminister Hans-Dietrich Genscher und dem polnischen Publizisten Adam Krzemiński im August im Mendelssohn-Saal des Leipziger Gewandhauses.

Weitere Highlights waren die aus Anlass des 80. Geburtstags von Lord Ralf Dahrendorf († 17. Juni 2009), Vorsitzender des Vorstands der Stiftung von 1982 bis 1987, angebotene Veranstaltung „Für ein Europa des freien Bürgers“ im Mai in der Britischen Botschaft Berlin, der vom neuen Regionalbüro Gummersbach im Rahmen der Stiftungsinitiative „umSteuern. Freiheit braucht Mut!“ organisierte Kongress „Die schwindende Mitte“ im August in Köln sowie schließlich das Symposium „Liberale Außenpolitik im 20. Jahrhundert“ im Oktober im Bonner Haus der Geschichte der Bundesrepublik Deutschland mit den beiden ehemaligen Außenministern Hans-Dietrich Genscher und Klaus Kinkel.

Ihren Freiheitsbotschaften eine große Bühne verschaffen – diesem Ziel ist die Stiftung im zurückliegenden Jahr mit den genannten Veranstaltungen wieder ein gutes Stück näher gekommen.

The Foundation has been carrying its central creed and philosophy in its name since 2007: Friedrich Naumann Foundation for Freedom. New formats were designed such as the Freedom Congress, the Speeches for Freedom and the biannual awarding of the Freedom Prize along with the change of name. Their common aim: to create an even greater stage for the Foundation's messages on freedom.

Further and numerous large events are staged alongside the new formats through which the Foundation reacts to outstanding anniversaries and other civic events of special importance. At the same time the Foundation also has wider public attention and last but not least the national media in mind.

The year 2009 completely centred on the 20th anniversary of the peaceful revolution in the states of the former Eastern Bloc and the end of both the Iron Curtain and the Berlin Wall. Many large events were uniformly dedicated to these historic events.

Among them were the 2nd Freedom Congress in Berlin in January titled "Freedom – A Bourgeois Luxury?", the 3rd Berlin Speech for Freedom at the Brandenburg Gate in April with Joachim Gauck longstanding head of the Federal Authority for the Records of the East German State Security Service (Stasi) as well as the event "20 Years after the Fall of the Berlin Wall – the Politics of European Responsibility and Global Cooperation" in Leipzig in August with former Liberal Foreign Minister Hans-Dietrich Genscher and Polish writer Adam Krzemiński.

Further highlights were the event "For a Europe of Free Citizens" at the British Embassy in Berlin in May held in honour of Lord Dahrendorf's 80th birthday. Lord Dahrendorf, Chairman of the Foundation's Board of Directors from 1982 to 1987, passed away on June 17th, 2009. The new Regional Office Gummersbach staged a large congress titled "The Dwindling Political Centre" in Cologne in August which was organised in connection with the Foundation's initiative "umSteuern – Freedom Needs Courage". Finally the symposium on "Liberal Foreign Policy in the 20th Century" was held in Bonn's House of History in October with both the former Liberal Foreign Ministers Hans-Dietrich Genscher and Klaus Kinkel attending.

With these events the Foundation took a good step forwards in its aim of communicating its message on freedom to the wider public.



Der Freiheit eine große Bühne

A Grand Stage for Freedom

3. Berliner Rede zur Freiheit
im Allianz Stiftungsforum,
Pariser Platz, April 2009

3rd Berlin Speech for Freedom
at the Allianz Foundation
Forum in Berlin, April 2009

2. Freiheitskongress „Freiheit – ein bürgerlicher Luxus?“

2nd Freedom Congress „Freedom – A Bourgeois Luxury?“

Den Auftakt einer Reihe von Großveranstaltungen machte der 2. Freiheitskongress im Januar im Admiralspalast Berlin. Er trug den Titel „Freiheit – ein bürgerlicher Luxus?“ und stand im Zeichen des 20. Jahrestags des Mauerfalls. Rund 350 Gäste waren der Einladung gefolgt.

Im Mittelpunkt stand die Frage, ob die Deutschen noch das euphorische, freiheitsliebende Volk seien, das die Berliner Mauer zu Fall gebracht hatte. Referenten und Podiumsgäste waren Joachim Gauck, Pfarrer, Mitbegründer des Neuen Forums und ehemaliger Leiter der Stasi-Unterlagen-Behörde, der Schriftsteller Reiner Kunze, Klaus Schroeder von der Freien Universität Berlin und Elke Urban, Leiterin des Schulmuseums Leipzig.

Ausgangspunkt war eine von Schroeder 2008 veröffentlichte Studie. Sie hatte den eklatanten Wissensmangel von Schülern auf dem Gebiet der DDR-Geschichte dokumentiert. Schroeder präsentierte einige markante Detailergebnisse seiner Erhebung, erinnerte aber auch an die durchaus kritischen Reaktionen der Lehrerschaft.

Joachim Gaucks Thema war die Freiheitsvergessenheit in Deutschland. Gauck erinnerte an

The 2nd Freedom Congress in January at the Admiralspalast in Berlin was the first of a series of large events. It was titled "Freedom - A Bourgeois Luxury?" and centred on the 20th anniversary of the Fall of the Berlin Wall. Approximately 350 guests were present.

The central question was whether the Germans are still the euphoric, freedom-loving nation that brought the Berlin Wall down. The speakers and panel members were Joachim Gauck, former head of the Federal Authority for the Records of the East German State Security Service (Stasi), also referred to as the "Gauck Authority", writer Reiner Kunze, Professor Klaus Schroeder of Berlin's Free University and Elke Urban, director of Leipzig's School Museum.

Their discussion first centred on Klaus Schroeder's 2008 study about German pupils' blatant lack of knowledge on the history of East Germany. Schroeder presented several distinctive aspects of his survey which had received a quite critical reaction by school staff.

Joachim Gauck spoke about the fall into oblivion of the notion of freedom in Germany. He underlined the principle of grace: only he,



das Prinzip der Gnade. Erst der, der sich vor dem Herrschenden niederkniet, werde emporgehoben. Ganze Generationen hätten dieses feudalistische Prinzip verinnerlicht. Joachim Gauck erinnerte aber auch an die Erfahrung der Sehnsucht. Sie könne, wie das Jahr 1989 gezeigt habe, beflügeln. Wer Freiheit als Gewinn empfände, „müsste mit denen reden, bei denen die Furcht vor der Freiheit“ größer sei. Der Freiheitskongress biete dazu eine Gelegenheit. Gauck begrüßte ausdrücklich, dass die Stiftung das Credo „für die Freiheit“ im Namen trage.

Reiner Kunze schilderte seine Erfahrungen mit der Arroganz der Macht. Gerade jüngere Menschen, die diese Erfahrung machten, seien versucht, über Alternativen zu einem Staatswesen nachzudenken, die dem Missbrauch der Freiheiten eines demokratischen Rechtsstaats Tür und Tor öffnen. Schnell könne dann die Stunde derer schlagen, die vorgeben, über den „besseren und einzig gerechten Gesellschaftsentwurf zu verfügen.“

Elke Urban schließlich stellte das Konzept des Schulmuseums Leipzig vor. Dort schlüpft sie in die Rolle der Lehrerin und lässt mit einer Unterrichtsstunde „Heimatkunde 1985“ die Schule der DDR für die Schüler von heute auferstehen. Diese können dann erleben, wie sie innerhalb weniger Minuten Gefangene eines Systems würden, das sie zu Feiglingen werden lasse und den Außenseiter, den Nichtpionier im Regen stehen lasse.

who kneels before the ruler will be raised. Entire generations had internalised this feudalistic principle. Yet Joachim Gauck also spoke about the experience of desire: it can – as the year 1989 had shown – wing hope. They who sense freedom as a blessing, "must speak to those who have greater fear of freedom." For this, the Freedom Congress offered, according to Gauck, an opportunity. Gauck especially welcomed the fact that the Foundation's name includes the creed "for freedom".

Reiner Kunze spoke about his experience of the arrogance of power. Especially the young who had experienced this were tempted to reflect on alternatives to a system that opens the doors for the abuse of liberties that democratic states provide. Those who purport to have the "better and sole draft for a just society" could then quickly pounce on the opportunity.

Elke Urban rounded things off by presenting her concept for Leipzig's School Museum. She takes on the role of a teacher and re-enacts for pupils of today an East German "Local History" lesson of 1985. In this manner they can experience how – within minutes – they became prisoners of a system that made them cowards, or – if they failed to join the Communist Young Pioneers – social outcasts.

2. Freiheitskongress in Berlin, Januar 2009: Dr. Wolfgang Gerhardt MdB (links); Podium Freiheitskongress: Dr. h. c. Reiner Kunze, Dr. h. c. Joachim Gauck, Moderatorin Dr. Karen Horn, Elke Urban, Prof. Dr. Klaus Schroeder (v. l. n. r.) (Mitte); Fragen aus dem Publikum (rechts)

2nd Freedom Congress in Berlin, January 2009:
Dr. Wolfgang Gerhardt MP (photo on left); The panel of the Freedom Congress: From left to right are Dr. Reiner Kunze, Dr. Joachim Gauck, Dr. Karen Horn (chairwoman), Elke Urban, Prof. Dr. Klaus Schroeder (centre photo); Questions from the audience (photo on right)

3. Berliner Rede zur Freiheit – „Zwischen Furcht und Neigung“

3rd Berlin Speech on Freedom – "Between Fear and Propensity"

Im Zeichen des Jahrestags des Mauerfalls stand auch die 3. Berliner Rede zur Freiheit am Brandenburger Tor im April. Redner war Joachim Gauck, nach eigenem Bekunden „ein parteiloser Liebhaber der Freiheit“. Seine Ausführungen hatte er unter den Titel „Zwischen Furcht und Neigung – die Deutschen und die Freiheit“ gestellt. Knapp 500 Gäste waren gekommen.

Gaucks Analyse des Verhältnisses der Deutschen zur Freiheit war geistreich und emotional zugleich. Man fremde mit der Freiheit hierzu lande, zumal im Osten. Dieses Fremdsein sei allerdings kein Alleinstellungsmerkmal der Deutschen, es sei menschlich, „eine anthropologische

The 3rd Berlin Speech for Freedom held at the Brandenburg Gate in April was also related to the anniversary of the Fall of the Wall. The speaker was Joachim Gauck, vicar, co-founder of East Germany's New Forum and the first director of the Federal Stasi Records Authority who by his own account is "an independent admirer of freedom". He titled his speech "Between Fear and Propensity – The Germans and Freedom" which was presented to around 500 guests.

Gauck's analysis of the Germans' relationship to freedom was both witty and emotional. The country tends to treat freedom with great caution, especially in Eastern Germany. However,



2. Freiheitskongress:
Dr. h. c. Joachim Gauck
(links); 3. Berliner Rede zur
Freiheit im Allianz Stiftungs-
forum, April 2009 (Mitte);
Publikum (rechts)

2nd Freedom Congress in Berlin: Dr. h. c. Joachim Gauck (photo on left); 3rd Berlin Speech for Freedom at the Allianz Foundation Forum, April 2009 (centre photo); The audience (photo on right)

Dr. Wolfgang Gerhardt MdB und Dr. h. c. Joachim Gauck (links) bei der 3. Berliner Rede zur Freiheit (rechts)

Dr. Wolfgang Gerhardt MP und Dr. h. c. Joachim Gauck (photo on left) at the 3rd Berlin Speech for Freedom (photo on right)

Konstante". Dennoch müsse man festhalten, dass der Westen in Sachen Zivilgesellschaft einen Vorsprung habe – und sich mit der Aufarbeitung eines belastenden historischen Erbes auskennt.

Auch im Osten habe es Ansätze gegeben, die Aufarbeitung des Erbes der SED-Diktatur zu beschleunigen. Die Politik habe dafür die Weichen gestellt und viel Geld ausgegeben. Nach wie vor aber warten die Opfer von einst darauf, dass ihre Peiniger den letzten Schritt tun, nach wie vor warte man „auf dieses Element einer Katharsis, in der Schuld angenommen wird.“ Der Einzige aus der Führungsriege, der dazu imstande sei, sei Günter Schabowski. In weiten Kreisen indes sei dieser Prozess noch längst nicht abgeschlossen.

Wie fragil das Freiheitsbewusstsein der Deutschen sei, zeige sich, so Gauck, gerade in der derzeitigen Finanzmarktkrise. Man erlebe eine vor 20 Jahren nicht vorstellbare „antikapitalistische Welle“. Es sei bedenklich, wenn nun wieder die Systemfrage gestellt werde, ohne jemals eine Systemalternative gesehen zu haben. Bei den Ideologen vor allem der Linken werde man nur Frustbeschleuniger finden, keine Lösungen.

Gauck legte ein Bekenntnis zur Marktwirtschaft ab: „Wer die Freiheit liebt, wird sich dahin bequemen müssen, Freiheit auch in den Wirtschaftsprozessen zu wollen.“ Wer aber politisches vor allem als sozialpolitisches Handeln verstehe, gefährde die Basis einer freiheitlichen Gesellschaft. Sozialpolitik sei wichtig. Aber wenn immer mehr gefördert werde, würden auch Menschen entmächtigt, denen zuzumuten sei, selbst Verantwortung zu übernehmen.

Zum 20. Jahrestag des Falls von Mauer und Eisernen Vorhang erinnerte Gauck daran, dass die Unterdrückten überall auf der Welt sich nach wie vor nach Freiheit und Demokratie sehnten. Viele davon würden zwar immer wieder von der Furcht

this cautiousness was not unique to Germans but rather a general human disposition, “an anthropological constant.” And yet one must register the fact that Western Germany had an edge as far as civil society and experience in accounting for an incriminating historic heritage are concerned.

Similar attempts were undergone in Eastern Germany to account for the heritage of the communist dictatorship. Government policy put things on track and went to great expense too. But the victims are still waiting for their tormentors to take the ultimate step “of an element of catharsis embracing guilt.” The only leading party member who was able to take this path was Günter Schabowski. Yet in wider circles this process is nowhere near an end.

The fragility of the Germans’ consciousness of freedom, as Gauck sees it, is reflected in the present financial crisis: one experiences an “anti-capitalist surge” that would have been unthinkable of twenty years ago. It gives rise to concern if the question of the social system is once again on the agenda when no one has – till now – ever experienced a viable alternative. In the case of ideologists – especially of the leftist kind – one only meets catalysts of frustration lacking any kind of solution.

Gauck professed to be a supporter of a free market economy: “He who loves freedom, will have to equally accept freedom in economic processes.” But he who would understand political policy as above all social policy is threatening the basis of a free society. Social policy is important, but when benefit recipients tend to include more and more people who could be expected to look after themselves, they become both weak and powerless.

In connection with the 20th anniversary of the fall of the Wall and the Iron Curtain Gauck reminded the audience that the oppressed throughout the world are still longing for freedom and



vor der Freiheit eingeholt. Diese Furcht aber sei kein Gesetz. Freiheit schaffe zwar kein Paradies, wohl aber die Grundlage für eine bürgerliche Existenz, für die Demokratie und die Herrschaft des Rechts – „und die Gewissheit, Teil dieser bislang noch nie überbotenen Wirklichkeit zu sein.“

democracy. Yet again and again fear of freedom catches them up. But this fear is by no means an inexorable law. Freedom doesn't lead to paradise yet it is very much the basis of civic life, democracy and the rule of law "and the certainty to be part and parcel of an unrivalled reality."

Europäischer Weltbürger – Lord Ralf Dahrendorf zum Achtzigsten

A European Cosmopolitan: Lord Ralf Dahrendorf at 80

Am 1. Mai vollendete Lord Ralf Dahrendorf, von 1982 bis 1987 Vorsitzender des Stiftungsvorstands, sein 80. Lebensjahr. Aus diesem Anlass lud die Stiftung zu einer Festveranstaltung mit dem Thema „Für ein Europa des freien Bürgers“ in die Britische Botschaft Berlin ein. Es sollte einer der letzten großen öffentlichen Auftritte des Lords sein: Am 17. Juni verstarb er.

In seinem Grußwort vor den rund 350 Gästen würdigte Sir Michael Arthur, britischer Botschafter in Deutschland, die Ausnahmeposition, die Dahrendorf als Spaltenpolitiker und Spaltenakademiker über Jahrzehnte eingenommen habe. Im Namen der Gremien der Stiftung gratulierte Wolfgang Gerhardt, Vorsitzender des Stiftungsvorstands. Er würdigte Dahrendorf als Persönlichkeit, die sich nie gescheut habe, auch die demokratischen Defizite der Europäischen Union und die damit verbundene Bürgerferne zu beanstanden.

„Für ein Europa des freien Bürgers“ – unter diesem Titel stand auch die anschließende Podiumsdiskussion. Die Gäste: Silvana Koch-Mehrin, Vorsitzende der FDP im Europäischen Parlament, Udo Di Fabio, Richter am Bundesverfassungsgericht, Beatrice Weder di Mauro, Mitglied im Rat der Wirtschaftsweisen, und Roland Tichy, Chefredakteur der „WirtschaftsWoche“.

Die Laudatio hielt Guido Westerwelle, Bundesvorsitzender der Liberalen und seinerzeit noch Chef der FDP-Bundestagsfraktion. Das, was Lord Dahrendorf stets ausgemacht habe, sei sein Faible gewesen, Selbstverständlichkeiten zu hinterfragen, auch wenn ihn der Mainstream in eine andere Richtung zu drängen versucht habe. Westerwelle würdigte Dahrendorf als dreifache „Ikone“: als Ikone der Wissenschaft, als Ikone der Auseinandersetzung des Jahres 1968 und als Ikone des politischen Liberalismus.

Lord Dahrendorf, Chairman of the Foundation's Board of Directors from 1982 to 1987 celebrated his 80th birthday on May 1st. To celebrate the occasion the Foundation organised a festive event titled "For a Europe of Free Citizens" at the British Embassy in Berlin. It was to be one of Lord Dahrendorf's last big public appearances: he passed away on June 17th.

Sir Michael Arthur, British Ambassador to Germany, greeted the 350 guests by honouring the exceptional position that Dahrendorf had represented for decades as both a leading political figure and an outstanding academic. The Foundation's Chairman, Wolfgang Gerhardt congratulated in the name of all segments of the Foundation. He paid tribute to Dahrendorf's personality which never shied from criticising the European Union's democratic deficits and the resulting lack of contact with its citizens.

"For a Europe of Free Citizens" was the topic of the panel discussion that followed. The panellists were Silvana Koch-Merin, Chairwoman of the FDP group in the European Parliament, Udo Di Fabio, Constitutional Court Judge, Beatrice Weder di Mauro, Member of the Governmental Economic Advisory Board and Roland Tichy, Editor-in-Chief of the *WirtschaftsWoche*.

Guido Westerwelle, FDP Chairman and – at the time – Head of the FDP Group in the Federal Parliament, held the laudatory speech. The essence of Lord Dahrendorf's personality was his predilection to question matters of course even when mainstream opinion attempted to coax him into choosing a different approach. Westerwelle prized Dahrendorf as a threefold "icon": an icon of science, an icon of the 1968 students' revolt and as an icon of political liberalism.

Die Stiftung würdigt Prof. Dr. Lord Ralf Dahrendorf (†) im Mai 2009: Sir Michael Arthur, britischer Botschafter in Deutschland (links); Lord Dahrendorf (†) mit Außenminister Dr. Guido Westerwelle MdB (Mitte); Dr. Silvana Koch-Mehrin, Vizepräsidentin des Europäischen Parlaments (rechts)

The Foundation honours Prof. Dr. Ralf Dahrendorf (†) in May 2009: Sir Michael Arthur, British Ambassador to Germany (photo on left); Lord Dahrendorf (†) and Foreign Minister Dr. Guido Westerwelle MP (centre photo); Dr. Silvana Koch-Mehrin, Vice-President of the European Parliament (photo on right)





Dr. Irmgard Schwaetzer,
Mitglied des Vorstandes der
Friedrich-Naumann-Stiftung
für die Freiheit (links);
Veranstaltung „20 Jahre
Mauerfall – Gesamteuro-
päische Verantwortungs-
politik und globale Koope-
ration“ am 13. August 2009
in Leipzig: Podiumsdiskussion
mit István Szent-Iványi
MdEP, Dr. h. c. Hans-Dietrich
Genscher, Bundesaußen-
minister a. D., Moderator
Dr. Walther Stützle, Adam
Krzeminski und Uffe
Ellemann-Jensen, ehemaliger
dänischer Außenminister
(v. l. n. r.) (Mitte);
Dr. h. c. Hans-Dietrich
Genscher (rechts)

Dr. Irmgard Schwaetzer,
member of the Board of
Directors of the Friedrich
Naumann Foundation for
Freedom (photo on left);
The panel at the event
“20 Years after the Fall of
the Berlin Wall – Committed
European Policy and Global
Cooperation” on August 13th,
2009 in Leipzig: From left
to right are István Szent-
Iványi MEP, Dr. h. c.
Hans-Dietrich Genscher,
Former Foreign Minister,
Dr. Walther Stützle (panel
chairman), Adam Krzeminski
and Uffe Ellemann-Jensen,
former Danish Foreign
Minister (centre photo);
Dr. h. c. Hans-Dietrich
Genscher (photo on right)

Schließlich trat Lord Dahrendorf selbst ans Rednerpult. Heiserkeit habe ihn seiner Stimme beraubt. Seine „Sprachlosigkeit“ sei, so der Lord mit typisch britischem Humor, „gut für Europa“. Angespielt hatte er damit auf seine wiederholte Kritik an den politischen Realitäten innerhalb der EU. Dennoch bleibe er ein überzeugter Europäer. Außerdem lobte er die Erweiterung des Stiftungsnamens um den Zusatz „für die Freiheit“: Zu seiner Zeit als Vorstandsvorsitzender habe sie einfach Friedrich-Naumann-Stiftung geheißen. „Inzwischen aber hat sie entdeckt, worum es ihr eigentlich geht.“

And then Dahrendorf took to the rostrum. Hoarseness had robbed him of his voice. His “speechlessness”, said the Lord with typical British humour, was “good for Europe.” He was alluding to his repeated criticism of political realities within the E.U. Yet he remained a convinced European. He furthermore praised the addition, for ‘Freedom’ in the Foundation’s name. In his days as Chairman, it was just the “Friedrich Naumann Foundation”. “In the meantime, the Foundation has discovered what it’s really all about.”

Zwanzig Jahre Mauerfall – Hans-Dietrich Genscher in Leipzig

20th Anniversary of the Fall of the Berlin Wall – Hans-Dietrich Genscher in Leipzig

Am 13. August lud die Stiftung in den Mendelssohn-Saal des Gewandhauses zu Leipzig zu einer Veranstaltung mit Hans-Dietrich Genscher ein. Sie trug den Titel „20 Jahre Mauerfall – Gesamteuropäische Verantwortungspolitik und globale Kooperation“. Wolfgang Gerhardt begrüßte die rund 450 Gäste. Uffe Ellemann-Jensen, ehemaliger dänischer Außenminister, hielt ein Grußwort, in dem er sich von Deutschland mehr Dynamik in Sachen EU-Politik wünschte.

Den Hauptvortrag hielt der langjährige Bundesaußenminister Hans-Dietrich Genscher. Er nannte Leipzig „die Stadt, in der 1989 Freiheit, Frieden und Verantwortung zu einem Dreiklang wurden“. Auf den Tag genau vor 48 Jahren, am 13. August 1961, habe die DDR mit dem Mauerbau in Ostberlin den Wettkampf der Systeme verloren: „Weil die Bürger in Scharen das Land verließen, mauerte man sie ein.“ Nie zuvor in ihrer Geschichte seien sich die Völker Europas so nahe gewesen wie beim Mauerfall 1989. Der Schwung „dieser großen europäischen Freiheitsrevolution“ sei glücklicherweise genutzt worden. Genscher nannte in diesem Zusammenhang die Einführung der europäischen Währung sowie die Aufnahme der Demokratien in Mittel- und Südosteuropa in die EU. Dieser Prozess sei unumkehrbar, das müsse heute, wo es um das Inkrafttreten des Lissabon-Vertrags gehe, beachtet werden.

On August 13th, the Foundation organised a meeting with Hans-Dietrich Genscher at Leipzig’s Gewandhaus. It was titled “20 Years after the Fall of the Wall – The Politics of Pan-European Responsibility in the Context of Global Cooperation”. Wolfgang Gerhardt greeted the 450 guests. Former Danish Foreign Minister Uffe Ellemann-Jensen expressed in his welcoming speech the wish that Germany should show more dynamism as far as E.U. policy-making was concerned.

The keynote speech was given by Germany’s longstanding Foreign Minister, Hans-Dietrich Genscher. He said that Leipzig was, “a city where freedom, peace and responsibility formed a triad in 1989.” On precisely this day 48 years ago, on August 13th, 1961, East Germany lost the contest of political systems by building a wall between East and West Berlin: “As their citizens were fleeing the country in great numbers they walled them in.” Never before in history had the nations of Europe been so united as when the Berlin Wall fell in 1989. The opportunity “that this great European revolution of freedom” offered was thankfully seized. In this context, Genscher mentioned the introduction of the Euro as well as the admission of central and southeast European democracies to the E.U. This, he said, is a development that is irrevocable, something that should be taken note of when dealing with the implementation of the Treaty of Lisbon.

Genscher kritisierte in diesem Kontext das Urteil des Bundesverfassungsgerichts zum Lissabon-Vertrag von Ende Juni. Die europäische Einigung sei ein Prozess, den mit Auflagen zu versehen das Grundgesetz vermieden habe. Es habe sich damit als weitsichtiger erwiesen als seine Karlsruher Interpreten 60 Jahre später: „Sie lassen den Eindruck entstehen, ihr Auftrag sei es, als Gralshüter des Nationalstaates im Verständnis des 19. und des frühen 20. Jahrhunderts zu urteilen.“

Lobende Worte fand Genscher für US-Präsident Obama. Dieser habe der Außenpolitik seines Landes eine neue Richtung vorgegeben. Man habe erwarten dürfen, sagte Genscher, „dass Europa Obama zur Seite tritt. Tut er nicht das, was viele von uns sich früher gewünscht hatten?“ Das offizielle Europa indes sei zurückhaltend bis schweigsam.

In einer anschließenden Podiumsdiskussion wurden die Themen des Vortrags vertieft. Daran nahmen neben Ellemann-Jensen und Genscher der Publizist Adam Krzeminski und István Szent-Iványi, ehemaliges Mitglied des Europäischen Parlaments, teil. Die Moderation hatte Walther Stützle, Staatsminister a. D.

Genscher criticised the June ruling of the Federal Constitutional Court on the Lisbon Treaty. Germany's Basic law avoided stipulating limitations as European unification is work in progress. It had thus proven to be more farsighted than its judicial representatives in Karlsruhe sixty years later: "They give the impression that their task is to pass court rulings as keepers of the grail called National State in its 19th and early 20th century appearance."

Genscher offered words of praise for U.S. President Obama. He had redefined his country's foreign policy. It was to be expected that, "Europe sides with Obama," Genscher added. "Does he not precisely do what we would have wished for earlier?" Europe's officialdom however is reluctant if not silent.

In the ensuing debate aspects of the speech were enlarged on. On the panel alongside Ellemann-Jensen and Genscher were author Adam Krzeminski and former MEP István Szent-Iványi. Former Secretary of State Walther Stützle was in the chair.

Initiative „umSteuern“ – Kongress in Köln

The Initiative "umSteuern" – A Congress in Cologne

Seit Jahren verliert die Mitte – die Menschen, die von Erwerbsarbeit leben und die Gesellschaft durch ihre Steuergelder zusammenhalten – an Boden. Anfang 2009 hat die Stiftung deshalb die Initiative „umSteuern. Freiheit braucht Mut!“ ins Leben gerufen. In deren Rahmen lud sie im August nach Köln zu einem Kongress ein. Sein Titel: „Die schwindende Mitte“.

Wolfgang Gerhardt nahm bei der Begrüßung der Gäste Bezug auf die Ziele von „umSteuern“: Der Initiative gehe es darum, die gesellschaftliche Mitte mit ganz konkreten Vorschlägen zu stärken: dem liberalen Bürgergeld und einem vereinfachten Steuersystem. Das Bürgergeld sei ein soziales Modell, das Anreize für Arbeit schafft; ein vereinfachtes Steuersystem entlaste die Bürger und erzeuge wirtschaftliche Dynamik.

Das erste Hauptreferat hielt Wolfgang Kers ting, Philosophieprofessor aus Kiel. Die Töne, die

The influence of the centre of society – the people who earn their income and who keep society going with their tax payments – is further losing ground. That is why the Foundation started the initiative "umSteuern – Freedom Needs Courage" in 2009. It was in this context that the Foundation organised a congress in August in Cologne on "The Dwindling Political Centre".

Wolfgang Gerhardt referred to the aims of "umSteuern" in his welcoming address. The initiative was aiming at strengthening the position of the middle classes again with clear-cut proposals: the Liberal model of a negative income tax (Bürgergeld) and a simplified tax system. The Negative Income Tax was a social model offering incentives to find work; a simplified tax system relieves the citizen and creates a dynamic economy.

The first speaker was Wolfgang Kersting, Professor of Philosophy at Kiel University. The

Dr. Peter Röhlinger MdB
auf der Veranstaltung
„20 Jahre Mauerfall“ (links);
voll besetzter Mendelssohn-Saal des Gewandhauses in Leipzig (Mitte);
Kongress „umSteuern“ in
Köln: Prof. Dr. Karl-Heinz Paqué (rechts)

Dr. Peter Röhlinger MP
attending the event "20th
Anniversary of the Fall of the
Berlin Wall" (photo on left);
The crowded Mendelssohn
Hall at the Gewandhaus in
Leipzig (centre photo); Prof.
Dr. Karl-Heinz Paqué at the
congress "umSteuern" in
Cologne (photo on right)





„umSteuern“-Kongress in Köln: Axel Hoffmann (links); Podium: Axel Hoffmann, Prof. Dr. Karl-Heinz Paqué, Dr. Hermann Otto Solms MdB, Roland Tichy, Prof. Dr. Wolfgang Kersting (v. l. n. r.) (Mitte); Angela Freimuth MdL (rechts)

Axel Hoffmann at the congress „umSteuern“ in Cologne (photo on left); The panel from left to right: Axel Hoffmann, Prof. Dr. Karl-Heinz Paqué, Dr. Hermann Otto Solms MP, Roland Tichy, Prof. Dr. Wolfgang Kersting (centre photo); Angela Freimuth, State MP (photo on right)

er darin anschlug, sind hierzulande eher selten zu vernehmen: Der Markt sei ein sittliches System, weil er den Wohlstand mehre, der Liberalismus eine moralische Theorie, weil er auf die Kräfte der Marktwirtschaft vertraue.

Klare Worte fand auch Karl-Heinz Paqué, Wirtschaftswissenschaftler aus Magdeburg, neben Kersting der zweite Hauptredner: Deutschland sei ein merkwürdiges Land, die hiesige Politik nämlich diskutiere vor allem über die Ränder der Gesellschaft. Es sei höchste Zeit, das Sozialsystem zu reformieren, mit dem Ziel, den Bedürftigen zu helfen, ohne den Empfang von Sozialleistungen zum Lebensstil zu machen.

Gäste der anschließenden Podiumsdiskussion waren neben Kersting und Paqué Hermann Otto Solms, Bundestagsvizepräsident und damaliger finanzpolitischer Sprecher der FDP-Bundestagsfraktion, sowie Roland Tichy, Chefredakteur der „WirtschaftsWoche“. Solms gab sich überzeugt: Der Liberalismus sei wieder zu einer mehrheitsfähigen Grundhaltung geworden. Nun müsse das Steuer- und Sozialsystem so reformiert werden, dass Leistung sich wieder lohne und die Bürger mehr Geld zur eigenen Verfügung haben.

Das Schlusswort hatte Angela Freimuth, Vizepräsidentin des Landtags von Nordrhein-Westfalen.

chords he struck are rarely heard in Germany: the market is an ethical system because it furthers wealth; Liberalism is a moral theory because it trusts the forces of a free economy.

Equally clear words were offered by Karl-Heinz Paqué, Professor of Economics at Magdeburg University: Germany is a strange country because its policy makers debate above all things concerning groups on the edge of society. It's high time to reform the social security system with the aim of helping the needy without making the receipt of benefits a lifestyle.

Further guests on the panel next to Kersting and Paqué were Hermann Otto Solms, Deputy Speaker of the Federal Parliament and former financial spokesman of the parliamentary FDP Group, and Roland Tichy, Editor-in-Chief of the *WirtschaftsWoche*. Solms stated his conviction that Liberalism had once again become a stance with the potential of majority support in society. Next was the task of reforming the tax and social security systems so that individual performance was worth what it earned and resulted in the citizen holding more wealth in hand.

The closing speech was given by Angela Freimuth, Deputy Speaker of North Rhine Westphalia's State Parliament.

Haus der Geschichte in Bonn (links); Dr. Klaus Kinkel bei der Veranstaltung „Liberale Außenpolitik“ am 20.10.2009 (rechts)

The House of History in Bonn (photo on left); Dr. Klaus Kinkel speaking at the event "Liberal Foreign Policy" on October 20th, 2009 (photo on right)

Liberale Außenpolitik im 20. Jahrhundert – eine Spurensuche

Liberal Foreign Policy in the 20th Century – Tracing History

Knapp 40 Jahre stellten die Liberalen zwischen Ende des Ersten Weltkriegs und Jahrtausendwende den deutschen Außenminister. Gibt es in der Diplomatie deshalb spezifisch liberale Prinzipien? Dieser Frage ging das Kolloquium „Liberale Außenpolitik im 20. Jahrhundert – Grund-

For nearly forty years – between 1918 and 2000 – Liberals have served as German Foreign Ministers. Does German diplomacy therefore reflect specific liberal principles? This was the question at a colloquium on "Liberal Foreign Policy in the 20th Century – Basic Patterns and



muster und Wandel" nach, zu dem die Stiftung im Oktober vier namhafte Historiker ins Bonner Haus der Geschichte der Bundesrepublik eingeladen hatten. 200 Gäste kamen.

Zunächst standen die Einzelleistungen von vier Chefs des Auswärtigen Amts im Mittelpunkt. Wolfgang Michalka nahm sich Walther Rathenau vor. Dieser habe gewusst, dass Deutschlands Aufstieg nur im Gleichklang mit den anderen westeuropäischen Staaten möglich war. So sei er vielleicht nicht Begründer einer genuin liberalen, wohl aber einer republikanischen Außenpolitik geworden. Eberhard Kolb widmete sich Gustav Stresemann, von 1923 bis 1929 im Amt. Zwar sei dieser stark von einer nationalliberalen Tradition geprägt gewesen. Dennoch habe er den von Rathenau eingeschlagenen Kurs fortgesetzt.

Über den ersten „liberalen Außenminister neuerer Zeitrechnung“ – Walter Scheel – sprach Joachim Scholtyssek. Scheel habe vor allem auf dem Feld der Ostpolitik Akzente gesetzt. Der liberale Grundzug seiner Politik: die von ihm verfochtene „Bindung der Macht an die Freiheit“. Mit der Außenpolitik von Hans-Dietrich Genscher – dieser war in Bonn anwesend – befasste sich Andreas Wirsching. Bis zur Wiedervereinigung hätte Genschers Außenpolitik im Zeichen eines aufgeklärten Rationalismus gestanden. Weil er sich zum „Dreiklang aus atlantischer Bündnisbewahrung, europäischer Integration und auf Entspannung zielender Ostpolitik“ bekannte, habe ihm auch die deutsche Einheit außenpolitisch gelingen können.

Abschließend bot Genscher-Nachfolger Klaus Kinkel eine Tour d'Horizon zur weltpolitischen Situation 2009. Er forderte eine neue Wertbezogenheit der Außenpolitik. Sie sei unabdingbar sowohl für eine gelingende europäische Integration als auch für den Dialog mit dem Islam. Einer liberalen, auf die Menschenrechte und ein Bekenntnis zur Abrüstung verpflichteten Außenpolitik komme eine zentrale Bedeutung zu.

Im Rahmen der Veranstaltung wurde der Augsburger Historikerin Elke Seefried für ihre Edition der Briefe von Theodor Heuss aus den Jahren 1933 bis 1945 der Wolf-Erich-Kellner-Preis für wissenschaftlich herausragende Arbeiten zu „Grundlagen, Geschichte und Politik des Liberalismus“ verliehen.

Transformations“ in Bonn's House of History. The Foundation invited four renowned historians who spoke to a 200 strong audience.

The colloquium began with an analysis of the individual achievements of the four Liberal Foreign Ministers. Wolfgang Michalka presented Walter Rathenau, a personality who understood that Germany could only advance in accordance with the other western European states. He might not have been the founder of a genuine liberal foreign policy, yet he was the person who designed a republican foreign policy. Eberhard Kolb centred on Gustav Stresemann who served as Foreign Minister from 1923 to 1929. Even though Stresemann had a strong national liberal background, he continued in the footsteps of Rathenau's foreign policy.

Joachim Scholtyssek presented Walter Scheel, the first "Liberal Foreign Minister of our modern day." Scheel left his mark above all in Germany's Ostpolitik. The basic liberal aspect of his foreign policy was his striving "to bond power to freedom." And last but not least Hans-Dietrich Genscher who was present at the colloquium. Andreas Wirsching analysed his achievements. Until unification, Genscher's foreign policy could be characterised as enlightened rationalism. Being committed to "the triad of maintaining the trans-Atlantic alliance, furthering European integration and continuing Germany's Ostpolitik as a policy of détente", this policy was finally successful in re-uniting Germany.

Genscher's successor in office Klaus Kinkel rounded things off with a broad survey of global politics in 2009. He postulated the necessity that Germany's foreign policy should once again adhere to value-oriented guidelines. This was a prerequisite both for conducting the politics of European integration successfully and furthering the dialogue with Islam. A liberal foreign policy based on human rights and a commitment to disarmament would play a key role in the future.

Augsburg historian Elke Seefried was awarded the Wolf-Erich-Kellner-Prize for her publication of Theodor Heuss's letters written between 1933 and 1945. The prize is awarded for outstanding academic achievements in the field of "Liberal Principles, Liberal History and Liberal Politics".

„Liberale Außenpolitik“,
20.10.2009 in Bonn:
Moderator Udo Bergdoll,
Prof. Dr. Joachim Scholtys-
eck, Dr. h. c. Hans-Dietrich
Genscher und Prof. Dr.
Andreas Wirsching (v. l. n. r.)
(links); Joachim Scholtyssek
und Elke Seefried; Wolf-
Erich-Kellner-Preisträgerin
(Mitte); Saal des Hauses der
Deutschen Geschichte in
Bonn (rechts)

The panel at "Liberal Foreign Policy" on October 20th, 2009 in Bonn: from left to right are Udo Bergdoll (panel chair-man), Prof. Dr. Joachim Scholtyssek, Dr. h. c. Hans-Dietrich Genscher and Prof. Dr. Andreas Wirsching (photo on left); Joachim Scholtyssek and Elke Seefried, winner of the Wolf-Erich-Kellner Prize (centre photo); The auditorium at the House of History, Bonn (photo on right)





Politische Bildung & Begabtenförderung

Civic Education & Scholarships



Zivilgesellschaft stärken, Nachwuchs fördern

Strengthening Civic Society – Promoting the Youth

Politische Bildungsarbeit ist Zukunftsgestaltung. Sie regt die Beschäftigung der Bürger mit politischen Sachverhalten an und bietet den Rahmen für eine allgemein zugängliche Diskussion politischer Fragen. Politischer Diskurs und politische Entscheidung setzen Information und ethisch-politische Orientierung voraus. Die gesamte Arbeit des Bereichs Politische Bildung und Begabtenförderung zielt auf die Stärkung des politischen Liberalismus und freiheitlicher Politikentwürfe, um immer mehr Menschen für die Idee der Freiheit zu gewinnen. Dabei geht es u. a. um das Verstehen von Politik im Umgang mit Interessen und Wertkonflikten.

Mit ihrer politischen Bildungsarbeit erfüllt die Stiftung folgende Funktionen: Unterstützung bei der Meinungs- und Willensbildung durch Diskussions- und Aktionsforen, Zukunftsgestaltung für liberale Politik und Vermittlung liberaler Werte durch Partizipation, Vorbilder und Dialogkultur, Angebot an Informationen, Orientierung und Beratung auf zentralen Politikfeldern auf der Basis von Theorie- und Erfahrungswissen sowie Vermittlung politischer Kompetenzen im Rahmen von Fertigkeits- und Persönlichkeitstrainings (politisches Management).

Mit acht themen- bzw. zielgruppenbezogenen Programmkonzepten wurden 2009 mehr als 900 Seminare, Tages- und Kurzveranstaltungen mit über 45.000 Teilnehmerinnen und Teilnehmern durchgeführt, in der Theodor-Heuss-Akademie, dem Regionalprogramm und der Virtuellen Akademie. Die inhaltlichen Schwerpunkte waren:

- Freiheit und Eigentum
- Freiheit und Bürgergesellschaft
- Freiheit und Rechtsstaat
- Initiative „umSteuern – Freiheit braucht Mut!“
- Moral und Ethik in der Marktwirtschaft
- Projekt „Mit Recht gegen Rechts“
- Auseinandersetzung mit linken und linkspopulistischen Positionen
- Medienpolitische Diskurse

Durch die Einbindung der liberalen Landesstiftungen bildeten die Regionalbüros 2009 mit mehr als 50 Foren den Mittelpunkt liberaler Netzwerkarbeit in den Bundesländern. Die Begabtenförderung betreute 2009 mehr als 800 Stipendiaten. Über 160 Vertrauensdozenten begleiteten ihre akademische Ausbildung. Die ideelle Förderung zielt auf die Vorbereitung junger akademischer Talente auf ihre Rolle als zukünftige gesellschaftliche Leistungselite und als Multiplikator liberaler Politik in ihren späteren Berufsfeldern.

Civic Education is designing the future. It encourages citizens to reflect on political topics and offers a framework for an open general debate on political questions. Political debate and political decision-making require information and both an ethical and political alignment. The entire work of the Civic Education and Scholarship Division are geared at strengthening political Liberalism and freedom-oriented political drafts so as to convince evermore people of the concept of freedom. At the same time it is – among other things – about understanding how politics deal with conflicts of interests and values.

The Foundation's civic education serves the following functions: Supporting the process of opinion making through debate and action forums, designing the future of liberal policy and the conveyance of liberal values through participation, role models and a culture of dialogue, an offer of information, orientation and consulting in central fields of politics on the basis of theoretical knowledge and practical experience, and the teaching of political skills within the framework of proficiency and personality trainings (political management).

With eight on-topic and target-group related concepts more than nine hundred seminars, day-long and short events with over 45,000 participants were accomplished at the Theodor Heuss Academy, in the regional programmes and at the Online Academy. The key aspects were:

- Freedom and Private Property
- Freedom and Civic Society
- Freedom and the Rule of Law
- the initiative "umSteuern (New Directions in Tax Policy) – Freedom Requires Courage!"
- Morals and Ethics in a Market Economy
- the Project „Rightly Against the Right“
- contesting the Left and Left-wing Populist Positions
- a Media Political Public Dialogue

By incorporating all the liberal state foundations, the regional offices, which organised more than 50 forums, were the focal point of liberal networking in the federal states during 2009. The scholarship division catered for more than eight hundred scholarship holders in 2009. More than one hundred and sixty liaison tutors monitored their academic training. Apart from supporting the scholarship holders' social and political activities the Foundation canvasses for, and motivates to get involved in liberal politics. The non-material support aims at preparing young academic talents for their future role as members of proficient social elite and as multipliers of liberal policy in their future occupational fields.



Gummersbach: Forum für liberale Bildung

Gummersbach: the Forum for Learning about Liberalism

Seit mehr als 40 Jahren bietet die Theodor-Heuss-Akademie ihren Gästen ein vielseitiges Programm. Dazu gehören Seminare zu den Grundlagen liberaler Politik, Workshops zu aktuellen politischen Themen, Fachtagungen zu speziellen Fragestellungen und Trainings für politisches Management.

The Theodor Heuss Academy (THA) has been offering its guests a many-sided programme for more than forty years, comprising of seminars on the basics of liberal politics, workshops on topical subjects, symposiums on special questions and training programmes in political management.

Oben / above:
Theodor-Heuss-Akademie in
Gummersbach-Niederdorf

The Theodor Heuss Academy
in Gummersbach-Niederdorf

Dr. Wolfgang Gerhardt MdB
(5. v. l.) mit seinem stell-
vertretenden Vorsitzenden
Axel Hoffmann (2. v. l.) und
Gästen nach einer Vortrags-
veranstaltung in Olpe

Dr. Wolfgang Gerhardt MP
(5th from the left) with the
Board's Vice-Chairman Axel
Hoffmann (2nd from left) and
further guests who attended
Dr. Gerhardt's presentation
in Olpe



Die Theodor-Heuss-Akademie verbindet in ihren ganzheitlichen didaktischen Konzepten Theorie und Praxis, Denken, Fühlen und Handeln. Sie pflegt in ihrer Arbeit eine Kultur werteorientierter Exzellenz in einer demokratischen Gesellschaft. Als zertifizierte Tagungsstätte arbeitet sie fortlaufend an der Qualitätsverbesserung ihrer Bildungsarbeit.

With its all-encompassing didactic concept, the Theodor Heuss Academy links theory and practice as well as thinking, feeling and acting. Through its activities, the academy cultivates a culture of value-orientated excellence in a democratic society. The academy – as a certified conference venue – continually strives to further improve the quality of its civic education programme.

More than 130 multi-day seminars were staged in 2009. In a joint effort the more than 3,700 participants debated and developed liberal perspectives in three fields:

Mehr als 130 mehrtägige Seminare fanden 2009 unter ihrem Dach statt. Gemeinsam mit den über 3.700 Teilnehmerinnen und Teilnehmern wurden liberale Lösungen entwickelt und diskutiert. Drei Themenfelder standen dabei im Mittelpunkt:

Liberale Werte und Themen

In den zentralen Veranstaltungen dieses Themenfeldes entwickelten Politiker, Intellektuelle und Wissenschaftler neue, kreative politische Ideen und Konzepte, die den Anspruch erheben, die politische Debatte zu bereichern, langfristig zu prägen und die Bürger für ein Engagement für das politische Gemeinwesen zu begeistern. Die Vermittlung der philosophischen und historischen Grundlagen sowie die Analyse der gegenwärtopolitischen Herausforderungen des Liberalismus kamen darüber nicht zu kurz. Beides stand im Mittelpunkt von Seminaren, die als Teil der ideellen Förderung der Stipendiatinnen und Stipendiaten konzipiert worden waren.

Zukunftswerkstatt für die Bürgergesellschaft

Die Zukunftswerkstatt identifizierte die aktuellen und künftigen Fragen und Herausforderungen einer Bürgergesellschaft. Zahlreiche Seminare setzten sich beispielsweise mit links- oder rechtsextremen Positionen auseinander; die Teilnehmerinnen und Teilnehmer lernten, Vorurteile der politischen Extreme durch liberale Argumente zu entkräften. Schnell wurde klar, wie sehr die Lebensqualität des Einzelnen davon abhängt, ob ihn die Politik als freies Individuum oder als unmündigen Untertan betrachtet.

Trainings für demokratische Kompetenzen und politisches Management

2009 wurden 37 Trainings mit dem Schwerpunkt politisches Management angeboten. Durchgeführt wurden sie von professionellen Trainern und Trainerteams mit klarer liberaler Positionierung. Die Trainings helfen den Teilnehmerinnen und Teilnehmern, ihre Fähigkeiten auszubauen und zu optimieren, wenn sie zum Beispiel auf kommunaler Ebene politisch aktiv werden wollen.

Mit diesen Arbeitsfeldern bietet die Theodor-Heuss-Akademie dem demokratisch-politischen Meinungs- und Willensbildungsprozess aller Bürger ein bundesweites Forum. Seminare zu internationalen Fragestellungen rundeten das Veranstaltungsangebot ab. Die Theodor-Heuss-Akademie ist der Ort beispielhafter Veranstaltungen zu liberalen Zukunftsentwürfen, Konzepten und Themen der Zeit sowie Lernort für Toleranz und Dialog.

Liberal Values and Topics

In focal events politicians, intellectuals and academics developed new and creative political ideas and concepts that aspired to enrich political debate, to leave a long-term imprint and to enthral citizens to get involved in the body-politic. The conveying of the basic philosophical and historic background as well as the analysis of the present challenges to liberalism was also covered. Both aspects stood at the centre of seminars that were designed to serve as part of the non-material support of the Foundation's scholarship holders.

Workshop on Designing the Future of a Civic Society

The workshop defined topical and future questions and challenges of a civic society. Numerous seminars dealt, for instance, with left- and rightwing extremist positions. The participants learnt to rebut extremist prejudices with liberal arguments. It quickly became clear how much the individual quality of life is dependent on whether the world of politics considers him or her to be a free individual or an immature subaltern.



Dr. Gerhard Söltenfuß,
Leiter des Bereichs Politische
Bildung und Begabtenförde-
rung, bei der Eröffnung der
Walter-Scheel-Ausstellung

Dr. Gerhard Söltenfuß, Head
of the Civic Education &
Scholarship Division, at the
opening of the Walter Scheel
exhibition



Training Programmes for Democratic Competence and Political Management

37 training programmes with an emphasis on political management were staged during 2009. They were conducted by professional trainers and trainer teams with a clear-cut liberal profile. The training programmes assist the participants if they, for instance, wish to become active in local politics.

In these fields, the Theodor Heuss Academy offers a nationwide forum for the development of a citizen's ability to develop democratic and political opinions and to accordingly take decisions. Seminars dealing with international topics round off the academy's programme. The Theodor Heuss Academy is where exemplary events dealing with visions, concepts and topical issues of liberalism are staged. It is also a home to learning tolerance and dialogue.

**Lesung mit dem Schriftsteller
Lutz Rathenow**

A reading with author Lutz
Rathenow



Politische Bildung in den Regionen

Civic Education in the Regions

Das Regionalprogramm der Stiftung will nah am politisch interessierten Bürger sein. Dazu macht es ihm Bildungsangebote in der Region. In der dezentralen liberalen Netzwerkarbeit sind die acht Regionalbüros zu Knotenpunkten für politische Information und Kommunikation geworden.

The Foundation's regional programme wants to reach politically interested citizens. For this purpose the Foundation offers civic education in the regions of Germany. The eight regional offices have become hubs supplying political information and communication in the context of a decentralised liberal network.

Oben / above:
Prof. Dr. Arnulf Baring
zum Thema „Deutscher Liberalismus 1949–2009“
bei der Liberalen Gesellschaft
Bremen e. V.

Prof. Dr. Arnulf Baring
speaking on "German Liberalism 1949–2009"
at a meeting of Bremen's
Liberal Association

Etwa 800 Kurzveranstaltungen und Tagesseminare führt das Regionalprogramm deutschlandweit pro Jahr durch. Ihr Markenzeichen sind kompakte Informationen zu aktuellen Brennpunktthemen, abgestimmte Programmkonzepte und ein hoher didaktisch-methodischer Standard. Die Arbeit der Regionalbüros erreicht die Bürger in allen 16 Bundesländern. Zu den inhaltlichen Schwerpunkten gehörten im zurückliegenden Jahr die Stärkung der ethischen Grundlagen der Marktwirtschaft und die kritische Auseinandersetzung mit Rechtsextremismus und Linksnostalgie. Die Akzente der Fertigkeitstrainings lagen auf der Verfeinerung der politischen Rhetorik, der Professionalisierung der individuellen Presseaktivitäten und der strategischen Ausrichtung der eigenen Verbandsarbeit. Nachfolgend einige Beispiele aus der Bildungsarbeit der Regionalbüros:

The regional programme organises around eight hundred short events and day seminars throughout Germany each year. Their trade mark comprises of compact information on central political topics, well-tuned concepts and a high standard of presentation technique. The regional offices' work reaches citizens in all 16 federal states. The focal issues dealt with this year were strengthening the ethical essentials of a market economy and a critical political debate on right-wing extremism and left-wing nostalgia. Our skill-training programme put an emphasis on sophisticating political rhetoric, professionalising individual media activities and defining the strategy of organisational work. Here are a few examples from the regional offices' civic education programme:

Regionalbüro Berlin-Brandenburg

In zehn Veranstaltungen, durchgeführt in Kooperation mit dem OSI-Club der Freien Universität Berlin, referierten Publizisten und Kampagnenmanager zum Thema „apropos Wahlkampf – Politik und Medien im Superwahljahr 2009“. Großen Raum nahmen 2009 natürlich auch Veranstaltungen zum Thema „20 Jahre Mauerfall“ ein, von der Ausstellung „Geschichtscodes“ bis zum Vortrag „Und wir sind dabei gewesen: Die Revolution, die aus der Kirche kam“ mit Christian Führer, langjähriger Pfarrer an der Leipziger Nikolaikirche.

Michael Kauch MdB und Professor Jörg-Dietrich Hoppe, Präsident der Bundesärztekammer, debattierten im Rahmen der Veranstaltung „Ich bestimme selbst: von 18 bis 80 – Vorsorgevollmacht und Patientenverfügung aus medizinischer und politischer Sicht“. Ein weiterer Programmhöhepunkt war die Veranstaltung „Was kann Israel zum Frieden im Nahen Osten beitragen?“ mit Avi Primor, ehemaliger israelischer Botschafter in Deutschland.



Aus Anlass des 90. Geburtstages von Walter Scheel konzipierte die Stiftung eine Fotoausstellung über das Leben des Altbundespräsidenten. Eröffnet wurde sie in Anwesenheit Scheels, der auch Ehrenvorsitzender des Kuratoriums der Stiftung ist, im Juli in Berlin.

Im November schließlich lud das Regionalbüro zur 6. Jahrestagung der Kultur- und Kreativwirtschaft ins Berliner Umweltforum. Das Thema: „Weltwirtschaftskrise: Absturz oder Aufbruch für Kultur- und Kreativunternehmen?“



Berlin-Brandenburg Office

Both people from the media and campaign managers spoke at 10 events, organised in co-operation with the Otto Suhr Institute's Club of Berlin's Free University, on "Apropos Elections – Politics and the Media in Grand Election Year 2009". Wide space was naturally given to events dealing with the "20th Anniversary of the Fall of the Berlin Wall" during 2009. They included the exhibition "Historic Codes" and a talk by Christian Führer, long-standing vicar of Leipzig's St. Nicolas' Church, titled "And We Were Part of It All: the Revolution that Stemmed from the Churches".



Gesprächsrunde zum Thema Patientenverfügung mit Michael Kauch MdB, Moderatorin Veronika Kolb und dem Präsidenten der Bundesärztekammer, Prof. Dr. Jörg-Dietrich Hoppe (v. l. n. r.)

A roundtable debate on the question of living will: from left to right are Michael Kauch MP, Veronika Kolb (chairwoman) and Prof. Dr. Jörg-Dietrich Hoppe, President of the German Medical Association

„Walter Scheel – Botschafter für die Freiheit“, Ausstellungseröffnung zum 90. Geburtstag

At the opening of the exhibition "Walter Scheel – Ambassador of Freedom" to honour his 90th birthday

Gummersbach Regional Office

The new regional office in Gummersbach began its activities on July 1st, 2009. It is responsible for staging events in North Rhine Westphalia. Larger events organised at the onset were

Podiumsdiskussion zum Thema „Öffentlich-private Partnerschaften“ in Bochum unter Leitung von Wirtschaftsjournalist Günter Ederer (4. v. links)

Economic journalist Günter Ederer (4th from left) chairing a panel debate on "Public-Private-Partnerships" in Bochum

- ▶ www.berlin-brandenburg-freiheit.org
- ▶ www.gummersbach-freiheit.org

Regionalbüro Gummersbach

Am 1. Juli nahm das neue Regionalbüro Gummersbach, zuständig für Veranstaltungen in Nordrhein-Westfalen, seine Arbeit auf. Größere Veranstaltungen in der Startphase waren der Kongress „Die schwindende Mitte“ im Rahmen der Stiftungsinitiative „umSteuern“ im August in Köln, ein Symposium zur liberalen Außenpolitik mit den ehemaligen Außenministern Genscher und Kinkel im Oktober in Bonn und eine Kooperationsveranstaltung mit der Stiftung Pro Wettbewerb zum Thema „Öffentlich-private Partnerschaften“ im November in Bochum.



ÖPP-Experte Dr. Frank Littwin

Dr. Frank Littwin, an expert on public-private partnerships

Dr. h. c. Hans-Dietrich Genscher bei der Veranstaltung „20 Jahre Mauerfall“ am 13.8.2009 in Leipzig, eine Veranstaltung des Regionalbüros Halle

Dr. h. c. Hans-Dietrich Genscher at the event "20th Anniversary of the Fall of the Wall" on August 13th, 2009 in Leipzig, organised by Halle Regional Office



Freya Klier und Stephan Krawczyk mit ihrem Programm „Kamen wir ans andere Ufer?“ in Halle

Freya Klier and Stephan Krawczyk presenting their programme titled "Did We Make It to the Other Side of the River?"

a congress on "The Dwindling Political Centre" which was organised as part of the Foundation's initiative "umSteuern" (New Directions in Tax Policy), a symposium in Bonn in October on Liberal foreign policy with the two former Liberal Foreign Ministers Genscher and Kinkel attending and an event in Bochum in November on "Public-Private Partnerships" in cooperation with the Foundation for More Competition.

As a follow-up to the local elections in North Rhine Westphalia a series of crash courses titled "Fit for the Local Council – Entering Politics" were organised by the Gummersbach Office to assist the newly elected Liberal councillors. The offer was well received. A new format "Workshop: Liberal Arguments against the Left" had a successful trial run in Recklinghausen and Aachen. The aim was to identify hard-core socialist myths and soft-core leftwing state redistribution programmes and to confront them with liberal positions.

Halle Regional Office

The regional office placed special emphasis on the topic "Against Forgetting – the Truth



Regionalbüro Halle

Ein besonderer Schwerpunkt des Regionalbüros war der Themenbereich „Gegen das Vergessen – Auseinandersetzung mit der SED-Diktatur“ mit insgesamt neun Veranstaltungen. Großen Zuspruch erfuhr auch in diesem Jahr Themen mit lokalem und regionalem Bezug, z. B. Veranstaltungen zur demografischen Entwicklung in den mitteldeutschen Regionen. Erneut wurden Seminare gegen rechte Gewalt angeboten. Auf große Resonanz stieß dabei das Thema: „Wie ich rechtsradikale Erscheinungen erkennen und ihnen im Alltag begegnen kann“. Sehr gut besucht waren Veranstaltungen zu Themen, die eine Rolle im Wahlkampf spielten, z. B. eine Veranstaltung zum liberalen Steuerkonzept mit Hermann Otto Solms MdB.

Regionalbüro Hannover

Im Rahmen der Stiftungsinitiative „umSteuern“ ragte eine Kooperationsveranstaltung mit dem Liberalen Mittelstand in Hannover zum Thema „Umbau des Sozialstaates am Beispiel Dänemarks“ heraus; Gunnar Tessin von der Deutsch-Dänischen Handelskammer aus Kopenhagen sprach dabei über das System des Forderns und Förderns in Dänemark.

about the East German Dictatorship“ in a total of nine events. Topics with a local or regional context were highly popular throughout the year: for example events dealing with the demographic perspectives of central Germany. Seminars dealing with right-wing violence were once again part of the office's programme. The events on "How to identify right-wing activities in day-to-day life and combat them" were very well received. A further series of events dealing with electoral topics were well attended too: for example an event on Liberal tax policy with MP Hermann Otto Solms.

Hannover Regional Office

"Denmark: an Example for Restructuring the Social System" was an outstanding event linked to the Foundation's initiative "umSteuern" (New Directions in Tax Policy). Gunnar Tessin of the German-Danish Chamber of Trade

Mit seinem Partner in Bremen, der Liberalen Gesellschaft e. V., lud das Regionalbüro im Mai zur Veranstaltung „Im Bund mit der Kultur“ ein. Zu Gast war Kulturstatsminister Bernd Neumann. Im August sprach der Politikwissenschaftler Professor Arnulf Baring über den Deutschen Liberalismus von 1949 bis 2009.



Auf der Ferieninsel Norderney fand im August die Kulturmatinee „Kultur und Politik“ mit Heinz Rudolf Kunze statt, zu der 400 Gäste begrüßt werden konnten. In mehreren Veranstaltungen wurde auch der 20. Jahrestag des Mauerfalls gewürdigt. Erwähnt sei hier die Buchvorstellung „Honeckers Erben“ von Hubertus Knabe in Salzgitter, der Stadt der ehemaligen Zentralen Erfassungsstelle für die DDR-Verbrechen.

Regionalbüro Lübeck

Das Thema „Moral und Marktwirtschaft – Gesellschaftliche Verantwortung von Unternehmen in Zeiten der Krise“ griff eine Podiumsrunde von Vertretern aus Politik, Wirtschaft und Wissenschaft in Kiel auf.

In der Gesprächsrunde „Die Freiheit nehme ich mir ... Bürger und Unternehmen schließen Allianzen“ mit Ansgar Klein, Bundesnetzwerk Bürgerschaftliches Engagement, Bernd P. Holst, Freiwilligenbörse Hamburg, sowie Doris Tito, SeitenWechsel®, wurden erfolgreiche Projekte vorgestellt.

Unter dem Titel „Risiko Freiheit? Der liberale Rechtsstaat auf dem Weg zum Sicherheitsstaat“ führten im April Bundesinnenminister a. D. Gerhart Rudolf Baum und Wolfgang Bosbach MdB ein engagiertes Streitgespräch über die innere Sicherheit in Deutschland.

Im Mai resümierten US-Konsulin Genevieve Libonati, Matthias Rüb, Washington-Korrespon-

spoke in this context about Denmark's system of both demanding and supporting. The event was staged in cooperation with Hannover's Liberal Mid-Sized Companies Association. "In an Alliance with Culture" was the title of an event with the Federal Minister for Culture, Bernd Neumann in May. Bremen's Liberal Association

Matinee „Kultur und Politik“ mit Heinz Rudolf Kunze im August auf Norderney

At the matinee "Culture and Politics" with Heinz Rudolf Kunze on the island of Norderney in August

was partner to the event. Political scientist Professor Arnulf Baring spoke on "German Liberalism between 1949 and 2009" at a meeting in August.

The North Sea island of Nordeney was the stage for a matinee on "Culture and Politics" with Heinz Rudolf Kunze and over 400 guests in August. The 20th anniversary of the Fall of the Berlin Wall stood at the centre of several events. Well worth mentioning was the presentation



of Hubertus Knabe's book "Honecker's Heirs" in Salzgitter, home to the former central registration office for crimes committed by the GDR.

Lübeck Regional Office

The topic of "Morals and the Market Economy – the Social Responsibility of Companies in Times of Crisis" was taken up by a round table of politicians, businessmen and scientists in Kiel.

Successful projects were presented at "Freedom Is for Me – Citizens and Companies Form an Alliance" with Ansgar Klein from the Federal Network for Citizen Involvement, Bernd P. Holst of Hamburg's Volunteer Association and Doris Tito from SeitenWechsel® (Changing Sides).

"Freedom: a Risk? – Liberal Society on the Way to a Security State" was the topic in April for a controversial debate on domestic security between former Liberal Minister of the Interior, Gerhart Rudolf Baum and Conservative MP Wolfgang Bosbach.

Wolfgang Bosbach MdB, CDU/CSU-Bundestagsfraktion, Holger Stark, DER SPIEGEL, und Bundesinnenminister a. D. Gerhart Rudolf Baum bei der Veranstaltung „Risiko Freiheit“ in Hamburg (v. l. n. r.)

On the panel at the event "Freedom a Risk?" in Hamburg are (from left to right) Wolfgang Bosbach, CDU/CSU-MP, journalist Holger Stark (DER SPIEGEL), and Gerhart Rudolf Baum, former Minister of the Interior

„Die ersten 100 Tage des neuen US-Präsidenten Barack Obama“ mit Matthias Rüb, dem Washington-Korrespondenten der FAZ

"Barack Obama's First Hundred Days" with Matthias Rüb, German correspondent of the "Frankfurter Allgemeine Zeitung", in Washington, D.C.



- ▶ www.halle.freiheit.org
- ▶ www.hannover.freiheit.org
- ▶ www.luebeck.freiheit.org

dent der FAZ, der Politologe Cord Jakobeit sowie der FDP-Bundestagsabgeordnete Michael Link die ersten 100 Amtstage des neuen US-Präsidenten Barack Obama.

Regionalbüro München

Im Rahmen der Ursachen- und Folgenanalyse der globalen Finanz- und Wirtschaftskrise hielt der renommierte Politologe Professor Heinrich Oberreuter in München einen Vortrag zur neuen Sozialpolitik Barack Obamas.

Bundesjustizministerin Sabine Leutheusser-Schnarrenberger MdB bei einer Veranstaltung zum Gedenken an Thomas Dehler (1897–1967) im September in Bamberg

MP Sabine Leutheusser-Schnarrenberger, Federal Minister of Justice, at an event in memory of Liberal leader Thomas Dehler (1897–1967) in Bamberg in September

Das Team des neuen Regionalbüros: Bodo Wünsch, Daniela Zöller und Kristina Reiß (v. l. n. r.)

The team of the new Munich Regional Office from left to right: Bodo Wünsch, Daniela Zöller and Kristina Reiß

„6. Karlsruher Verfassungsdialog“ im Juni 2009 – Prof. Dr. Joachim Starbatty, Moderator Karl-Dieter Möller, Prof. Dr. Jürgen Morlok und Ulrich Maurer MdB (v. l. n. r.) diskutieren über die Chancen der Marktwirtschaft.

On the panel of the “6th Karlsruhe Constitutional Dialogue” in June 2009 are from left to right: Prof. Dr. Joachim Starbatty, Karl-Dieter Möller (chairman), Prof. Dr. Jürgen Morlok and Ulrich Maurer MP discussing the chances of the market economy.



Juri Durkot, einer der führenden Journalisten der Ukraine, gestaltete einen Vortragsabend zum Status der neuen „Östlichen Partnerschaft“ als Teil der Weiterentwicklung der EU-Nachbarschaftspolitik mit insgesamt sechs ehemaligen Staaten der Sowjetunion und zu den bevorstehenden Präsidentschaftswahlen in der Ukraine 2010.

Ein weiterer Höhepunkt war die diesjährige Verleihung des Thomas-Dehler-Preises vor 300 geladenen Gästen an die Wirtschaftswissenschaftlerin Professor Beatrice Weder di Mauro für ihre weit-sichtigen marktwirtschaftlichen Analysen. Neu entwickelt wurde der „Politische Salon München“. Dieser startete mit zwei überaus gut besuchten Podien zur Europa- bzw. zur Bildungspolitik. Mit dieser Veranstaltungsform, die die mediale Reichweite verstärkt, führt das bayerische Regionalbüro eine neue Marke im liberalen Diskurs ein.

Regionalbüro Stuttgart

Eingeläutet wurde das Veranstaltungsprogramm in Baden-Württemberg 2009 mit dem Heilbronner Heuss-Kolloquium. Anlass war der 125. Geburtstag des ersten Bundespräsidenten Theodor Heuss. Etwa 600 Gäste waren gekommen.



President Obama's first hundred days was analysed at a meeting in May by Genevieve Libonati, U.S. Consulate General, Matthias Rüb, Washington based German correspondent, Cord Jakobeit, political scientist, and Michael Link FDP MP.

Munich Regional Office

In connection with the analysis of the reasons and consequences of the world financial crisis, well-known political scientist Professor Heinrich Oberreuter spoke in Munich about Barack Obama's new social policy.

Juri Durkot, one of Ukraine's leading journalists, spoke about progress being made in the "New Eastern Partnership" which is part of the EU's Neighbourhood Policy directed towards six states of the former Soviet Union and about the upcoming presidential elections in the Ukraine in 2010.

A further highlight was this year's award of the Thomas Dehler Prize to governmental economic adviser Professor Beatrice Weder di Mauro for her farsighted economic surveys. Three hundred guests were present at the ceremony. The "Munich Political Saloon" is a new idea. It started with two



well attended roundtables on European policy and on education policy. The Bavarian regional office enhanced media coverage with this kind of event and added a new note to liberal debate.

Stuttgart Regional Office

The Heuss Colloquium in Heilbronn heralded the start of the 2009 programme of events in Baden Wurttemberg. The reason was the 125th birthday of West Germany's first president, Theodor Heuss. Around six hundred guests attended.

The 6th Karlsruhe Constitutional Dialogue fathomed the “Chances of a Market Economy” on the background of the world financial crisis.

Die „Chancen der Marktwirtschaft“ – ausgelöst hat sie, vor dem Hintergrund der weltweiten Finanzmarktkrise, der 6. Karlsruher Verfassungsdiskurs. Über 200 Gäste nahmen an ihm teil. Ein weiteres Highlight war die Verleihung der Reinhold-Maier-Medaille an Notker Wolf, Abtprimas des Benediktinerordens. Er erhielt die Ehrung für sein Engagement für den Grundwert Freiheit.

Bei den internationalen Konferenzen „Change – Die neue US-Administration“ und „Der Balkan auf dem Weg in die EU“ diskutierten Experten aus Politik und Wissenschaft aktuelle Aspekte der Außen- und Europapolitik. Abgerundet wurde das Veranstaltungsangebot durch die Eröffnung der Ausstellung über den früheren Außenminister und Bundespräsidenten Walter Scheel als „Botschafter der Freiheit“. Zu sehen war sie in Brackenheim und Bad Krozingen.

Regionalbüro Wiesbaden

Mehr als 300 Gäste kamen in die Frankfurter Nationalbibliothek, um mit Michael Wohlgemuth vom Walter-Eucken-Institut, Freiburg, und dem ehemaligen Wirtschaftsweisen Professor Bert Rürup im Zusammenhang mit der Finanzmarktkrise die Frage „Markt- oder Staatsversagen?“ zu diskutieren. Welche „Wege aus der Wirtschaftskrise“ führen können, das erörterte Anfang September ein prominent besetztes Podium im Mainzer Schloss. Unter den Gästen: der jetzige Wirtschaftsminister Rainer Brüderle und BDA-Hauptgeschäftsführer Reinhart Göhner.

Die Zusammenarbeit mit der Gesellschaft für bedrohte Völker wurde auch in diesem Jahr im Rahmen einer Konferenz zum Thema „Nationalitätenfrage und Demokratie im Iran“ erfolgreich fortgesetzt. Die nach der Präsidentschaftswahl ausgebrochenen Unruhen im Iran wirkten sich stark auf die Diskussionen der Konferenz aus.



Weitere Highlights des Jahres waren eine Festveranstaltung zum Thema „60 Jahre Verantwortung für die Soziale Marktwirtschaft“ sowie der diesjährige Karl-Hermann-Flach-Disput zu dem Thema „Das überwachte Netz – Das Ende für die Internetfreiheit?“.

More than 200 guests attended. Another highlight was the award of the Reinhold Maier Medal to Notker Wolf, the Abbot Primate of the Benedict Order. He received it for his commitment to the prime value of freedom.

At two international conferences on “Change – The New U.S. Administration” and on “The Balkans on Their Way to the EU.” experts from politics and science debated topical aspects of foreign and European policy. The office’s programme was rounded off with “Ambassador of Freedom”, an exhibition on Walter Scheel, former Liberal Foreign Minister and West German President. The exhibition was staged both in Brackenheim and Bad Krozingen.

Wiesbaden Regional Office

More than 300 guests at Frankfurt’s National Library took up the offer to discuss the question of “Market Failure or State Failure?” in the context of the financial crisis with Michael Wohlge-



muth of Freiburg’s Walter Eucken Institute and former governmental economic adviser Professor Bert Rürup. Which paths can lead us out of the economic crisis was discussed by a high-profile panel at Mainz Castle in September. Among the panellists were Rainer Brüderle, now Federal Minister of Economics and Reinhart Göhner, CEO of the Federation of German Industrialists.

Cooperation with the Society for Threatened Peoples was successfully continued this year with a conference on “The Question of Nationalities and Democracy in Iran”. The unrest in Iran following the presidential election had a strong influence on discussions during the conference.

Further highlights of the year were the festive event on “60 Years of Responsibility for a Social Market Economy” and this year’s Karl Hermann Flach Debate on “The Monitored Internet – The End of Freedom on the Web?”

„Nationalitätenfrage und Demokratie im Iran“ im Juli in Frankfurt am Main

A discussion on “The Question of Nationalities and Democracy in Iran” in Frankfurt/Main in July

„Das überwachte Netz – Das Ende für die Internetfreiheit?“ mit Staatsminister Jörg-Uwe Hahn (rechts) im Oktober in Bad Homburg

The Monitored Internet – The End of Freedom on the Web?” with State Minister Jörg-Uwe Hahn (on the right) in Bad Homburg in October

- ▶ www.muenchen.freiheit.org
- ▶ www.stuttgart.freiheit.org
- ▶ www.wiesbaden.freiheit.org



Politische Bildung im Web 2.0

Civic Education on Web 2.0

Die Virtuelle Akademie organisiert politische Bildung im Internet und erweitert das Angebot an traditionellen Präsenzveranstaltungen damit um orts- und zeitunabhängige Formen des Lernens und Diskutierens. Ihr Markenzeichen ist die aktive Einbeziehung der Teilnehmer.

The Online Academy organises civic education on the Internet and thus broadens the spectrum of traditional participatory events with forms of learning and debating that are free of time and space restrictions. Its trade mark is the active involvement of its participants.

Wahlkampf im Internet

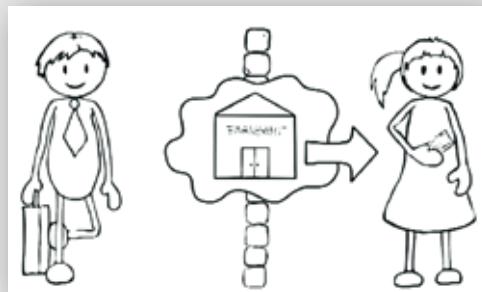
Das Web 2.0 steht für einen dialogischen und partizipativen Umgang mit den Möglichkeiten des Internets. Auch die Parteien greifen im Austausch mit ihrer Basis und möglichen Wählern immer häufiger darauf zurück. Im Wahlkampf 2009 wurde gebloggt und getwittert, Parteien präsentierten sich bei Flickr oder YouTube, Politiker versuchten sich im Chat auf MySpace, Facebook oder eigenen Community-Plattformen. Nutzen sie das Netz tatsächlich im Sinne eines offenen Dialogs? Oder bekamen alte Wahlkampftricks nur einen neuen Anstrich? Über 200 Teilnehmer debattierten parallel zum Bundestagswahlkampf im Rahmen eines kostenfreien Online-Seminars über die aktuellen Trends politischer Kampagnen.

An Election Campaign on the Internet

Web 2.0 symbolises the possibility of both dialogue and participation on the Internet. That is why political parties more and more often use it for an exchange with their supporters and potential voters. Blogging and Twittering was part of the 2009 election campaign. The political parties presented themselves on Flickr or YouTube. Politicians had a go at chatting on MySpace, Facebook or on their own community platforms.

Do they really use the Web as a method for open dialogue? Or did the old style campaign tricks just gain a new coating? In a free online seminar during the German federal election campaign, over 200 participants debated current trends in political campaigning.

Ein Tipp: Wenn Sie auf der Suche nach einem passgenauen Einsatz von Web-2.0-Tools für Ihre Kampagne sind, weisen wir Sie auf unsere auch 2010 wieder stattfindenden kostengünstigen Seminare „Online-Marketing“ hin. Die Termine finden Sie auf unserer Homepage.



Das Bürgergeldmodell – anschaulich erklärt

Die Sozialausgaben steigen, eine Reform der sozialen Sicherungssysteme ist notwendiger denn je. Das Stichwort, das man in diesem Zusammenhang in liberalen Kreisen immer wieder hört, ist das des Bürgergelds. Im Gegensatz zum bedingungslosen Grundeinkommen verbindet es ein existenzsicherndes Einkommen mit wirk samen Arbeitsanreizen. Doch wie funktioniert es genau? In einem kurzen, im März präsentierten Zeichentrickfilm der Virtuellen Akademie wurden die Grundideen des Bürgergeldmodells einfach und anschaulich erklärt. Mehr als 35.000 Zuschauer haben diese Animation u. a. auf den Homepages der Virtuellen Akademie und der Stiftung bisher aufgerufen – es scheint Bedarf zu bestehen an griffigen und zugleich originellen Erklärungen komplexer politischer Rezepte. Entstanden ist das Video in Zusammenarbeit mit der langjährigen Seminarleiterin Brigitte Pöpel und dem Liberalen Institut.

Politische Diskussionen weltweit

2009 hat die Virtuelle Akademie zwei internationale Online-Konferenzen durchgeführt. Nahezu 800 Teilnehmer aus über 20 Ländern nahmen daran teil. Die Podien waren mit hochkarätigen internationalen Experten besetzt. Foren, Chats und interaktive Video-Interviews brachten die Teilnehmer aus aller Welt in der Virtuellen Akademie zusammen. Im Mai stand die Zukunft des transatlantischen Bündnisses im Mittelpunkt – der Kooperationspartner dieser Veranstaltung war die NATO. Im November diskutierten die Teilnehmer darüber, wie Pakistan zu rechtsstaatlichen Zuständen zurückfinden kann. Beide Veranstaltungen fanden in enger Kooperation mit den zuständigen Projektbüros der Stiftung in Brüssel, Washington, Neu-Delhi und Islamabad statt.

A hint: if you are looking for a tailor-made use of Web 2.0-tools for your own campaign then we would like to draw your attention to our further – low-cost – seminars “Online Marketing” in 2010. You may find the dates on our homepage.

The Negative Income Tax Model – Easily Explained

Social costs are increasing. A reform of the social security system is more necessary than ever. The keyword that is linked to liberal circles is the “Negative Income Tax”. In contrast to providing an unconditioned basic income it connects a basic income with incentives to return to work. But just how does that work? In March, the Online Academy presented an animated film that was both descriptive and easy to understand on the basic aspects of a Negative Income Tax system. Up to now, more than 35,000 users have looked at the film on the Online Academy's and Foundation's homepages: there appears to be a need for easy-to-grasp and equally innovative methods of explaining complex political remedies. The video was created by our long-standing seminar director, Brigitte Pöpel and in cooperation with the Foundation's Liberal Institute.

Screenshot eines Videos, das die Funktionsweise des gerechten und transparenten Bürgergeldmodells zeigt

The screenshot of a video that describes the fair and transparent model of the Bürgergeld – a Negative Income Tax model



Political Debate – Throughout the World

The Online Academy staged two international online conferences during 2009. Nearly 800 participants from over 20 countries took part. The panelists were high-ranking international experts. Forums, chats and interactive video interviews linked participants throughout the world to the Online Academy. The future of the Transatlantic Alliance was the topic in May. Our cooperation partner in this case was NATO. In November, participants debated how Pakistan could return to rule of law standards. Both events were staged in close cooperation with the Foundation's regional offices in Brussels, Washington, New Delhi and Islamabad.

Das Team der Virtuellen Akademie: Carsten Jung, Johanna Gabriel, Christine Blasberg und Joachim Schulte (Leiter) (v. l. n. r.)

The team of the Online Academy from left to right: Carsten Jung, Johanna Gabriel, Christine Blasberg and Joachim Schulte (director)



Die Stipendiaten – begabt, liberal, engagiert!

Scholarship Holders – Talented, Liberal, Involved

Die Förderung des akademischen Nachwuchses ist eine der Kernaufgaben der Stiftung. Dabei geht es auch um eine ideelle Förderung: Überdurchschnittlich qualifizierten und engagierten Studierenden und Promovierenden sollen liberale Grundwerte und Schlüsselfertigkeiten vermittelt werden.

One of the Foundation's main activities is supporting the next academic generation. Special attention is paid to promoting the non-material aspect. The overall target is to convey liberal values and essential proficiencies to highly qualified and involved undergraduate and postgraduate students.

Oben / above:
Stipendiaten bei der Euro-
päischen Organisation für
Kernforschung (CERN) im
Juni in Genf, Schweiz

Scholarship holders visiting
the European Organisation for
Nuclear Research (CERN) in
Geneva, Switzerland in June

Stipendiaten zu Besuch in
der Gedenkstätte Hohen-
schönhausen im Juli

Scholarship holders visiting
the Stasi-Prison in Berlin-
Hohenschönhausen in July

Über 800 ausländische und deutsche Stipendiaten wurden 2009 von der Stiftung unterstützt, materiell wie ideell. Jedes Stipendium ist eine Bildungsinvestition. Erwartet wird von den Stipendiaten aber auch, dass sie ihr Bekenntnis zur Freiheit mit gesellschaftlichem Engagement verknüpfen. Die Stiftung ihrerseits bietet ihnen zahlreiche Möglichkeiten, sich weiterzubilden, zu vernetzen und auf künftige Führungsaufgaben vorzubereiten. Das Angebot reicht dabei von



More than 800 foreign and German scholarship holders were supported in material and non-material fields by the Foundation in 2009. Each and every scholarship is an investment in education. A commitment to freedom linked to social and political involvement is equally expected from the scholarship holders. On the other hand, the Foundation offers numerous possibilities to further their education, to network themselves and to prepare themselves for a future role as leaders. The scope of possibilities ranges from participation in seminars via joining online forums to participating in personality and proficiency training courses.

The scholarship holders are committed to the principle of self-organisation. This includes contributing towards tutoring groups and initiatives, preparing term holiday academies and convents

Präsenzseminaren über Online-Foren bis hin zu Fertigkeits- und Persönlichkeitstrainings.

Die Stipendiaten haben sich dem Prinzip der Selbstorganisation verschrieben. Dazu gehören das Engagement in den Arbeitskreisen und Initiativen, die Vorbereitung von Ferienakademien und Konventen oder die Aktivitäten am Hochschulort, angestoßen zusammen mit den Vertrauensdozenten.

Die Themen, die bei alldem im Mittelpunkt stehen, greifen aktuelle, gesellschaftlich relevante Fragen auf. Kein Wunder also, dass es im zurückliegenden Jahr vor allem um die Frage ging, wie der Liberalismus mit der Wirtschafts- und Finanzkrise umzugehen hat. Erörtert wurden mögliche Antworten u. a. während der Fahrrad-Ferienakademie entlang der Mosel – ihr Thema: „Moral und Ethik in der Wirtschaft“ – und in den von Stipendiaten organisierten Seminaren zur Stiftungsinitiative „umSteuern“. Aber auch andere Themen wurden diskutiert. Schwerpunkt der Auslandsakademie im Juni in der Schweiz etwa waren die „Menschenrechte im globalen Kontext“, und auf dem Altstipendiaten-Konvent in Gummersbach im November ging es um den „Brennpunkt Afghanistan“.

2009 konnte die erste Generation der Probestipendiaten in die Grundförderung übernommen und eine zweite neu in die Begabtenförderung aufgenommen werden. Ein weiteres bedeutendes Ereignis war der Start des Walther-Rathenau-Kollegs. Es trägt den Titel „Liberalismus und Demokratie. Zur Genealogie und Rezeption politischer Bewegungen von der Aufklärung bis zur Gegenwart“ und wurde gemeinsam mit dem in Potsdam ansässigen Moses-Mendelssohn-Zentrum gegründet. Fünfzehn Promovierende haben künftig die Möglichkeit, mit hochkarätigen Wissenschaftlern die politische Bewegung des Liberalismus zu erforschen.



Das Netzwerk aus Stipendiaten, Altstipendiaten, Vertrauensdozenten und Auswahlausschussmitgliedern fördert nicht nur jeden individuell, von seiner Kreativität und seinem Engagement profitieren die Stiftung und das liberale Umfeld insgesamt. Auf seiner Sitzung im Juni hat der Vorstand der Stiftung den VSA, den Verband der Stipendiaten und Altstipendiaten, deshalb offiziell als Alumniverband anerkannt. Der VSA versteht sich mit seinen 2.000 Mitgliedern als „Netzwerk mit Nutzwert“.

or initiating activities at their university along with the Foundation's appointed tutors.

The issues around which all of these activities centre deal with topical and socially relevant questions: it comes as no surprise then that the past year centred on the question how liberal politics should deal with the economic and financial crisis. Possible solutions to "Morals and Ethics in Economic Activity" were debated, among other places, during a holiday bike tour along the banks of the River Mosel. Another opportunity was in seminars organised by the scholarship holders themselves as part of the Foundation's focal issue campaign "umSteuern" (New Paths in Taxation). Further topics were also on their agenda. Top priority at the Foreign Academy meeting



in June in Switzerland, was placed on "Human Rights in a Global Context". "Spotlight Afghanistan" was the topic at the November meeting of the Foundation's alumni in Gummersbach.

The first generation of trial scholarship holders qualified for permanent support in 2009 while the next generation were admitted to the Foundation's scholarship programme. A further important event was the opening of the Walter Rathenau College in cooperation with Potsdam's Moses-Mendelssohn Centre. The college carries the name "Liberalism and Democracy – Genealogy and Reception of Political Movements from Enlightenment to the Present Day". In future, fifteen postgraduate students will have the opportunity to do research work with high-ranking academics on the evolution of the Liberal Movement.

The network of scholarship holders, alumni, the Foundation's tutors and the members of the selection board do not only offer their individual support, the Foundation and its liberal forefield equally benefit from the network's creativity and the personal involvement of its members. And for this reason the Foundation's Board of Directors officially recognised the "Association of Scholarship Holders and Alumni" (VSA) as the Foundation's unique alumni organisation. The VSA with its 2,000 members considers itself to be "a network with a net-value".

Alte und neue Probestipendiaten bei der Einführungsvorlesung in Potsdam im Oktober

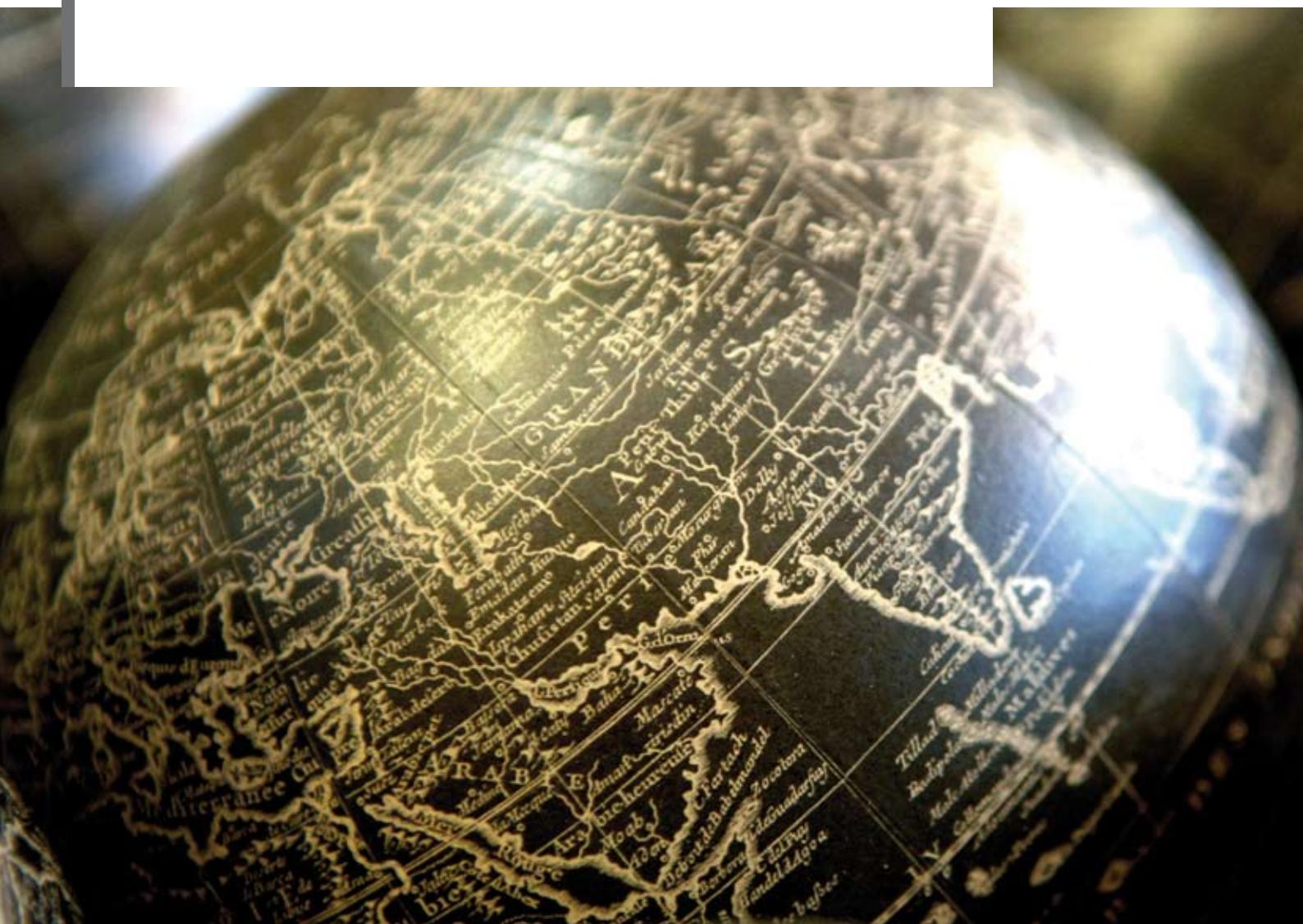
Old and new trial scholarship holders attending an introductory course in Potsdam in October

Stipendiaten bei der Ferienakademie an und auf der Mosel im Juni

Scholarship holders attending the holiday academy on the River Mosel in June

Internationale Politik

International Politics



Demokratie – Grundlage für die Freiheit

Democracy – The Basis of Freedom

Demokratieförderung stand 2009 im Mittelpunkt der internationalen Arbeit der Friedrich-Naumann-Stiftung für die Freiheit. In über 60 Ländern weltweit setzt sich die Stiftung dafür ein, demokratische Strukturen aufzubauen und zu festigen. Noch ist den Bürgern in vielen dieser Länder der Zugang zu Rechtsstaatlichkeit, Eigentumsrechten oder zivilgesellschaftlichen Organisationen verwehrt. Gemeinsam mit ihren Partnern vor Ort arbeitet die Stiftung daran, diese Defizite zu beseitigen und die Bürger in politische Abläufe mit einzubeziehen.

Das Spektrum der Kooperationspartner reicht von liberalen Parteien über Thinktanks bis hin zu gesellschaftlichen Organisationen, die sich für Demokratie, wirtschaftliche Freiheit, Rechtsstaatlichkeit und den Schutz der Menschenrechte einsetzen. Sie alle sind wichtige Stimmen im politischen Wettbewerb. Mit ihnen tritt die Stiftung für individuelle Freiheit und Verantwortung in allen Lebensbereichen ein. Die Stärkung einer aktiven und offenen Bürgerschaft ist die Voraussetzung dafür, dass Probleme in einem Land öffentlich und konstruktiv diskutiert und gelöst werden können. Nur eine lebendige Bürgerschaft bietet die Gewähr dafür, dass die Demokratie nicht auf formale Abläufe beschränkt bleibt, sondern zu einer wirklichen Selbstbestimmung der Menschen führt.

Zur internationalen Arbeit der Stiftung gehörten auch im vergangenen Jahr Bildungsveranstaltungen, Maßnahmen zur Politikberatung sowie Expertengespräche im Rahmen des Politikdialogs. Dabei kamen Vertreter unterschiedlichster gesellschaftlicher Gruppen zusammen, um sich auszutauschen und erfolgreiche politische Lösungsansätze, aus Europa wie aus den Projektländern, in die internationale Diskussion einzubringen.

Ergänzt wird die Auslandsarbeit der Stiftung durch Besuchsprogramme, Seminare und internationale Konferenzen in Deutschland. Politiker und Experten aus aller Welt haben damit die Möglichkeit, aktuelle politische Fragen und Themen zu erörtern und die deutsche Öffentlichkeit über die zentralen politischen Entwicklungen weltweit zu informieren.

Demokratie stärken, damit Menschen überall auf der Welt die Chancen einer freien Gesellschaft nutzen können – das war einmal mehr das Anliegen der internationalen Arbeit der Stiftung im zurückliegenden Jahr. Ein Anliegen, das ihre Arbeit natürlich auch über 2009 hinaus kontinuierlich leiten wird.

In 2009, the Friedrich Naumann Foundation for Freedom centred its work abroad on promoting democracy. The Foundation campaigned to create and consolidate democratic structures in more than 60 countries. In many of these countries citizens are deprived of the rule of law, the right to private property or participation in civic organisations. Working jointly with its local partners, the Foundation strives to overcome these deficits and to incorporate the citizens in political processes.

The array of cooperation partners includes liberal parties, think-tanks and civic organisations that campaign for democracy, economic freedom, the rule of law and the defence of human rights. They are all important voices in the political contest for the best ideas. Together with them, the Foundation campaigns for individual freedom and responsibility in all walks of life. Strengthening an active and open civic society is necessary so that a country's problems can be debated and resolved in an open and constructive manner. Only a vibrant civic society can safeguard that democracy rather than exhausting itself in formalism is conducive to an actual self-determination of its citizens.

Part and parcel of the Foundation's international activities during the past year were educational events, activities in political consultancy as well as organising panel meetings with experts. Such meetings brought representatives from a variety of social groups together and gave them the opportunity to exchange opinions and to introduce to international debate successful ways of solving political problems both from Europe and the project countries.

The Foundation's work abroad is complemented by tours, seminars and international conferences in Germany. Both politicians and experts from all over the world gain the opportunity to discuss current political topics and issues and have, on the other hand, a chance to inform the German public about central political developments abroad.

Promoting democracy, so that people throughout the world can use the chances a free society offers, was once again the concern of the Foundation's work abroad in the past year: a concern that will certainly continue to guide its work beyond 2009.





Zwanzig Jahre ohne Eisernen Vorhang

Twenty Years since the Fall of the Iron Curtain



Zwanzig Jahre nach der größten friedlichen Revolution in der Geschichte des östlichen Europa ist es vielen Ländern gelungen, demokratische und marktwirtschaftliche Systeme zu errichten und zu festigen. Abgeschlossen ist dieser Prozess allerdings noch nicht.

Twenty years after the greatest peaceful revolution in the history of Eastern Europe many countries have succeeded in establishing and stabilising democratic and market orientated structures. This process is, however, not yet completed.

Oben / above:
Der Registan-Platz in Samarkand, Usbekistan

Registan Square in Samarkand, Uzbekistan

Claus Gramckow, Projektleiter USA, Thorsten Herbst MdL und Miklos Rosta, Corvinus-Universität Budapest, auf einer Veranstaltung in Washington (v. l. n. r.)

Claus Gramckow, the Foundation's Project director U.S.A., Thorsten Herbst, State MP and Miklos Rosta of Budapest Corvinus University at a meeting in Washington (from left)

Konsolidierung liberaler Kräfte und Festigung europäischer Werte

In 27 Ländern des ehemaligen Ostblocks setzt sich das Regionalbüro der Stiftung in Sofia an der Seite von liberalen politischen Parteien, Menschenrechtsorganisationen und Thinktanks für die Konsolidierung demokratischer, rechtsstaatlicher und marktwirtschaftlicher Strukturen ein. Rund 600 Veranstaltungen hat es dazu 2009 durchgeführt.



Consolidating Liberal Forces and Strengthening European Values

The Foundation's regional office in Sofia strives alongside Liberal Parties, human rights organisations and think-tanks to consolidate democratic, rule of law and market orientated structures in 27 countries of the former Eastern Block. To this end about six hundred events were organised.

"20 Years ago, 20 Years ahead"

A book titled "1989–2009–2029. 20 Years ago, 20 Years ahead – Young Liberal Ideas" was presented in November. The authors are 15 young Liberals from Eastern Europe and Germany. At the Foundation's initiative, they wrote down their personal experiences of the radical changes of the last two decades and their expectations

„20 Years ago, 20 Years ahead“

Anfang November erschien ein Buch mit dem Titel „1989–2009–2029. 20 Years ago, 20 Years ahead – Young Liberal Ideas“. Die Autoren: fünfzehn junge Liberale aus Osteuropa und Deutschland. Auf Anregung der Stiftung haben sie ihre persönlichen Erfahrungen mit den Umbrüchen der vergangenen zwei Jahrzehnte und ihre Erwartungen an die kommenden beiden aufgeschrieben. Vorgestellt wurde das Buch u. a. in Sofia, Moskau, Kiew, Belgrad und Prag, überall vor voll besetzten Reihen.



Stärkerer Austausch erfolgreicher liberaler Politikansätze

Auch 2009 band das Regionalbüro seine Partnerorganisationen wieder in den Dialog über erfolgreiche liberale Ideen und Konzepte ein. Eine Gelegenheit des Gedankenaustauschs bot der Kongress der European Liberal Democrats Party (ELDR) im November in Barcelona. 50 Teilnehmer kamen auf Einladung der Stiftung am Rande der Veranstaltung zusammen und diskutierten über die Bedingungen für eine erfolgreiche liberale Kommunalpolitik.

Liberale Erfolgskonzepte gegen die Krise

Wie produktiv der grenzübergreifende Erfahrungsaustausch sein kann, hat sich auch bei einer Veranstaltung in Prag gezeigt. Ebenfalls im November analysierten liberale Finanzexperten aus Europa und Amerika in der tschechischen Hauptstadt die Ursachen der Finanz- und Wirtschaftskrise – und erarbeiteten eine gemeinsame liberale Strategie für ihre Überwindung.

Länderübergreifender Dialog zur Konfliktvermeidung

Schwieriger ist die Lage in vielen Ländern der ehemaligen Sowjetunion. Dort sitzen – zum Teil noch, zum Teil schon wieder – autoritäre Herrscher an den Schaltthebeln der Macht. Im Falle des Südkaukasus hofft die Stiftung, durch den Austausch mit Vertretern anderer internationaler Organisationen Auswege aufzeigen zu können. So lud sie im September führende Oppositionspolitiker und Publizisten aus Armenien, Aserbaidschan und Georgien nach Brüssel ein. Dort konnten sie sich über die Möglichkeiten einer Zusammenarbeit mit EU und NATO informieren.

for the following two. The book was presented to full houses in – among other places – Sofia, Moscow, Kiew, Belgrade and Prague.

A Powerful Exchange on Liberal Political Approaches

The regional office continued its work of linking its partner organisations in a dialogue on successful liberal ideas and concepts. Such an opportunity to exchange opinions was at the meeting of the European Liberal Democrats Party (ELDR) in Barcelona in November. 50 participants followed the invitation of the Foundation to a meeting alongside the conference where requirements for successful work in local politics were discussed.

Successful Liberal Concepts to Overcome the Crisis

How prolific the cross-border exchange of experiences can be was proven at a meeting in Prague that was also staged in November. American and European liberal experts from the financial field met in the Czech capital to discuss the causes of the financial and economic crisis and jointly draft a liberal strategy to overcome it.

Cross-Border Dialogue on Avoiding Conflicts

The situation is highly complicated in many of the former states of the Soviet Union. In many



Neue Publikation „1989–2009–2029. 20 Years ago, 20 Years ahead – Young Liberal Ideas“

A new publication: "1989–2009–2029. 20 Years ago, 20 Years ahead – Young Liberal Ideas"

Dr. Heike Dörrenbächer, Projektleiterin für die Ukraine und Belarus, und Sascha Tamm, Projektleiter für Russland und Zentralasien

Dr. Heike Dörrenbächer, the Foundation's Project Director for the Ukraine and Belarus with Sascha Tamm, Project Director for Russia and Central Asia



of them authoritarian leaders are still – or once again – in power. The Foundation hopes, through an exchange of opinions with other international organisations, to trace solutions for the South Caucasus. And so the Foundation invited leading members of the opposition and representatives of the media from Armenia, Azerbaijan and Georgia to Brussels in September. They had the opportunity to inform themselves about possibilities to cooperate with the E.U. and NATO.

Führende Oppositionspolitiker und Publizisten aus dem Südkaukasus bei einer Besuchsreise in Brüssel, hier im Gebäude des Ausschusses der Regionen, „Committee of the Regions“, 30. September bis 2. Oktober 2009

Opposition leaders and journalists from South Caucasus visiting the building of the E.U.-Committee of the Regions in Brussels during their trip from September 30th to October 2nd, 2009

- ▶ www.msoe.fnst.org
- ▶ www.csee.fnst.org



Mit Netzwerken und lokalen Projekten gegen Dauerkonflikte

Using Networks and Local Projects to Resolve Permanent Conflicts

Seit über 40 Jahren arbeitet die Stiftung in den Ländern des Nahen und Mittleren Ostens an der Stärkung liberaler Parteien, zivilgesellschaftlicher Organisationen und marktwirtschaftlicher Strukturen. Auch 2009 hat sie ihr Engagement für eine demokratische Entwicklung fortgesetzt.

In the Middle East, the Foundation has been working on strengthening Liberal Parties, civil society and market-orientated structures for more than four decades. Further new aspects for a democratic development of these pivotal elements were introduced during 2009.

Oben / above:
Blick vom Ölberg auf den
Tempelberg, Jerusalem

A view from the Mount of
Olives on the Temple Mount
in Jerusalem

Markt in der Medina,
Marrakesch

The Medina Market in
Marrakesh

Das Herz der arabischen Welt schlägt in **Ägypten**. Kairo ist auch Sitz des Regionalbüros. Von dort aus wird die regionale Netzwerkarbeit gesteuert. Fortgeschritten ist die Vernetzung der liberalen Parteien, die einen Höhepunkt erreichte, als im Oktober Delegierte aus aller Welt zum 56. Kongress von Liberal International in die Nil-Metropole strömten.

Der Beitrag der Stiftung zur Demokratieförderung in **Palästina** konzentrierte sich auf die Stärkung des Freedom Forum Palestine. Durch landesweite Aktivitäten wurden liberale und demokratische Konzepte für Politik, Wirtschaft und Gesellschaft über Partnerorganisationen in der Zivilgesellschaft verbreitet.

In **Israel** wurde die Zusammenarbeit mit liberalen Vertretern aus Wissenschaft und Politik intensiviert. Ihr Ziel: liberalen Strömungen auch



The heart of the Arab world is Egypt. The Foundation's regional office is in Cairo too. The work of the regional network is steered from here. The networking of Liberal Parties has made good progress and experienced a highlight in October when delegates from all over the globe attended the 56th World Congress of the Liberal International in the Nile metropolis.

The Foundation's contribution to furthering democracy in **Palestine** centred on strengthening the Freedom Forum Palestine. Liberal and democratic concepts for political life, the

wieder eine organisatorische Plattform zu geben. Maßnahmen zur Kommunalpolitik sowie zur Entspannung des schwierigen Verhältnisses zwischen jüdischer Mehrheit und arabischer Minorität bildeten weitere Schwerpunkte.

Fragen zur Stärkung der Menschenrechte und der Rechtsstaatlichkeit standen in der **Türkei** im Vordergrund. Weitere Maßnahmen dienten der Unterstützung der Liberaldemokratischen Partei (LDP), der liberalen Jugendorganisation ARI Movement sowie der Stärkung der demokratischen Entwicklung auf lokaler Ebene.



In **Jordanien** stand die Förderung des demokratischen Grundrechtes auf Vereinigungsfreiheit im Mittelpunkt einer in Kooperation mit dem jordanischen Menschenrechtszentrum durchgeführten Kampagne. Im August fand in Beirut eine internationale Konferenz des liberalen Weltjugendverbandes IFLRY statt. Liberale Jugendverbände aus Ägypten und **Libanon** traten dem Netzwerk als Mitglieder bei.

Hervorzuheben ist das Engagement der Stiftung in Bezug auf den **Irak**: Auf Einladung der Stiftung saßen im Frühjahr 2009 die politisch relevanten Gruppierungen der ölfreichen, ethnisch und konfessionell heterogenen Provinz Kirkuk erneut an einem Tisch – dieses Mal in den Räumlichkeiten des Berliner Bundesrats. Das dort unterzeichnete „Berliner Abkommen“ gilt als ein wichtiger Beitrag der Vertrauensbildung und der Schaffung konkreter Machtteilungsmechanismen.

In **Marokko** konnte die Stiftung ihr nunmehr 40-jähriges Jubiläum feiern. Nach dem Tod des autoritären Königs Hassan II. ist in diesem Land eine beispiellose Öffnung eingeleitet worden, die die Stiftung gemeinsam mit örtlichen Partnern fördert.

Weiterhin schwierig gestaltete sich die Arbeit im autoritär regierten **Algerien**. Marktwirtschaftliche Themen und Fragen zur Partizipation von Frauen und Jugendlichen standen dort im Vordergrund.

In **Tunesien** konnten neue Akzente und Impulse im Hinblick auf eine wirtschaftliche Liberalisierung und die bislang nicht erfolgte politische Öffnung des Landes gesetzt werden.

economy and social development were disseminated throughout civil society by the country-wide activities of our partner organisations.

Cooperation with Liberal representatives from the academic and political fields was intensified in **Israel**. The aim: to once again give liberal currents an organisational platform. Further central issues of the Foundation's work were steps in the field of local politics to ease the difficult relationship between the Jewish majority and the Arab minority.

Questions dealing with strengthening human rights and the rule of law were in the foreground of activities in **Turkey**. Further measures served to support the Liberal Democratic Party (LDP), the Liberal Youth Organisation "ARI Movement" and to strengthen democratic developments in the local field.

A campaign organised in cooperation with the National Centre for Human Rights (NCHR) centred on strengthening the democratic right of free association in **Jordan**. An international conference of the International Federation of Liberal Youth (IFLY) met in Beirut in August. Liberal youth organisations from Egypt and the **Lebanon** joined the network as new members.

The Foundation's involvement concerning **Iraq** should be emphasised: representatives of relevant groups of the oil-rich Kirkuk Province with its multi-ethnic and

multi-religious structure once again met at the invitation of the Foundation in spring 2009. This time the meeting took place in the rooms of the Council of States' Chamber of the German Parliament in Berlin. The "Berlin Accord" signed there is an important contribution in furthering trust and in creating practicable mechanisms of power-sharing.

The Foundation was able to celebrate its 40th anniversary in **Morocco**. An unparalleled opening in society following the death of authoritarian King Hassan II is being supported by the Foundation and its local partners.

Work in **Algeria**, a country with an authoritarian regime, still remains difficult. Emphasis was placed on market economy topics and questions of the participation of women and young people.

New aspects were developed and new impulses were given in the field of economic liberalisation and the till now lack of a political opening in **Tunisia**.



Hagia Sophia in Istanbul

The Agia Sophia Mosque in Istanbul

Gruppenarbeit auf einem Seminar in Marokko

Teamwork during a seminar in Morocco



FÜR DIE FREIHEIT

Karimann Foundation für Libe...
لله ولاد ولله ولاد

Buchpräsentation am Rande des 56. Kongresses von Liberal International in Kairo

A book presentation during the 56th Liberal International congress in Cairo



Nachwuchsförderung und Pflege der kulturellen Vielfalt

Fostering the Next Generation and Caring for Cultural Diversity

Ein funktionierendes Mehrparteiensystem ist die Grundlage jeder liberalen Demokratie. Das gilt in Afrika genauso wie überall auf der Welt. Drei Faktoren sind dabei unabdingbar: ein klares politisches Programm, innerparteiliche Demokratie und kompetente, integre Politikerpersönlichkeiten.

A functioning multi-party system is the basis of every liberal democracy. This just as much applies to Africa as to the rest of the world. Three factors are absolutely necessary: a clear-cut political agenda, party-internal democracy as well as competent political representatives.

Oben / above:
Township in Kapstadt
A township in Cape Town

Dr. Wolf-Dieter Zumpfort,
Stellvertretender Vorstandsvorsitzender der Stiftung,
und die Stiftungsmitarbeiter
Werner Nowak und Hubertus von Welck (v. r. n. l.) mit
den Ernennungsurkunden zu
„Botschaftern der Freiheit“
der einstigen Sklaveninsel
Gorée vor Dakar

From right to left: Dr. Wolf-Dieter Zumpfort, Vice-Chairman of the Foundation's Board of Directors alongside staff members Werner Nowak and Hubertus von Welck

Demokratieförderung in Senegal und Ghana

Auch in Westafrika setzt sich die Stiftung dafür ein, dass die Grundlagen einer liberalen Demokratie geschaffen werden. In Senegal arbeitet sie mit der liberalen Regierungspartei PDS zusammen; ihre Partner vor Ort sind die Mitglieder der PDS im Parlament, im Senat und auf kommunaler Ebene sowie die Jugendorganisation der Partei. 2009 hat die Stiftung Schulungen angeboten, in deren



Promoting Democracy in Senegal and Ghana

Like all over the world, the Foundation strives to develop the fundamentals of a liberal democracy in West Africa too. In Senegal, the Foundation cooperates with the governing liberal Parti Démocratique Sénégalaïs (PDS). Its local partners are the PDS representatives in Parliament, in the Senate and in local authorities as well as the party's youth organisation. During 2009, the Foundation offered training courses to prepare young parliamentarians for their work as MPs. Liberal members of the newly founded Senegalese Senate were invited to Germany where the basic structure of our political system was introduced to them. And to round things off, the Foundation and the Forum Civil, the Senegalese branch of Transparency International, gave local authority candidates an understanding of the basics of

Rahmen jüngere Parlamentarier auf ihre Aufgabe als Abgeordnete vorbereitet wurden. Die liberalen Mitglieder des neu gegründeten Senats lud sie nach Deutschland ein, wo ihnen die Grundsätze des hiesigen politischen Systems vermittelt wurden. Den Vertretern der Kommunalpolitik schließlich wurden vor den Lokalwahlen im März von Stiftung und Forum Civil, dem senegalesischen Ableger von Transparency International, in sieben großen Städten die Prinzipien guter Regierungsführung nahegebracht.

In Ghana gehören u. a. die Association of Ghana Industries und das Ghana Center for Democratic Development zu den Partnern der Stiftung – letzteres hatte mit dafür gesorgt, dass die Parlaments- und Präsidentschaftswahlen demokratisch und friedlich ablaufen konnten. Von der Stiftung unterstützt wird die sogenannte „G 11“, eine Gruppe jüngerer Abgeordneter der liberalen Oppositionspartei NPP. Die Schulungsangebote in Sachen guter Regierungsführung richteten sich aber auch an liberale politische Vorfeldorganisationen wie die Ghana Liberal Students Association.



Klausurtagung der parlamentarischen Fraktion der Democratic Alliance (DA), Südafrika

1999 hatte die DA, Südafrikas liberale Partei, die Anzahl ihrer Sitze von 7 auf 38 erhöht und damit mehr als verfünfacht. Seither richtet das Büro der Stiftung in Kapstadt die jährliche Klausurtagung der Parlamentsfraktion aus. Bei den Wahlen im April 2009 eroberte die Partei 67 der 400 Sitze im südafrikanischen Parlament. Damit wurde sie erneut größte Oppositionspartei und nach dem ANC stärkste Kraft.

Über die Hälfte der Mitglieder der DA-Fraktion sind Neulinge im Parlament, darunter der Vorsitzende Athol Trollip. Folgerichtig stand bei der ersten Klausurtagung nach der Wahl das Thema Teambildung auf der Agenda. Aber auch um den Entwurf einer Vision für das Südafrika von morgen ging es. Dabei bildete die kulturelle Vielfalt des Landes einen Fixpunkt. Zu Gast bei der Klausur: Helen Zille, seit 2007 Vorsitzende der DA und seit 2009 Premierministerin der Provinz Westkap. Sie sprach über die Strategie der DA.



good governance in seven large towns during March.

Among others the Association of Ghana Industries and the Ghana Center for Democratic Development are partners of the Foundation. The latter helped to ensure that both the general as well as the presidential elections were conducted in a democratic and peaceful manner. The Foundation supports the so-called "G 11", a group of young MPs from the opposition liberal New Patriotic Party (NPP). The training programme on good governance also targets liberal forefield organisations such as the Ghana Liberal Students Association.

Harald Klein, Leiter Internationale Politik, und AGI-Geschäftsführer Cletus Kosiba (2. u. 3. v. l.) beim langjährigen ghanaischen Partner „Association of Ghana Industries“ (AGI)

Harald Klein, head of the Foundation's International Politics Division alongside Cletus Kosiba (2nd and 3rd from left), the CEO of the Foundation's long-term partner "Association of Ghana Industries" (AGI)

An Internal Meeting of the Parliamentary Group of the Democratic Alliance (DA) in South Africa

In 1999, the DA – South Africa's liberal party – increased its seats in parliament fivefold from 7 to 38. Since then the Foundation has been organising annual meetings for the DA's parliamentary group. The party gained 67 of the 400 seats in the April 2009 elections for South Africa's parliament. Thus they once again became the largest opposition party and the second largest force next to the ANC.

Over half the DA's MPs are newcomers to parliament. Among them is their chairman Athol Trollip. Consequentially, team building was the central topic of the first meeting after the elections. Furthermore, the drafting of a vision for tomorrow's South Africa. The cultural diversity of the country was a central point of reference.

Guest at the meeting was Helen Zille, DA chairperson since 2007 and prime minister of West Cape Province since 2009. She spoke about the DA's strategy.



Der senegalese Journalist und Politologe Mame Less Camara informiert die Regionalkonferenz der Stiftung über politische Entwicklungen in der Region Westafrika.

The Senegalese journalist and political scientist Mame Less Camara speaks to the Foundation's Regional Conference on political developments in Western Africa.

Helen Zille, Ministerpräsidentin der Westkap-Provinz, Südafrika, und Vorsitzende der liberalen „Democratic Alliance“

Helen Zille, Prime Minister of West Cape Province (South Africa) and leader of the South African liberal opposition party Democratic Alliance

► www.africa.fnst.org



Transparenz und Mitwirkung – zwei Schlüssel zur Demokratie

Transparency and Involvement – Two Key Aspects of Democracy

Ihre Arbeit in Südasien hat die Stiftung 2009 vor neue Herausforderungen gestellt: Pakistan und Sri Lanka sind mit der Erosion ihrer demokratischen Institutionen konfrontiert, aber auch in Indien, der größten Demokratie der Welt, müssen demokratische Spielregeln immer wieder neu erlernt werden.

The Foundation's work faced with new challenges in 2009: Pakistan and Sri Lanka are confronted with the erosion of their democratic institutions and even in India the world's largest democracy democratic rules have to be repeatedly relearned.

Oben / above:
Launch der Praja-Kampagne,
die Bürger und Abgeordnete
über www.praja.org zum
Dialog auffordert, Mumbai
im November

The launching of the Praja
Campaign in November in
Mumbai: the campaign invites
citizens to take part in an
online dialogue with MPs at
www.praja.org

Am 16. Oktober 2009 hielt
Dato Seri Anwar Ibrahim in Sri
Lanka die „Freiheitsrede 2009“.

Dato Seri Anwar Ibrahim
delivering the "2009 Freedom
Speech" on October 16th in
Sri Lanka.

Bei einer Veranstaltung der Stiftung im Oktober in Colombo erinnerte Dato Seri Anwar Ibrahim, malaysischer Oppositionsführer, an die Bedeutung, die grundlegende demokratische Werte wie Freiheit, Rechtsstaatlichkeit und Pluralismus im Kampf gegen Autokratie, Nepotismus und Willkürjustiz haben.



At an event organised by the Foundation in Colombo in October, Dato Seri Anwar Ibrahim, Leader of the Malaysian Opposition, reiterated the importance of basic democratic values such as freedom, the rule of law and pluralism in the battle against autocracy, nepotism and arbitrary court rulings.

A New Generation of Politicians

Among the Foundation's partners in Sri Lanka are the Liberal Youth Guilds (LYG). Their aim is to get young people throughout the country enthusiastic about politics. To achieve this, the LYGs offer training courses at the Liberal Academy for Political Leadership. And the success is impressive: by now the alumni include eight MPs and two opposition leaders in the provincial parliaments.

Eine neue Generation von Politikern

Zu den Partnern der Stiftung in Sri Lanka gehören die Liberal Youth Guilds (LYG). Ihr Ziel: junge Menschen in allen Teilen des Landes dafür zu begeistern, sich politisch zu engagieren. Dazu bieten die LYG Schulungen an der Liberal Academy for Political Leadership an. Der Erfolg lässt sich sehen: Unter den Alumni sind mittlerweile acht Abgeordnete und zwei Oppositionsführer der Provinzparlamente.

Ein ähnliches Ziel verfolgt das Liberal Youth Forum India (LYF-India). Es möchte Menschen dazu animieren, im lokalen Umfeld politische Verantwortung zu übernehmen. Die Hoffnung: dass aus den Kommunalpolitikern von heute die Mandatsträger in den Parlamenten in Neu-Delhi und den Bundesstaaten von morgen werden. 2009 unterstützte das LYF deshalb die Gründung der ersten liberalen Hochschulgruppen im Land.

Politik transparenter gestalten

Korruption und Nepotismus sind auch in Indien ein Problem. Den Nährboden entzieht man ihnen am wirkungsvollsten durch Transparenz und Mitwirkungsmöglichkeiten. Dazu entwickelten die Stiftung und ihre Partner zwei Internetportale (www.empoweringindia.com und www.praja.org) und brachten ein Handbuch über gute Regierungsführung heraus, das „Delhi Citizen Handbook“. Projekte wie diese tragen dazu bei, die emotionale Distanz zwischen Bürgern und Volksvertretern zu minimieren.

Nicht nur der großen öffentlichen Debatte, sondern auch dem direkten Gedankenaustausch zwischen Abgeordneten oder Fachleuten bietet die Stiftung ein Forum. In diesen Expertenrunden ging es 2009 um die Liberalisierung des Handels zwischen den südasiatischen Staaten und die Reform des Polizeiwesens.

Neue Kommunikationskanäle nutzen

In Pakistan hat sich die politische Lage auch 2009 weiter zugespitzt. Bei der Suche nach Lösungen greifen die Stiftung und ihre Partner vor Ort, darunter die Pakistanische Menschenrechtskommission und das Liberale Forum, zunehmend auf die Möglichkeiten des Internets, auf Online-Foren und -Seminare, zurück. Um die demokratischen Kräfte des Landes zu unterstützen, hat sich die Stiftung zusammen mit der Society for the Protection of the Rights of the Child, Islamabad (SPARC) eine weitere Besonderheit ausgedacht und die Einrichtung eines Jugendparlaments angestoßen. Bereits um die Jahreswende 2008/09 war dessen Nationalversammlung zusammengetreten, und in den Folgemonaten konstituierten sich die drei Provinzparlamente.

The Liberal Youth Forum India (LYF) has a similar target. It wishes to encourage people to take on responsibility in their local environment. The hope is that today's local politicians will become tomorrow's MPs in the New Delhi Parliament and in the Indian State Parliaments. To this intent, the LYF supported the founding of India's first liberal university students group.

Making Politics More Transparent

Corruption and nepotism are equally a problem in India. The most efficient way to undermine them is through transparency and empowerment. Together with its partners the Foundation created two websites (www.empoweringindia.com and www.praja.org) to serve this aim. Furthermore, they published the Delhi Citizen Handbook on good governance. Projects such as these contribute to minimising the emotional distance between citizens and their political representatives.

The Foundation does not only provide a forum for large public debates but also arranges meetings where MPs and experts have the opportunity to exchange opinions. During 2009 these meetings dealt with the liberalisation of trade between South Asian countries and the reform of police structures.

Using New Channels of Communication

The situation in Pakistan has further deteriorated during 2009. In their search for solutions, the Foundation and its local partners, among who are the Pakistan Human Rights Commission and the Liberal Forum, have increasingly reverted to the possibilities offered by the Internet, using online forums and online seminars. The Foundation together with the Islamabad Society for the Protection of the Right of the Child (SPARC) has drafted a further novelty in its support of the country's democratic forces: the establishment of a Parliament of the Young. A national convention was staged at the turn of 2008/2009. Three provincial Parliaments of the Young were constituted in the following months.



Mit einem Workshop in Neu-Delhi startete im Juni das „Campus Pulse“-Projekt des Liberal Youth Forum – India (LYF-India).

The "Campus Pulse" project of the Liberal Youth Forum – India began with a workshop in New Delhi in June.



Treffen der „Society for the Protection of the Rights of the Child“ (SPARC) im Ort Mithi in einer abgelegenen Wüstenregion Pakistans im Juni

Meeting in June of the "Society for the Protection of the Rights of the Child" (SPARC) in Mithi, a town in a remote desert area of Pakistan



Kampagnentrainings und die hohe Kunst des Themensettings

Campaign-Training and the High Art of Theme Setting

In Südostasien übernehmen immer mehr Liberale politische Spitzenämter: Die Democrat Party regiert Thailand, Indonesien hat einen liberalen Vizepräsidenten, und auf den Philippinen könnte Noynoy Aquino von der Liberal Party 2010 sogar Präsident werden – die Arbeit der Stiftung trägt Früchte.

More and more Liberals are being appointed to leading positions in South East Asia; the Democrat Party governs Thailand, Indonesia has a Liberal vice-president and Liberal Party leader Noynoy Aquino could become president in 2010. The Foundation's work is bearing fruit.

Oben / above:
Wahlkampfauftritt von
Sam Rainsy in der Bantey
Mean-Chey-Provinz,
Kambodscha

A campaign appearance of
Sam Rainsy in Bantey Mean
Chey Province, Cambodia

Teilnehmer einer Kandidaten-
schulung der Partei PAN in
Lamongan, Indonesien, im
Februar

Participants of a candidate
training course of the PAN
Party in Lamongan, Indonesia,
in February

Kandidatenschulung in Indonesien

„Islam und Demokratie, das passt zusammen“ – mit dieser Botschaft ist Indonesien längst zu einem Vorbild auch und gerade für Länder mit einer muslimischen Bevölkerungsmehrheit geworden. Über 170 Millionen Wähler waren im Frühjahr zur Teilnahme an den Parlaments-, Regional- und Kommunalwahlen aufgerufen. Es waren die dritten Wahlen seit Einführung der Demokratie.



Training Candidates in Indonesia

The message "Islam and Democracy – A Compatible Couple" has long made Indonesia an example and a good one too for countries with a Muslim majority. Over 170 million voters were called to the ballot boxes in parliamentary, regional and local elections this spring. These were the third elections since the introduction of democracy.

The greater number of candidates did not only lack any kind of experience in campaigning but also the money required to conduct such an expensive affair. The Foundation organised especially for them nearly sixty courses on strategy development and campaign management. Skills were taught on the basis of arguments as an absolute prerequisite for any independent electoral campaign, i.e. irrespective of funding and other material benefits.

Dem Großteil der Kandidaten fehlte nicht nur jegliche Wahlkampferfahrung, sondern auch das Geld für eine aufwändige Kampagne. Für sie hatte die Stiftung insgesamt fast 60 Kurse organisiert, in denen es um Strategiebildung und Kampagnenmanagement ging. Vermittelt wurden Fertigkeiten, wie sie in einem auf Argumente gestützten, von Geld und anderen materiellen Zuwendungen unabhängigen Wahlkampf unabdingbar sind.



Annähernd 1.800 Kandidaten nahmen das Angebot der Stiftung wahr, knapp ein Drittel von ihnen Frauen – dank einer neuen staatlichen Quotenregelung hatten ihnen die Parteien jeden dritten Listenplatz frei zu halten. Fast 20 Prozent der Veranstaltungskosten wurden von den Teilnehmern und den lokalen Partnerorganisationen der Stiftung getragen. Das Engagement hat sich ausgezahlt: Mehr als jeder zehnte Teilnehmer gewann ein Mandat, eine Quote, die sich sehen lässt.

Parteienzusammenarbeit, Sam Rainsy Partei, Kambodscha

Weniger komfortabel ist die Lage in Kambodscha. Dort führt die Sam Rainsy Partei (SRP), ein langjähriger Stiftungspartner, weiterhin die parlamentarische Opposition an. Ihrem Ziel, die Regierung zu übernehmen, ist die Partei allerdings auch 2009 nicht näher gekommen. Nun will sie ihren bisherigen Kurs ändern: weg von einer Total-Opposition, hin zu konstruktiver Mitarbeit im Parlament. „Früher haben wir hauptsächlich Demonstrationen organisiert. Nun bieten wir Lösungen an“, so Sam Rainsy, Gründer der SRP. Erstmals hat seine Fraktion im Parlament einen Gesetzesentwurf eingebracht. Drei Jahre bleiben bis zur nächsten Wahl. Bis dahin sollen Themen wie Landwirtschaft, Gesundheit und Arbeitslosigkeit besetzt werden.

Kambodschas autokratischer Premier Hun Sen regiert derweil mit eiserner Hand. Seine Regierungsfraktion hat Sam Rainsy selbst und zweien seiner Parteikollegen die Immunität entzogen. Nun sollen Gerichtsverfahren wegen angeblicher Verleumdung und Anstachelung zu kriminellen Aktivitäten eingeleitet werden, um den Stiftungspartner zu schwächen.

Nearly 1,800 candidates took up the Foundation's offer: nearly one third were women as a result of a new regulation that makes parties reserve every third place on their candidates' lists for a woman. Approximately twenty percent of the training costs were covered by the participants and the Foundation's partners. The commitment was worth its while. More than every tenth candidate gained a seat: an impressive quota.



Party Cooperation: the Sam Rainsy Party in Cambodia

The situation is less pleasant in Cambodia. The Sam Rainsy Party (SRP), a longstanding partner of the Foundation, remains in the opposition. The party's aim to gain power was no closer in 2009. And so the party has decided to change its strategy: no longer fundamental opposition but constructive cooperation in parliament. "We usually used to organise demonstrations – now we offer solutions," says Sam Rainsy founder of the SRP. His party group introduced for the first time a draft bill to parliament. There are three years to go until the next elections. Till then the party intends making agriculture, health and unemployment its focal issues.

Wahlkampf der Partei Golkar am 31. März 2009, Indonesien

The Golkar Party campaigning in Indonesia on March 31st, 2009

Parlamentswahlen in Indonesien am 9. April 2009

Parliamentary elections in Indonesia on April 9th, 2009



In the meantime, Cambodia's autocratic prime minister Hun Sen rules with an iron fist. His majority in parliament has deprived Sam Rainsy and two of his party MPs of their parliamentary immunity. Court summons for alleged libel and instigation of criminal activities are out to weaken the Foundation's partner.

Angkor Wat, Kambodscha
Angkor Vat, Cambodia



Lateinamerika und die Lockrufe der Linken

Latin America and the Siren Call of the Left

Lateinamerika ist zum Schauplatz eines ideologischen Konflikts geworden, der andernorts längst entschieden ist, des Konflikts zwischen einem anachronistischen „Sozialismus des 21. Jahrhunderts“ und den Botschaften der politischen und wirtschaftlichen Freiheit.

Latin America has become the stage of an ideological conflict that has long been resolved elsewhere: the conflict between an anachronistic "21st Century Socialism" and the message of political and economic freedom.

Oben / above:
Guanajuato, Mexiko
Guanajuato, Mexico

Wahlbeobachtung mit Harald Klein und Christian Lüth (v. r. n. l.) in Honduras im November

Monitoring the elections with Harald Klein and Christian Lüth (from right to left) in Honduras in November

Selten zuvor sah sich die Stiftung in Lateinamerika mit derart massiven Angriffen auf die Freiheit konfrontiert wie im zurückliegenden Jahr. In immer mehr Staaten zwischen Rio Grande und Feuerland haben Herrscher das Sagen, die die Verfassungen aus Gründen des Machterhalts brechen und die Gesetze ihrer Länder mit Füßen treten. „Demokratie“ nannte es ein Teilnehmer einer vom mexikanischen Fernsehen übertragenen Diskussionsveranstaltung der Stiftung, wenn ein Staatschef die Unternehmer seines Landes mit Enteignung bedroht, die Opposition behindert und ihre Anhänger verfolgt, regierungskritische Journalisten mundtot macht und unabhängige Sender schließt.

Honduras

Ein Brennpunkt, der im vergangenen Jahr auch die deutsche Öffentlichkeit beschäftigte,

The Foundation has rarely been confronted with such massive attacks on freedom such as those that have taken place in the past year. In ever more countries between the Rio Grande and the Tierra del Fuego political leaders have their say who breach their constitutions for reasons of upholding their power and trample on their country's laws with contempt. During a political debate organised by the Foundation and transmitted on



war Honduras. Als Beitrag zur Lösung der dortigen Verfassungskrise legte die Stiftung den Konfliktparteien einen Fünf-Punkte-Plan vor. Ende November hielt sich auf Einladung des Obersten Wahlgerichts eine Delegation der Stiftung in Honduras auf zur offiziellen Beobachtung der Parlaments-, Präsidentschafts- und Kommunalwahlen. Die hohe Wahlbeteiligung und das klare Ergebnis verliehen den Wahlen die nötige Legitimität. Die Grundlage für einen demokratischen Neubeginn nach der Amtseinführung des neuen Präsidenten im Januar 2010 könnte damit gelegt sein.

RELIAL

Im Kampf gegen die antidemokratischen Tendenzen in Lateinamerika hat die Stiftung einen starken Partner an ihrer Seite: RELIAL, ein Netzwerk von über 50 liberalen Parteien und Organisationen. 2009 fand der RELIAL-Kongress in Caracas statt. Das Thema: „Ansätze für eine liberale Sozialpolitik in Lateinamerika“. Vorgestellt wurden den über 400 Teilnehmern die liberalen Rezepte im Kampf gegen Armut und Populismus: Privatinitiative, Schutz von Eigentumsrechten und Marktliberalisierung.

Brasilien

„Freiheit, Eigentum, Rechtsstaat“ – so lautet der Titel einer neuen Seminarreihe der Stiftung in Lateinamerika, die die Bedeutung des Eigentums in den Mittelpunkt stellt. Im Falle von Brasilien reicht die Themenpalette vom Patentschutz bei Medikamenten über Software-Piraterie bis hin zu den ungeklärten Besitzverhältnissen im Amazonas – ein Umstand, der die Zerstörung der Tropenwälder überhaupt erst ermöglicht.



Mexiko

Auch in Mexiko spielt das Thema Eigentumsrechte eine wichtige Rolle. Die Registrierung von Eigentum ist kompliziert, langwierig und teuer und unterliegt häufig der Willkür der Beamten. Zudem erlaubt Art. 27 der Verfassung dem Staat, Enteignungen „zum Wohle der Öffentlichkeit“ vorzunehmen. Die Stiftung kooperiert hier mit dem Partner „Movimiento Pro Vecino“ bei der Analyse von Grundbüchern und der Beratung von Bürgern bei der Eigentumsregistrierung.

Mexican Television, a participant coined the word "demonocracy" to describe state leaders who threaten their company chiefs with expropriation, obstruct their country's opposition, hound its supporters, gag any critical voices in the media and close independent stations.

Honduras

Honduras was a hot spot that also attracted the attention of the German public. The Foundation contributed by presenting a five point plan to the conflict parties in an attempt to overcome the constitutional crisis. A delegation from the Foundation was invited to Honduras by the High Electoral Council to officially monitor the elections for parliament, president and local authorities. A high turnout and the clear cut results afforded the elections sufficient legitimacy. The basis for a new democratic beginning following the inauguration of the new president in January 2010 might thus have been laid.

RELIAL

The Foundation has a strong partner in its fight against antidemocratic developments in Latin America: RELIAL, a network of more than fifty Liberal parties and organisations. The 2009 RELIAL congress was convened in Caracas. Its topic: "Approaches to a Liberal Social Policy in Latin America". Liberal remedies in the fight against poverty and populism were presented to the more than 400 participants. The remedies: private initiatives, the protection of private property and the liberalisation of markets.



Vorstellung des Wettbewerbs für Jugendliche Caminos de la Libertad para Jóvenes, Mexiko, in den Kategorien Musik, Literatur und Malerei

Presentation of the competition for young "Caminos de la Libertad para Jóvenes", Mexico, in the categories music, literature and the arts

Dr. Wolfgang Gerhardt MdB mit Mario Vargas Llosa, Träger des Freiheitspreises der Stiftung, auf dem RELIAL-Kongress in Caracas

Dr. Wolfgang Gerhardt MP with Mario Vargas Llosa, the Foundation's Freedom Prize laureate, at the RELIAL congress in Caracas

Brazil

“Freedom, Private Property and The Rule of Law” is the title of the Foundation’s new set of seminars in Latin America which centre on the importance of private property. As far as Brazil is concerned, the range of topics stretches from the protection of medical patents to software piracy and unclear property situations in the Amazon Basin – a circumstance that makes the destruction of rain forests possible in the first place.

Mexico

Questions relating to private property also play an important role in Mexico. Registering property is a complicated affair that is both tedious as well as expensive and is often faced with the despotism of civil servants. Article 27 of the Mexican constitution permits nationalisation if it is “in the interest of the general public”. The Foundation cooperates with its partner “Movimiento Pro Vecino” in analysing deed registries and advising citizens who wish to register properties.

▶ www.la.fnst.org



Internet-Blog der Juventude DEMOCRATAS, Brasilien, mit dem Forum der Jungen Denker

The Internet blog of Juventude DEMOCRATAS, Brazil, with the Forum of Young Thinkers



Der kurze Weg nach Westen

The Short Path Westwards

Auch 2009 boten das Dialogprogramm Brüssel (DPB) und das Transatlantische Dialogprogramm (TAD) dem politischen Gedankenaustausch über die Themenschwerpunkte der Stiftung und die Inhalte der europäischen und transatlantischen Agenda wieder ein Forum.

Throughout 2009, both the Brussels Dialogue Programme (BDP) and the Transatlantic Dialogue Programme (TAD) continued to serve as a platform for exchanging opinions on the Foundation's focal issues and on topics of the European-Transatlantic agenda.

Oben / above:
Europäisches Parlament in
Brüssel

The European Parliament in
Brussels

Dr. Jürgen D. Wickert,
Projektleiter Brüssel, mit dem
Präsidenten Mazedoniens,
Gjorge Ivanov, im Oktober

Dr. Jürgen D. Wickert,
Project Director Brussels with
Gjorge Ivanov, President of
Macedonia in October

Dialogprogramm Brüssel (DPB)

Im Januar debattierten Rolf Timans, Leiter der Abteilung Menschenrechte und Demokratisierung der Europäischen Kommission (GD RELEX), und Wolf Poulet von International Governance Consulting (IGC) über Menschenrechts- und Demokratiestandards. Die Fortschritte des Irak auf dem Weg in Richtung Demokratie und Stabilität waren im März Gegenstand einer Diskussion zwischen Francesca Binda, Direktorin des National Democratic Institute im Irak, und Dominic Porter, Stellvertretender Leiter der Abteilung Golfstaaten, Iran, Irak und Jemen der Europäischen Kommission (GD RELEX). Beide Veranstaltungen fanden im Rahmen der Reihe „Thought Bites at Lunchtime“ statt. Mehrmals im Jahr kommen dabei liberale Entscheidungsträger zusammen, um Lösungen für aktuelle Probleme zu entwickeln.



The Brussels Dialogue Programme (BDP)

Rolf Timans, Head of the European Commission's Human Rights and Democratisation Unit (DG RELEX) discussed human rights and democratisation standards with Wolf Poulet of International Governance Consulting (IGC). In March, Iraq's progress on the path to democracy and stability stood at the centre of a debate between Francesca Binda, director of the Baghdad office of the National Democratic Institute and Dominic Porter, deputy head of the European Commission's Department for the Gulf States, Iran, Iraq and

Das Programm der Östlichen Partnerschaft, ein neues Format der Entwicklungszusammenarbeit, stand im Herbst ganz im Zeichen von Demokratie und Rechtsstaatlichkeit. Eine Delegation liberaler Politiker aus dem Kaukasus kam nach Brüssel, um sich über die Möglichkeiten des neuen Netzwerks zu informieren. In den Gesprächen ging es vor allem um den Einsatz der oppositionellen Kräfte für die Entwicklung demokratischer Verhältnisse im Kaukasus.

Transatlantisches Dialogprogramm (TAD)

Auf Einladung des TAD verfolgte eine Gruppe amerikanischer Wahlkampfexperten in Deutschland den Ausgang der Bundestagswahl am 27. September. Eine weitere Gruppe, bestehend aus jungen US-Nachwuchspolitikern, informierte sich in Berlin, Kiel und Lübeck über den Arbeitsalltag der Politik auf Bundes-, Landes- und kommunaler Ebene. Zwei Vorstandsmitglieder der Young Democrats of America, der Jugendorganisation der Demokratischen Partei, sprachen in mehreren deutschen Städten über die Außenpolitik der neuen US-Regierung.

Im Mai 2009 besuchte der Stiftungsvorsitzende Wolfgang Gerhardt MdB die US-Hauptstadt und sprach vor Washingtoner Entscheidungsträgern über die Zukunft des transatlantischen Verhältnisses.



Bei einer Veranstaltung im Juni standen eher europäische Themen im Mittelpunkt, vom irischen Referendum zum EU-Reformvertrag bis hin zum 20. Jahrestag des Mauerfalls, aber auch eine Analyse des Ausgangs der Europawahlen, vorgenommen von Jürgen D. Wickert, Leiter des Regionalbüros Europäische Institutionen und Nordamerika, und dem Meinungsforscher Reinhard Schlinkert. Zu Gast waren außerdem Alexander Graf Lambsdorff MdEP, Torsten Herbst MdL und Werner Hoyer MdB. Die Veranstaltung brachte deutsche und amerikanische Multiplikatoren aus Politik, Wirtschaft und Wissenschaft zusammen.

the Yemen (DG RELEX). Both events were part of the Foundation's "Thought-Bites at Lunchtime" programme where Liberal decision-makers meet several times a year to search for solutions to current problems.

The Foundation's Partnership with the East Programme is a new format for cooperation and development. It centred on democracy and the rule of law in autumn. A delegation of liberal politicians from the Caucasus Region visited Brussels to learn more about the potentials that the new network offers. Discussions centred above all on the involvement of opposition groups in developing democratic structures in the Caucasus Region.

The Transatlantic Dialogue Programme (TAD)

A group of U.S. campaign advisers monitored the September 27th German federal elections at the invitation of TAD. A further group comprising of up-and-coming young politicians from the United States gained an insight into day-to-day political life on the federal, state and local levels in Berlin, Kiel and Lübeck. Two members of the board of directors of the "Young Democrats of America", the Democratic Party's youth organisation, spoke in various German cities about the new U.S. administration's foreign policy.

The Chairman of the Foundation's Board of Directors, Wolfgang Gerhardt MP visited the U.S. capital in May 2009 and addressed a group of Washington decision-makers on the future of transatlantic ties.

At an event in June more European topics stood at the centre of an event ranging from the Irish referendum on the Lisbon Treaty to the 20th anniversary of the downfall of the Berlin Wall. A further aspect of the meeting was an analysis of the outcome of the elections to the European Parliament by Jürgen D. Wickert, Director of the Foundation's European Institutions and North America Office and pollster Reinhard Schlinkert. MEP Alexander Graf Lambsdorff, State MP Torsten Herbst and Federal MP Werner Hoyer were also visiting. The event brought German and American disseminators from the political, economic and scientific fields together.



Das Kapitol, Sitz des US-Kongresses, in Washington, D. C.

Capitol Hill, seat of the U.S. Congress in Washington D.C.



Zwölf amerikanische Young Professionals besuchen die Geschäftsstelle der Friedrich-Naumann-Stiftung für die Freiheit im Truman-Haus in Potsdam-Babelsberg im Juni/Juli.

12 "Young Professionals" from the U.S.A. visiting the Friedrich Naumann Foundation for Freedom's head office at the Truman House in Potsdam-Babelsberg in June/July.

Dr. Wolfgang Gerhardt MdB am 18. Mai 2009 in Washington, D. C.

Dr. Wolfgang Gerhardt MP in Washington D.C. on May 18th, 2009



Im Superwahljahr – Deutschland, ein Gäste-Magnet

During our Mega-Election Year – Germany, a Magnet for Visitors

Wer die Ideen des Liberalismus weltweit stärken will, muss den interkulturellen Dialog fördern. Dialog aber setzt Toleranz und gegenseitigen Respekt voraus. Liberale Grundwerte wie diese zu fördern ist Aufgabe des Referats Internationale Programme und Konferenzen in Deutschland.

Whoever wants to further the ideas of Liberalism throughout the world must further inter-cultural dialogue. Dialogue demands tolerance and mutual respect. Furthering such basic liberal values as these is the task of the Department for International Programmes and Conferences in Germany.

„Israel und Palästina: Wege aus der Konfliktfalle?“ Unter diesem Oberthema berichteten Rasha Fityan und Tamar Hay im Februar in Hamburg und Berlin über soziale Dialogprojekte in Israel und Palästina.

“Israel and the Palestinian Territories: Is There an Exit from Conflict?” was the title of public events in Hamburg and Berlin in February. Rasha Fityan and Tamar Hay spoke about civic dialogue projects in Israel and the Palestinian Territories.

Das Referat Internationale Programme und Konferenzen in Deutschland hat zwei Standorte: Berlin und Gummersbach. Als Forum für den politischen Dialog hat die Stiftung in der Gummersbacher Theodor-Heuss-Akademie die Internationale Akademie für Führungskräfte (IAF) eingerichtet. Hier haben Teilnehmer aus aller Welt die Gelegenheit, sich über ihre konkrete politische Arbeit, aber auch über die kulturellen



The Department has two locations in Germany: Berlin and Gummersbach. The Foundation established the International Academy for Leadership (IAF) as a forum for political dialogue at the Theodor Heuss Academy in Gummersbach. It is here that participants from throughout the world have an opportunity to exchange views and insights on their day-to-day political activities as well as on the specific cultural features of their native countries and to also search for liberal solutions to pressing political problems. Twelve workshops and seminars on current political topics were organised by the IAF in 2009 with around three hundred participants from the Foundation's 60 project countries.

It is also the department's responsibility to organise study programmes for delegations from our project countries. While the IAF seminars

Besonderheiten ihres Herkunftslands auszutauschen und über liberale Lösungen drängender politischer Probleme zu debattieren. Zwölf Fertigkeitstrainings und Seminare zu aktuellen politischen Themen hat die IAF 2009 durchgeführt, rund 300 Teilnehmer aus den 60 Projektländern der Stiftung haben daran teilgenommen.

In den Verantwortungsbereich des Referats fällt ferner die Organisation von Besuchspogrammen für Delegationen aus den Projektländern. Geht es bei den Seminaren der IAF darum, den Austausch der Teilnehmer untereinander zu fördern, steht im Falle der Besuchsprogramme die Vernetzung zwischen den Gästen aus den Projektländern und liberalen Multiplikatoren in Deutschland und Europa im Vordergrund. Fünfzehn solcher Programme sind 2009 durchgeführt worden. Im Mittelpunkt standen Begegnungen mit Vertretern des öffentlichen Lebens, in Regierungsstellen, Parteien und Verbänden, in Firmen, Organisationen und Projekten.

Natürlich sollen die Erfahrungen aus der internationalen Projektarbeit der Stiftung auch die politische Diskussion in Deutschland bereichern. Mit Konferenzen, Round-Table-Gesprächen, Paneldiskussionen und Workshops über internationale Themen hat die Stiftung deshalb Veranstaltungsformate konzipiert, die sich auch an eine breitere Öffentlichkeit richten.

2009 war ein Superwahljahr, mit Urnengängen auf Europa- und Bundesebene und in mehreren Bundesländern. Für die Gäste aus den Partnerländern natürlich eine optimale Gelegenheit zu beobachten, wie Wahlprozesse in einer Demokratie ablaufen. Gleich mehrere Delegationen, unter ihnen Parlamentariergruppen aus Malaysia und Lateinamerika, haben die Wahlen in Bund und Ländern live miterlebt. Auf den FDP-Parteitagen in Hannover (Mai) und Berlin (Oktober) konnten die Gäste des Referats hautnah miterleben, wie bei den Liberalen Politik gemacht wird. Die Teilnehmer des neuen IAF-Seminars „Strengthening Political Youth Organizations“ trafen am Rande des außerordentlichen Bundesparteitags im

centre on international dialogue among the participants, the study programmes put their emphasis on creating networks between our guests from the project countries and liberal multipliers in Germany and Europe. 15 such programmes were organized in 2009. They include meetings with representatives of public life, governmental offices, political parties and associations, companies, organisations and projects.

Naturally, the experience of the Foundation's international work should also enrich political debate in Germany. Thus the Foundation has designed formats for conferences, round tables, panels and workshops on international topics that address the broader public.

2009 was a mega-election year with ballots in Europe, in the Federal Republic and in several German States. This was, of course, an ideal opportunity to study how elections are organized in a democratic society. Several delegations, among



**Internationale Konferenz
„Demos oder Ethnos?“
im November in Hamburg**

At the international conference "Demos or Ethnos?" in Hamburg in November



**IAF-Teilnehmer treffen
Außenminister Dr. Guido
Westerwelle MdB (Mitte) am
Rande des ao. FDP-Bundes-
parteitages in Berlin.**

IAF-participants meeting Foreign Minister Dr. Guido Westerwelle MP (centre) during the extraordinary FDP Federal Convention in Berlin.

them MPs from Malaysia and Latin America, had a chance to monitor the elections as they took place. The visitors were able to follow at first hand how liberal policies were debated and finalized at the FDP party conferences in Hanover in May and Berlin in October. Participants of the IAF's new seminar "Strengthening Political Youth Organizations" were able to meet Guido Westerwelle, who was sworn in as Foreign Minister just a few days later.



**Delegation des ASEAN High
Level Panel for a Human
Rights Mechanism zu Besuch
beim Europarat, Straßburg,
im April**

A delegation of the ASEAN "High Level Panel for a Human Rights Mechanism" visiting the Council of Europe in Strasbourg in April

Oktober mit Guido Westerwelle zusammen, der wenige Tage später als neuer Außenminister vereidigt wurde.

▶ www.freiheit.org



Parteienkooperation und -förderung: Bilanz und Ausblick

Cooperation Between and Promotion of Political Parties – An Assessment and an Outlook

Politische Parteien nehmen beim Aufbau liberaler Demokratien eine Schlüsselstellung ein. In vielen jungen Demokratien sind sie jedoch noch nicht in der Lage, ihren Auftrag adäquat zu erfüllen. Hier können Parteienkooperation und -förderung eine wichtige Hilfestellung bieten.

Political parties play a key role in establishing liberal democracies. However, in many young democracies they are not yet fit to fulfil their task. This is where the cooperation among and the promotion of political parties can offer an important support.

Oben / above:
Teilnehmer der Konferenz
„Assisting Liberal Parties
Abroad“ im September in
Potsdam

Participants of the conference
"Assisting Liberal Parties
Abroad" in Potsdam in
September

Peter Schröder und
Manfred Richter, Mitglied
des Vorstandes der Friedrich-
Naumann-Stiftung für die
Freiheit

Peter Schröder and Manfred
Richter, Member of the Board
of Directors of the Friedrich
Naumann Foundation for
Freedom

Seit über 20 Jahren gehört die Zusammenarbeit mit liberal orientierten Parteien weltweit zu den wichtigsten Aufgaben der Stiftung. 2009 war die Zeit gekommen, Bilanz zu ziehen und sich für die Herausforderungen der Zukunft noch besser zu rüsten. Projektleiter, Politikberater und Vertreter von Partnerparteien kamen dazu für zwei Tage in Potsdam zusammen. Sie tauschten Erfahrungen aus und diskutierten über Strategien, Instrumente sowie Methoden und erarbeiteten Empfehlungen für internationale Parteienkooperation und -förderung. Zu den Gästen gehörten u. a. Arto Aas, Leiter des Büros des estnischen Premierministers, Nereus Acosta, Generalsekretär des Council of Asian Liberals and Democrats (Manila), Osama Ghazali Harb, Vorsitzender der

Cooperation with liberal-minded parties has been one of the Foundation's most important tasks abroad for the last twenty years. In 2009 it was time to take stock so as to be better geared for future challenges. Project directors, political advisors and party representatives met for two days in Potsdam. They exchanged experiences and



Democratic Front Party (Kairo), Eduardo Montealegre, Vorsitzender des Movimiento Vamos con Eduardo (Managua), Athol Trollip, Fraktionschef der Democratic Alliance (Kapstadt), sowie Emil Kirjas, Generalsekretär von Liberal International.

Die internationale Parteienkooperation und -förderung der Stiftung begann Mitte der Achtziger. Zunächst war es das südliche Lateinamerika, wo die Unterstützung und die Expertise der Stiftung und ihrer Politikberater gefragt waren. Die Militärdiktaturen in Argentinien, Brasilien und Uruguay waren überwunden, der Aufbau liberal-demokratischer Mehrparteiensysteme begann. In Chile und Paraguay mussten die liberalen Kräfte in der Auseinandersetzung mit den Diktaturen gestärkt werden – 1989 fanden diese ihr Ende.

Mit dem Fall der Berliner Mauer und dem Ende des Sowjetkommunismus verschob sich der geografische Schwerpunkt der Parteienkooperation zunehmend in die Länder Mittel-, Ost- und Südosteuropas. Auch hier leisteten liberale Parteien einen entscheidenden Beitrag für die Verankerung politischer Freiheitsrechte und den Aufbau stabiler Demokratien. Das Ende der Ost-West-Konfrontation eröffnete aber auch neue Kooperationsmöglichkeiten mit Parteien in Asien, zunächst in Südkorea, später auf den Philippinen, in Thailand und Indonesien.

In Afrika erlebten viele Staaten Anfang der neunziger Jahre das Ende der Einparteiherr-

discussed strategies, instruments and methods and drafted recommendations for international cooperation among and promotion of political parties. Among the guests were Arto Aas, Director of the Estonian Prime Minister's Office, Nereus Acosta, General Secretary of the Council of Asian Liberals and Democrats (Manila), Osama Ghazali Harb, Chairman of the Democratic Front Party (Cairo), Eduardo Montealegre, Chairman of the Movimiento Vamos con Eduardo (Managua), Athol Trollip, Leader of the Parliamentary Group of the Democratic Alliance (Cape Town) and Emil Kirjas, General Secretary of the Liberal International.

The Foundation's international programme of party cooperation and promotion began in the mid-eighties. To start with in southern Latin America where there was a demand for support and expertise of the Foundation and its political consultants. The military dictatorships in Argentina, Brazil and Uruguay had been overcome and the constitution of liberal-democratic parties began. Liberal forces needed to be strengthened in their battle with the dictatorships in Chile and Paraguay – that came to an end in 1989.

The focal point of party cooperation increasingly shifted to countries in Central, Eastern and South Eastern Europe after the Fall of the Berlin Wall and the end of Soviet communism. Liberal parties also played a vital role here in establishing political freedom and the creation of stable democracies. The end of East-West confrontation also opened new possibilities for cooperation with political parties in Asia. First in line was South Korea, later the Philippines, Thailand and Indonesia.

Many African countries experienced the end of single-party rule followed by the first free elections at the beginning of the nineties. It was then that the Foundation began its cooperation with liberal-minded movements in Kenya, Ghana, Tanzania and South Africa. Only recently has cooperation begun with Liberal parties in Arab countries, above all Morocco, Egypt and Lebanon. In all regions bilateral cooperation with political parties is flanked by a liaison with Liberal party networks.



schaften und die ersten freien Wahlen. Seinerzeit nahm die Stiftung in Ländern wie Kenia, Ghana, Tansania und Südafrika die Arbeit mit liberal orientierten Kräften auf. Erst in jüngster Vergangenheit begann auch die Kooperation mit liberalen Parteien in den arabischen Staaten, vor allem in Marokko, Ägypten und dem Libanon. In allen Regionen wird die bilaterale Kooperation mit Parteien inzwischen von der Zusammenarbeit mit liberalen Parteiennetzwerken flankiert.



Dokumentation der Konferenz in Potsdam

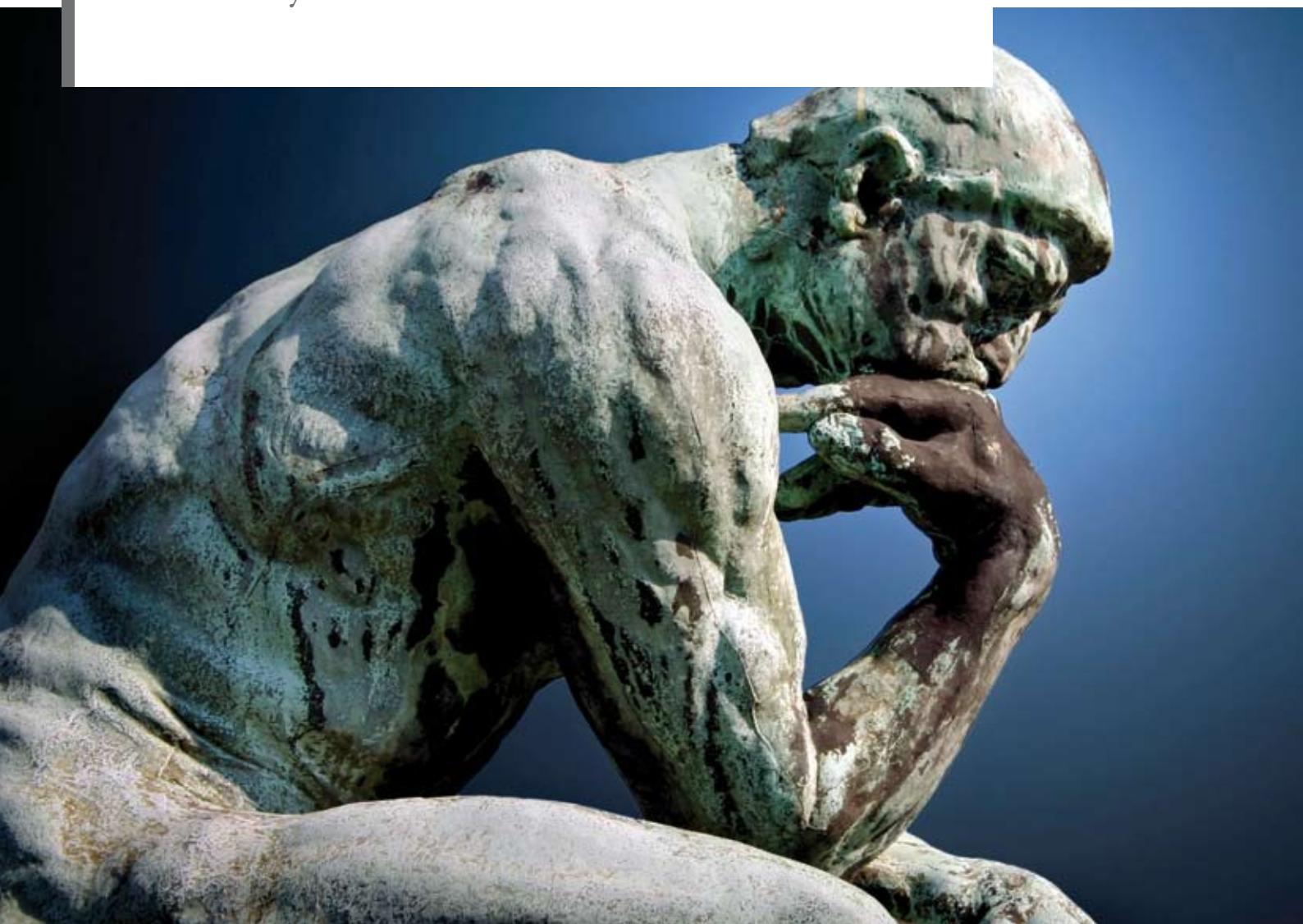
The report on the conference held in Potsdam

Arto Aas, Eduardo Montealegre, Nereus Acosta, Manfred Richter, Osama Ghazali Harb (v. l. n. r.)

From left to right: Arto Aas, Eduardo Montealegre, Nereus Acosta, Manfred Richter, and Osama Ghazali Harb

Grundsatz & Forschung

Liberal Theory & Research



Ans Gestern erinnern, das Morgen gestalten

Remembering Yesterday, Designing Tomorrow

Sie schärfen das inhaltliche Profil der Friedrich-Naumann-Stiftung für die Freiheit: das Liberale Institut in Potsdam und das Archiv des Liberalismus in Gummersbach. Das Liberale Institut ist der Thinktank der Stiftung, der Ort, wo politische Visionen entstehen und an zukunftsweisenden Inhalten gearbeitet wird. Was aber nützen dem Liberalismus die originellsten Ideen, wenn sie nicht auf einer geschichtlichen Tradition aufbauen, die ihnen eine Richtung vorgeben können? Die Aufgabe der Liberalen, die Freiheit des Einzelnen zu schützen und zu erweitern, ist ein historischer Auftrag. Oder wie es der große liberale Ökonom und Sozialphilosoph Friedrich August von Hayek einmal sagte: „Der leitende Grundsatz, dass eine Politik der Freiheit für den Einzelmenschen die einzige echte Politik des Fortschritts ist, bleibt heute so wahr, wie er es im 19. Jahrhundert gewesen ist.“

Der Liberalismus blickt auf eine lange und ruhmreiche Tradition zurück. Ohne ihn wäre die Welt von heute um vieles ärmer. Sein historisches Erbe zu bewahren und zu erweitern ist die Aufgabe des Archivs. Mit seinen Akten – hauptsächlich aus der Parteiengeschichte der Nachkriegszeit –, den audiovisuellen Medien, der Plakatsammlung und einer hervorragend ausgestatteten Bibliothek ist das Archiv zum Gedächtnis des Liberalismus und zu einer wahren Fundgrube für jeden Geschichtsforscher in Sachen Liberalismus geworden.

Das Wissen um die Vergangenheit und die Vision für die Zukunft sind zwei Seiten ein und derselben Medaille. Deshalb sind das Liberale Institut und das Archiv des Liberalismus zum Bereich Grundsatz und Forschung zusammengefasst. Für die perspektivische Arbeit der Friedrich-Naumann-Stiftung für die Freiheit ist dies in jeder Hinsicht entscheidend. Hier, im Bereich Grundsatz und Forschung, werden politische Positionen entwickelt, Publikationen verfasst und Denker für die Freiheit gewonnen, hier wird gebloggt, die inhaltliche Arbeit anderer Arbeitseinheiten unterstützt und für die Sache der Freiheit geforscht. Mit anderen Denkfabriken und Forschungsinstituten weltweit gut vernetzt, ist das Liberale Institut Wissenschaft, die für Politik nutzbar gemacht wird.

They both strengthen the profile in terms of content of the Friedrich Naumann Foundation for Freedom: the Liberal Institute in Potsdam and the Liberal Archive in Gummersbach. The Liberal Institute is the Foundation's think-tank, the place where political visions are created and trend-setting ideas developed.

Yet, what use are novel ideas lacking an historic background? The Liberal's task to protect and expand individual freedom is an historic task. Or, as Friedrich August von Hayek once said: "The guiding principle that a policy based on the freedom of the individual is the sole policy that ensures progress is as true today as it was in the 19th century."

Liberalism looks back at a long and famous tradition. Without it the world would be a lot poorer. To maintain and to expand its historic legacy is the task of the Liberal Archive. The Archive acts as the Liberal memory with its documents (mostly from the post-war years of the political parties), its audio-visual media, its poster collection and its outstandingly stocked library, and has become a real treasure trove for any historian researching the Liberal cause.

Knowledge of the past and a vision for the future are two sides of the same coin. That is why the Liberal Institute and the Liberal Archive have been joined together to form the Liberal Theory and Research Division. This is where political positions are developed, documents published and voices advocating freedom are recruited. This is where blogging is a method of exchanging ideas, where the work, in terms of content of other units in the Foundation, finds support and where research continues for the cause of freedom. Well networked with other think-tanks and research centres throughout the world, the Liberal Institute represents scientific research made available to politics.



Die Vision der Freiheit – das Liberale Institut

The Vision of Freedom – The Liberal Institute

Das Liberale Institut ist der Thinktank der Stiftung. Hier werden politische Grundpositionen entwickelt, Kolloquien organisiert und Beziehungen zu liberalen Intellektuellen und Denkfabriken in aller Welt gepflegt. Die Freiheit in allen Lebensbereichen – das war auch 2009 Arbeitsschwerpunkt.

The Liberal Institute is the think-tank of the Friedrich Naumann Foundation for Freedom. This is where basic political concepts are developed, important findings published and ties to liberal intellectuals and think-tanks are cultivated. Freedom in all walks of life was once again a central issue in 2009.

Oben / above:
Begrüßung zur Veranstaltung
„Free Currency – the Future
of Money“ durch Wolf-Dieter
Zumpfort, Stellvertretender
Vorstandsvorsitzender der
Friedrich-Naumann-Stiftung
für die Freiheit

Wolf-Dieter Zumpfort, the
Foundation's Vice-Chairman
welcoming the participants
of a meeting on "Free Curr-
ency – the Future of Money"

Der Wertemonitor

Wie stehen die Deutschen eigentlich zur Freiheit? Diese Frage hat das Liberale Institut mit seinem im März vorgestellten „Deutschen Wertemonitor“ ergründet. Dazu waren 3.000 repräsentativ ausgewählte Bürgerinnen und Bürger befragt worden. Eines der Ergebnisse: Viele Deutsche vermissen die DDR auch nach 18 Jahren noch und würden dem Sozialismus noch einmal eine Chance geben.

Bei der Frage nach allgemeinen, gesellschaftlich herausragenden Werten belegte „Freiheit“ erneut den Spitzenplatz. Sie wird nicht nur als abstrakter Wert empfunden, sondern kennzeichnet ein Lebensgefühl: Die Hälfte aller Befragten fühlt sich „frei und unbeschwert“. Allerdings ist auch festzuhalten, dass die Freiheit nur noch von 71 Prozent der Befragten als „sehr wichtig“ ein-

The Monitor of Values

What is the Germans' attitude to freedom? The Liberal Institute fathomed this question with its "Monitor of Values" that was presented to the public in March. A cross section of 3,000 citizens was surveyed. One of the results: even after 18 years a lot of Germans miss the GDR and would still give Socialism another chance.

"Freedom" was once again top of the list as the answer to the question on a general and socially outstanding value. It is not only considered an abstract value but expresses a way of life. Half of the interviewees felt both "free and unburdened". However, it has to be stated that "freedom" was only considered "very important" by 71% of them: it was 76% at the last survey in 2006.

gestuft wird – 2006, bei der letzten Erhebung, waren es noch 76 Prozent.

Bei der Frage nach weiteren Garanten für eine funktionierende Gesellschaft nannten die Befragten vor allem „Gleichberechtigung“, „soziale Gerechtigkeit“, „Anstand“, „Weltöffnen/Toleranz“ und „Eigenverantwortung“. Im Falle der Eigenverantwortung nahm die Wertschätzung allerdings auch von 68 (2006) auf 60 Prozent ab.

Auch 18 Jahre nach dem 3. Oktober 1990 hatten viele Deutsche den politischen Status quo innerlich immer noch nicht akzeptiert. Jeder Zweite wünscht sich die Errungenschaften der DDR zurück. Im Osten würden 40 Prozent dem Sozialismus eine zweite Chance geben. Nur 43 Prozent widersprechen dem Satz „Den DDR-Bürgern ist das westliche System, ohne sie zu fragen, aufgezwungen worden“. Hingegen würden ihn in den neuen Bundesländern 58 Prozent unterschreiben, in den alten immerhin noch 48 Prozent. In der Gruppe der über 60-Jährigen stimmen ihm 54 Prozent zu. Die Neuauflage des Wertemonitors in 2010 wird die aktuelle Bedeutung der Freiheit zeigen. Viel Arbeit bleibt für die Stiftung der Freiheit.

Wissenschaftliche Kolloquien

Auch dem Ideenaustausch hochkarätiger internationaler Vertreter aus Politik, Wissenschaft und Wirtschaft bietet das Liberale Institut ein Forum. Im April lud es zu einem Kolloquium ein,

In a further question the interviewees were asked about further guarantors of a functioning society. The majority chose "equal rights", "social justice", "decency", "open-mindedness/tolerance" and "personal responsibility". As far as personal responsibility is concerned, its standing happened to drop from 68% in 2006 to 60% in the new poll.

Even 18 years after German reunification, many Germans had still not personally reconciled themselves to the political status quo. Every second person interviewed voiced the wish to once again benefit from what they perceive as the positive aspects of the GDR. 40% of interviewees living in the eastern part of Germany are willing to give Socialism a second chance. Only 43% of all interviewees disagreed with the statement that "GDR citizens had the West German system forced on them without being asked." On the contrary: 58% of those living in East Germany agreed with the statement and even 48% of the West German participants shared this opinion. Finally, 54% of interviewees in the 60+ segment agreed too. The 2010 edition of the "Monitor of Values" will pinpoint the present importance of freedom. The Foundation for Freedom still has a lot of work to do.



Deutscher Wertemonitor

Germany's Monitor of Values



das die Finanzmarktkrise aufgriff. Es trug den Titel „Free Currency – the Future of Money“. Zu den Experten, die der Einladung gefolgt waren, gehörten die renommierten Ökonomen George Selgin und Lawrence White aus den USA. Sie kamen zu dem Schluss, dass die Krise weniger einem Marktversagen anzulasten sei, sondern einer verfehlten Geldpolitik und einem Mangel an Währungswettbewerb im staatlichen Geldmonopol.

In den Diskussionen wurde schnell deutlich, dass ein Währungswettbewerb im Rahmen des Machbaren sei. Menschen seien, so der Tenor, durchaus in der Lage, mit mehreren

the exchange of ideas. The Institute organised a colloquium in April, titled "Free Currency – the Future of Money" that dealt with the financial crisis. Among the experts who participated were the renowned U.S. economists George Selgin and Lawrence White. They concluded that the crisis was less the result of market failure but rather the result of a mistaken fiscal policy and the lack of competitive exchange rates between currencies owing to the monetary monopoly held by the state.

The debates quickly clarified that competition among currencies is a factual possibility. People, it was emphasised, are quite able to deal

Cover verschiedener Publikationen der Serie „StichwortLiberal“

The covers of various booklets from the series "StichwortLiberal" (Cue-word Liberal)

Währungen parallel umzugehen, wenn sie einer anderen Währung mehr Wertstabilität zutrauen als der eigenen nationalen. So hätten beispielsweise D-Mark und US-Dollar in vielen Ländern in Ost- und Südosteuropa über Jahre hinweg als Parallelwährung gedient und eine Sparkul-

**Begrüßung zur Veranstaltung
„International Migration –
Problems, Potentials and
Liberal Perspectives“ durch
Detmar Doering, Leiter des
Liberalen Instituts**

Detmar Doering, Director of the Liberal Institute, welcoming the participants at the meeting on "International Migration – Problems, Potentials and Liberal Perspectives"



tur überhaupt erst möglich gemacht. Künstlich niedrigere Zinsen hingegen förderten kein nachhaltiges Wachstum, sondern verschärften die Krise nur. Frank Schäffler MdB fasste es treffend zusammen: „Wir brauchen eine neue und gerechte Geldordnung, eine Geldordnung, die den Zentralbanken und den Geschäftsbanken die Möglichkeit nimmt, Geld- und Kreditschöpfung zu betreiben.“

Im Mittelpunkt eines internationalen Kolloquiums im Mai stand das Thema Migration. Die hohe Mobilität von Menschen wirkt sich auf

with several currencies if they place more trust in the stability of a foreign currency's exchange rate compared to their own. Take the fact that both the Deutsche Mark and the U.S. Dollar served as parallel currencies for years in eastern and south-eastern Europe and thus gave a cul-

ture of saving a chance to develop. Artificially low interest rates do not promote sustainable growth but tend to accentuate the crisis. Frank Schäffler MP brought it to the point: "We need a new and just fiscal structure: a structure that denies both central and private banks the possibility to create book money."

An international colloquium in May titled "International Migration – Problems, Potentials and Liberal Perspectives" centred on the question of migration. The high mobility of peo-

ple affects many walks of life beginning with security and the labour market and stretching to the field of social security. Migration changes day-to-day social life and has become one of today's outstanding social challenges in Germany and throughout the world. The meeting placed an emphasis on the essential aspects of labour force migration within the E.U. and North America. Speakers were Sibylle Laurischk MP, Jakob von Weizsäcker from the Bruegel Think-Tank in Brussels, journalist and author Philippe Legrain from London and Thomas Cieslik from Würzburg

**Cover verschiedener
Publikationen der Serie
„OccasionalPaper“**

The covers of various booklets from the series "OccasionalPaper"



viele gesellschaftliche Bereiche aus, angefangen von der Sicherheit über den Arbeitsmarkt bis hin zur sozialen Wohlfahrt. Migration verändert das Zusammenleben von Menschen und wird damit zu einer der wichtigsten gesellschaftlichen Herausforderungen der Gegenwart, in Deutschland, aber auch weltweit. Die Veranstaltung im Mai stand unter dem Titel „International Migration – Problems, Potentials and Liberal Perspectives“. Sie konzentrierte sich auf die wesentlichen Aspekte der Arbeitsmigration in der EU und in Nordamerika. Referenten waren Sibylle Laurischk MdB, Jakob von Weizsäcker vom Brüsseler Thinktank Bruegel, der Londoner Publizist Philippe Legrain

University. The meeting's résumé: present-day pessimism leads to nothing. Migration is related to the question of freedom and offers – in general – more opportunities than risks.

und Thomas Cieslik, Universität Würzburg. Das Fazit: Mit der gegenwärtig betriebenen Schwarzmalerei komme man nicht weiter, Migration sei ein Freiheitsthema und böte in der Regel mehr Chancen als Risiken.

Wirtschaftsfreiheit

Wie jedes Jahr brachte das Liberale Institut auch 2009 zusammen mit 52 anderen Thinktanks in aller Welt die Studie „Economic Freedom of the World“ heraus. Sie misst und vergleicht den Grad (markt-)wirtschaftlicher Freiheit in 141 Ländern. Unfreie Länder schneiden dabei in allen von der Studie berücksichtigten Bereichen – von Wohlstand über Lebenserwartung bis hin zu Korruption – schlecht ab. Besorgnisregend: In Sachen wirtschaftlicher Freiheit ist Deutschland eher Mittelmaß. Landete die Bundesrepublik 1980 noch auf Platz 8, hat sie sich 2009 nur noch mit Platz 17 zu begnügen.

Eine föderale Perspektive hat die Studie „Wirtschaftliche Freiheit in den deutschen Bundesländern“. Vorgelegt wird sie alljährlich im Dezember. Autoren waren 2009 Roman Bertenrath, Clemens Fuest und Patrick Welter. Eine der wichtigsten Erkenntnisse: In den „alten“ Bundesländern war der Grad an Wirtschaftsfreiheit 1970 noch sehr hoch, danach allerdings fiel er ab. Auf das frühere Niveau hat er bislang nicht zurückgefunden.

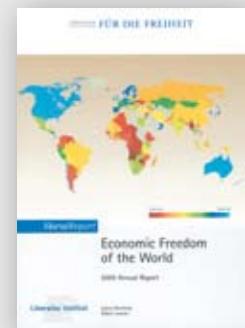
Dieser Trend sei, so die Autoren, bedenklich. Auch der Vergleich der Bundesländer näm-

Economic Freedom

As in previous years, the Liberal Institute published, in cooperation with 52 other think-tanks, the international study "Economic Freedom of the World". It measures and compares the degree of (market) economic freedom in 141 countries. Unfree countries fare badly in all fields of the study ranging from wealth and life expectancy to corruption. An alarming aspect: Germany is mediocre as far as economic freedom is concerned. It was in 8th place in 1980 and is now, in 2009, in 17th place.

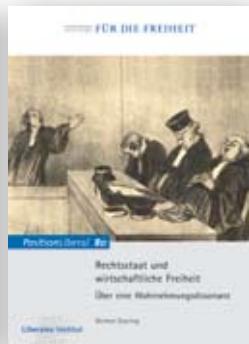
A study titled "Economic Freedom in Federal Germany's States" deals with the ranking among the sixteen states making up the Federal Republic. It is published every December. The 2009 authors were Roman Bertenrath, Clemens Fuest and Patrick Welter. One of the most important conclusions: the degree of economic freedom was very high in the former Federal Republic in 1970, but it then declined and has not regained its former status until today.

The authors underline that this trend is alarming. The comparison among Germany's states underlines the fact that more freedom results in more wealth. States such as Bavaria, Baden-Württemberg and Hessen have much better economic figures than the other states where market principles are not held in equal esteem.



„Economic Freedom of the World“-Report, 2009

2009 Annual Report
"Economic Freedom of the World"



Cover verschiedener Publikationen der Serie „PositionLiberal“

The covers of various booklets from the series "PositionLiberal"

lich macht deutlich: Mehr Freiheit bringt mehr Wohlstand. So zeichnen sich die am stärksten marktwirtschaftlich orientierten Länder Bayern, Baden-Württemberg und Hessen durch deutlich bessere Wirtschaftsdaten aus als Länder, in denen marktwirtschaftliche Prinzipien nicht so viel zählen.



Sichtbar, transparent, modern – das Archiv des Liberalismus

Highly Visible, Transparent and Modern: The Liberal Archive

Organisationen brauchen, wie Menschen auch, ein Gedächtnis, um nicht orientierungslos zu werden. Das historische Gedächtnis der Liberalen ist das in der Theodor-Heuss-Akademie Gummersbach beheimatete Archiv des Liberalismus. 2009 erhielt es einen Erweiterungsbau.

Like human beings, organisations require a memory lest they do become disorientated. The Liberal's historic memory is the Liberal Archive at the Theodor Heuss Academy in Gummersbach which gained an annex in 2009.

Oben / above:
Blick auf das neue Archiv-
gebäude in Gummersbach

A view of the new Liberal
Archive building in
Gummersbach

Dr. Wolfgang Gerhardt MdB
(links) und Staatssekretär
Hans-Jürgen Beerfельz bei der
Eröffnung des neuen Archiv-
gebäudes am 25.5.2009

Dr. Wolfgang Gerhardt MP
(left) and State Secretary
Hans-Jürgen Beerfельz at the
opening of the new building
of the Liberal Archive on May
25th, 2009

Sichtbar, transparent und modern – so präsentiert sich das Archiv des Liberalismus seit der Eröffnung des Erweiterungsbaus. Am 25. Mai konnte er seiner Bestimmung übergeben werden. Wolfgang Gerhardt betonte in seiner Rede vor rund 150 Gästen, dass man nur auf dem Fundament der Vergangenheit die Gegenwart verstehen und die Zukunft planen könne. Er lud vor allem junge Menschen dazu ein, sich mit der langen, wechselvollen Geschichte der Liberalen zu beschäftigen. Hans-Jürgen Beerfельz, damals Bundesgeschäftsführer der FDP, hob in seinem Grußwort hervor, dass den Liberalen daran gelegen sei, das Bewusstsein für die Bedeutung von Werten zu bewahren. Das Archiv als Hüterin des liberalen Schatzes sei daher unverzichtbar. Schülerinnen und Schüler des Gymnasiums an der Moltkestraße in Gummersbach zeigten Arbeiten zum Thema „Freiheit“.

Highly visible, transparent and modern is how the Liberal Archive presents itself since the annex was opened on May 25th. Wolfgang Gerhardt emphasised to the 150 guests attending that one can only grasp the present and design the future on the basis of a firm foundation in the past. He invited – above all the young – to delve into the long and chequered history of the Liberals. Hans-Jürgen Beerfельz, former FDP Chief



In Kooperation mit dem Haus der Geschichte der Bundesrepublik Deutschland widmete sich ein Symposium im Oktober in Bonn dem Thema „Liberale Außenpolitik im 20. Jahrhundert“. Das Interesse war groß: 200 Gäste und zahlreiche Vertreter überregionaler Medien waren der Einladung gefolgt. Zwischen 1922 und 1998 stellten die Liberalen fast 40 Jahre den deutschen Außenminister. Neben der Frage nach den großen Linien liberaler Außenpolitik ging es auch um die spezifischen politischen Leistungen von vier Amtsinhabern: von Walther Rathenau, Gustav Stresemann, Walter Scheel und Hans-Dietrich Genscher. Höhepunkte der Veranstaltung waren eine Podiumsdiskussion mit Genscher und der Abschlussvortrag von Klaus Kinkel.

Zu den wichtigsten Erwerbungen des zurückliegenden Jahres gehören die Archive des ehemaligen Innenministers Gerhart Rudolf Baum, der Landesverbände Schleswig-Holstein und Bayern, der Liberalen Internationalen sowie schließlich der ELDR, des europäischen Zusammenschlusses liberaler Parteien. Aufgrund der erweiterten Ma-

Executive, underlined in his welcoming speech how important it is for Liberals to maintain awareness of the importance of values. The Liberal Archive as custodian of the Liberals' treasures is therefore indispensable. Pupils from Gummersbach's Moltke Street Grammar School exhibited their class work on "Freedom".

A symposium organised in co-operation with the House of History of the Federal Republic dealt with "Liberal Foreign Policy in the 20th Century" in Bonn in October. The symposium was well received with 200 participants and numerous representatives of the national media attending. Between 1922 and 1998 Liberals have held the office of Foreign Minister for an overall span of nearly 40 years. Apart from dealing with general aspects of Liberal foreign policy, the symposium dealt with the specific contributions of Walter Rathenau, Gustav Stresemann, Walter Scheel and Hans-Dietrich Genscher. Highlights of the event were a roundtable debate with Hans-Dietrich Genscher and the closing speech by Klaus Kinkel, Liberal Foreign Minister from 1992 to 1998.

Among important acquisitions of the past year are the archive of former Minister of the Interior, Gerhart Rudolf Baum, the archives of the FDP party organisations in Schleswig-Holstein and Bavaria, the archive of the Liberal International and finally the archive of the European Liberal Democrats in the European Parliament (ELDR). After the catastrophic cave-in of Cologne's Historic Town Archive in March, the Liberal Archive was able to offer a kilometre of archive space in its new annex.

Staff members contributed to the Foundation's civic education and research programmes with presentations and publications. Worth mentioning are the booklet on the Foundation's history and the 21st volume of the Liberal Research Almanac centering on "Historic Sites of Liberalism". The annual prize of the Wolf-Erich-Kellner Memorial Foundation for outstanding contributions to the history and roots of Liberalism was awarded to historian Elke Seefried from Augsburg for the editing and publication of Theodor Heuss's letters covering the period from 1933 to 1945.



Gerhart Rudolf Baum,
Bundesinnenminister von
1978 bis 1982, vor seinem
Bonner Ministerium

Gerhart Rudolf Baum,
Minister of the Interior from
1978 to 1982, outside his
ministry in Bonn



gazinkapazitäten konnte dem Stadtarchiv Köln für Materialien, die nach dem Einsturz im März ausgelagert werden mussten, ein Kilometer Regalfläche zur Verfügung gestellt werden.

Auch mit Vorträgen und Veröffentlichungen leisteten die Mitarbeiter des Archivs einen Beitrag zur politischen Bildung und zur Liberalismusforschung. Hervorgehoben seien die Publikation zur Stiftungsgeschichte sowie der 21. Band des Jahrbuchs zur Liberalismusforschung mit dem Schwerpunkt „liberale Erinnerungsorte“. Der jährlich ausgelobte Preis der Wolf-Erich-Kellner-Gedächtnisstiftung für herausragende Arbeiten zu Geschichte und Grundlagen des Liberalismus wurde 2009 an die Augsburger Historikerin Elke Seefried vergeben. Honoriert wurde damit die Herausgabe der Briefe von Theodor Heuss 1933–1945.

Eröffnung des Erweiterungsbaus: Dr. Detmar Doering,
Leiter Liberales Institut, und
Gäste bei der Besichtigung
der Arbeiten zum Thema
„Freiheit“

At the opening of the annex building: Dr. Detmar Doering,
Head of Liberal Institute and
guests studying contributions
on the topic of "Freedom"



Dr. h. c. Hans-Dietrich
Genscher als Guest der Po-
odiumsdiskussion im Rahmen
der Veranstaltung „Liberale
Außenpolitik“ am 20.10.2009
im Haus der Geschichte, Bonn

Dr. h. c. Hans-Dietrich
Genscher, guest on a panel
debate during the meeting on
"Liberal Foreign Policy" at
the House of History in Bonn
on October 20th, 2009

Stiftungsorganisation

The Organization of the Foundation





Würdigung und Abschied / Acclaim and Farewell	60
Bericht aus dem Kuratorium / Report from the Board of Trustees	62
Vorstand & Kuratorium / Board of Directors & Board of Trustees	64
Die Friedrich-Naumann-Stiftung für die Freiheit in der Welt / The Friedrich Naumann Foundation for Freedom worldwide	66
Organigramm / Organizational Structure	68
VSA – das Netzwerk mit Nutzwert / VSA – The Network with Net Value	70
Danksagung an Stifter, Spender & Sponsoren / An Expression of Thanks to our Endowment Donors, our Donators & our Sponsors	71
Stiftung in Zahlen / The Foundation in Figures	72
Zum Selbstverständnis der politischen Stiftungen / The Self-Conception of the Political Foundations	78

Würdigung und Abschied

Acclaim and Farewell

Für die Liberalen war 2009 auch ein Jahr der Trauer: Im Juni starb Ralf Lord Dahrendorf, im Herbst Werner Maihofer, am 2. Adventssamstag Otto Graf Lambsdorff. Alle drei haben sich um das programmatisch-intellektuelle Profil des Liberalismus verdient gemacht: Dahrendorf als deutsch-britischer Kosmopolit, Maihofer als versierter Rechtsphilosoph, Lambsdorff durch sein unerschütterliches Bekenntnis zur Marktwirtschaft. Alle drei waren der Stiftung aufs Engste verbunden.

2009 was also a year of sorrow for Liberals: Lord Ralf Dahrendorf passed away in June, followed by Werner Maihofer in autumn and Otto Graf Lambsdorff on December 5th. All three rendered outstanding services to the programmatic and intellectual profile of Liberalism: Dahrendorf as an Anglo-German cosmopolitan, Maihofer as an accomplished legal philosopher and Lambsdorff with his steadfast creed of a market economy. All three had very close ties to the Foundation.

Prof. Dr. Lord Ralf Dahrendorf (1. Mai 1929 – 17. Juni 2009)



Prof. Dr. Lord Ralf Dahrendorf
(May 1st, 1929 to June 17th, 2009)

Lord Ralf Dahrendorf war in beiden Welten beheimatet, in der der Hochschule und der der Politik. Promoviert wurde er 1952 mit einer Arbeit über Karl Marx. Stationen seiner Universitätskarriere waren seine Heimatstadt Hamburg, Tübingen, Konstanz, London und Oxford. 1967 trat er der FDP bei und wurde Mitglied des Deutschen Bundestages, parlamentarischer Staatssekretär im Auswärtigen Amt und schließlich EG-Kommissar in Brüssel. In dieser Zeit war er maßgeblich an der programmativen Neuaustrichtung der Liberalen beteiligt. 1982 übernahm der nunmehr in Großbritannien wirkende Dahrendorf in einer schwierigen Situation den Vorsitz der Stiftung, deren Arbeit in seiner fünfjährigen Amtszeit erheblich professionalisiert und ausgeweitet wurde.

Lord Ralf Dahrendorf was at home in both worlds: in academia as much as in politics. His Ph. D. thesis – written in 1952 – was on Karl Marx. The academic career took him from his home town of Hamburg to Tübingen, Constance, London and finally Oxford. His step into organised politics began when he joined the FDP in 1967. He sat in the German parliament, was appointed parliamentary secretary to the Foreign Office and finally became a member of the European Commission in Brussels. During these years he played an important role in the programmatic realignment of the Liberals. In 1982, while working in Great Britain, he became chairman of the Foundation's Board of Directors. At the time the Foundation was in a difficult situation. Dahrendorf significantly professionalised and expanded the Foundation's activities during his five-year term of office.

Bundesminister a. D. Prof. Dr. Werner Maihofer (20. Oktober 1918 – 6. Oktober 2009)

In die Politik fand Werner Maihofer vergleichsweise spät. Zunächst schlug der promovierte Jurist eine universitäre Laufbahn ein. 1969 trat er der FDP bei. Hier wurde der Rechtsreformer zu einem der Vordenker des „Freiburger Programms“ von 1971. Über ein Vierteljahrhundert später arbeitete er, der ab 1972 dem Bundeskabinett angehört und von 1974 bis 1978 als Innenminister amtiert hatte, auch noch in vielfältiger Weise an den „Wiesbadener Grundsätzen“ von 1997 mit. Über eine fast genauso lange Zeitspanne hat der gebürtige Konstanzer sein enormes Wissen und seinen Sachverstand in die Stiftungsarbeit eingebracht: Von 1973 bis 1999 war er Mitglied des Kuratoriums, davon die letzten drei Jahre dessen stellvertretender Vorsitzender.

Werner Maihofer entered politics at a rather late stage in his life. After graduating as an LL. D. he took up an academic career, joining the FDP in 1969 at age 51. The law-field reformer masterminded the FDP's 1971 "Freiburg Theses". More than a quarter of a century later he made multiple contributions to the FDP's 1997 "Wiesbaden Principles". Maihofer became a member of the German cabinet in 1972 and was Minister of the Interior between 1974 and 1978. During the same long period contributed both his enormous knowledge and his expertise to the Foundation's work, as a member and then as Vice Chairman of the Board of Trustees



Former Federal Minister
Prof. Dr. Werner Maihofer
(October 20th, 1918 to
October 6th, 2009)

Bundesminister a. D. Dr. Otto Graf Lambsdorff (20. Dezember 1926 – 5. Dezember 2009)

Graf Lambsdorff war der lebende Beweis für die Unteilbarkeit der Freiheit – einen Widerspruch zwischen Menschenrechts- und Wirtschaftsliberalismus gab es für ihn nicht. Mit seinem den Prinzipien der Ordnungspolitik verpflichteten „Lambsdorff-Papier“ hat er nicht nur die Bonner Wende, sondern auch den wirtschaftlichen Aufschwung der Folgejahre eingeleitet. Aber auch für die Stiftung erwies er sich als Glücksfall. Von 1995 bis 2006 war er Vorsitzender ihres Vorstands – an der Spitze des Kuratoriums hatte er bereits von 1976 bis 1979 gestanden. Verbunden mit Lambsdorff bleibt vor allem ihr Engagement in Sachen Menschenrechte, namentlich das für die Tibeter, aber auch die Neustrukturierung ihrer Arbeit im In- und Ausland sowie der Umzug von Bonn nach Potsdam.

Graf Lambsdorff was living evidence of the indivisibility of freedom: for him there was no contradiction between a liberal stance on human rights and a liberal economic creed. With his "Lambsdorff Paper" based on principles of Ordnungspolitik he did not only initiate the switch over from a Liberal-Social Democratic to a Liberal-Christian Democratic government but also paved the way for the economic upturn of the following years. But he was also a stroke of luck for the Foundation: He was chairman of the Board of Directors from 1995 to 2006 after having chaired the (Foundation's) Board of Trustees from 1976 to 1979. Lambsdorff will above all always be remembered for the Foundation's involvement in the field of human rights: especially for the Tibetans, but also for restructuring the Foundation's work both at home and abroad.



Former Federal Minister
Dr. Otto Graf Lambsdorff
(December 20th, 1926 to
December 5th, 2009)

Bericht aus dem Kuratorium

Report from the Board of Trustees

An der Spitze der Friedrich-Naumann-Stiftung für die Freiheit steht das Kuratorium mit Repräsentanten aus Politik, Wissenschaft, Wirtschaft, Kultur und Sport. Die 29 Mitglieder werden jeweils für eine Amtszeit von sechs Jahren gewählt. Ehrenvorsitzender des Kuratoriums ist Altbundespräsident Walter Scheel, Vorsitzender Professor Jürgen Morlok.

Veranstaltung mit Daniel Bahr MdB im Rahmen einer Kuratoriumssitzung

Guest speaker Daniel Bahr MP speaking at a meeting of the Foundation's Board of Trustees

The Board of Trustees is the paramount institution of the Friedrich Naumann Foundation for Freedom. It comprises of representatives from the fields of politics, science, the economy, culture and sport. The 29 board members have a six year term of office. Former German President, Walter Scheel is honorary chairman alongside Professor Jürgen Morlok as acting chairman.





Die Aufgabe der Stiftung ist die Vermittlung von Wissen im Sinne der liberalen und sozialen Ziele Friedrich Naumanns. Das Kuratorium wählt, berät und überwacht den Stiftungsvorstand, der die Ausrichtung der Stiftungsarbeit bestimmt. Zudem genehmigt das Kuratorium die vom Vorstand vorgesehene mittel- und langfristige Planung der Stiftungsarbeit und deren Finanzierung. Zwei Ausschüsse, der Programm- und der Finanzausschuss, bereiten die Entscheidungen des Kuratoriums vor. Das Kuratorium und seine beiden Ausschüsse tagten im Jahr 2009 je drei Mal.

Für das Kuratorium hat es sich zur guten Tradition entwickelt, am Vorabend einer Sitzung einen prominenten Gast einzuladen, um vertiefende Diskussionen über politische Fragestellungen und die inhaltliche Ausrichtung der Stiftung zu führen.

Jürgen Morlok, in diesem Jahr wiedergewählter Vorsitzender des Kuratoriums, konnte dabei zwei Gastredner für Inputreferate begrüßen: Professor Carl Christian von Weizsäcker diskutierte mit den Mitgliedern des Kuratoriums über „Chancen durch mehr Marktwirtschaft auch in der Klimapolitik“, der Parlamentarische Staatssekretär im Bundesgesundheitsministerium Daniel Bahr MdB sprach über „Die Durchsetzung liberaler Politik in den Koalitionsverhandlungen und die Fortentwicklung der sozialen Sicherungssysteme“.

Auch in diesem Jahr haben Mitarbeiter der verschiedenen Arbeitseinheiten über ihre Tätigkeit unterrichtet und mit den Mitgliedern des Kuratoriums diskutiert. Über die „Situation in Israel und Palästina nach dem Krieg in Gaza“ berichtete Hans-Georg Fleck, Projektleiter der Stiftung in Jerusalem. Christian Taaks und Steffen Henrich sprachen über die internationale Minderheiten- und Menschenrechtsarbeit der Stiftung. Gerhard Söltenfuß stellte die Neustrukturierung des Bereiches Politische Bildung und Begabtenförderung vor. In der letzten Sitzung des Jahres genehmigte das Kuratorium die umfangreiche Jahresprogrammplanung für das Jahr 2010 und das vorgelegte Budget.

The Foundation's task is to disseminate knowledge in the spirit of Friedrich Naumann's liberal and social aims. The Board of Trustees elects, advises and monitors the work of the Board of Directors that defines the Foundation's day-to-day activities. The Board of Trustees also approves the Board of Directors' draft for the Foundation's medium and long-term work and its budget. Two committees, the programme and the financial committee, facilitate the Board's decision-making process. The Board of Trustees and its two committees met three times during 2009.

It has become a good tradition that a prominent person is invited to address the Board on the eve of its meetings so as to further the debate on political questions and the future coordinates of the Foundation's work.

Jürgen Morlok, re-elected chairman of the Board, welcomed two guest speakers: Professor Carl Christian von Weizsäcker and Daniel Bahr, MP and Parliamentary Secretary to the Federal Ministry of Health. Professor von Weizsäcker discussed with the Board members, "whether more market furthers the chances of climate control?" Daniel Bahr spoke on, "the assertion of liberal policies in the coalition negotiations and the further development of the welfare system."

As in earlier years, various staff members gave the Board a report of their work followed by a discussion. Hans-Georg Fleck, Head of the Foundation's Jerusalem Office, spoke about "The situation in Israel and Palestine since the Gaza War". Christian Taaks and Steffen Henrich talked about the Foundation's work abroad in the fields of human rights and minorities. Gerhard Söltenfuß presented the new structure of the Civic Education and Scholarships Department. and in its final session, the Board of Trustees approved the extensive programme and the corresponding budget for 2010.

**Dr. h. c. mult. Walter Scheel,
Ehrenvorsitzender des
Kuratoriums (links) /
Honorary Chairman of
the Foundation's Board of
Trustees (photo on left);
Prof. Dr. Jürgen Morlok,
Vorsitzender des Kuratoriums
(Mitte) / Chairman of the
Board of Trustees (centre
photo); Veranstaltung mit
Staatssekretär Daniel Bahr
MdB im Rahmen einer
Kuratoriumssitzung (rechts) /
Listening to State Secretary
Daniel Bahr MP speaking at
a meeting of the Board of
Trustees (photo on right)**

Vorstand & Kuratorium

Board of Directors & Board of Trustees

Vorstand

Board of Directors

Vorsitzender des Vorstandes

Chairman of the Board of Directors

Dr. Wolfgang Gerhardt MdB

Stellvertretende Vorsitzende des Vorstandes

Vice-Chairmen of the Board of Directors

Dr. Wolf-Dieter Zumpfort

Direktor der TUI AG, Berlin

Managing Director of TUI AG, Berlin

Axel Hoffmann

Unternehmer, Schalksmühle

Entrepreneur, Schalksmühle

Schatzmeister

Treasurer

Manfred Richter

Oberbürgermeister a. D., Bremerhaven

Former Mayor of Bremerhaven

Geschäftsführendes Vorstandsmitglied

Executive Chairman

Dr. h. c. Rolf Berndt

Potsdam-Babelsberg

Weitere Mitglieder des Vorstandes

Further Members of the Board of Directors

Dr. Irmgard Schwaetzer

Bundesministerin a. D., Berlin

Former Federal Minister, Berlin

Dr. Peter Röhlinger MdB

Oberbürgermeister a. D., Jena

Former Mayor of Jena

Kuratorium

Board of Trustees

Ehrenvorsitzender des Kuratoriums

Honorary Chairman of the Board of Trustees

Dr. h. c. Walter Scheel

Bundespräsident a. D., Bad Krozingen

Former German President, Bad Krozingen

Vorsitzender des Kuratoriums

Chairman of the Board of Trustees

Prof. Dr. Jürgen Morlok

Hochschullehrer, Unternehmensberater, Karlsruhe,
Vorsitzender des Finanzausschusses

Professor, Business Consultant, Karlsruhe,
Chairman of the Finance Committee

Stellvertretende Vorsitzende des Kuratoriums

Vice-Chairmen of the Board of Trustees

Prof. Dr. Karl-Hans Laermann

Bundesminister a. D., Mönchengladbach,
Vorsitzender des Programmausschusses

Former Federal Minister, Mönchengladbach,
Chairman of the Programme Committee

Peter Menke-Glückert

Rechtsanwalt, Min.-Dir. a. D., Bonn,

Mitglied des Programmausschusses

Attorney-at-law, Ministerial Department Head (retired),
Member of the Programme Committee

Mitglieder des Kuratoriums Members of the Board of Trustees

Christel Augenstein

Oberbürgermeisterin der Stadt Pforzheim,
Mitglied des Finanzausschusses
Lord Mayor of Pforzheim, Member of the Finance Committee

Dr. Gisela Babel

Mitglied im Ausschuss für Arbeit und Sozialordnung, Marburg
Member of the Committee for Social Affairs, Marburg

Dr. Thomas Bach

Rechtsanwalt, Tauberbischofsheim, Vizepräsident des IOC,
Präsident des DOSB
Attorney-at-law, Tauberbischofsheim, IOC Vice-President,
President of the German Olympic Committee

Dr. Hans D. Barbier

Vorsitzender der Ludwig-Erhard-Stiftung, Bonn,
Mitglied des Programmausschusses
Chairman of the Ludwig Erhard Foundation, Bonn,
Member of the Programme Committee

Dr. h. c. Hinrich Enderlein

Minister a. D., Unternehmer, Potsdam
Former Minister, Entrepreneur, Potsdam

Dr. Ulrich Fickel

Landesminister a. D., Mühlhausen
Former State Minister, Mühlhausen

Richard Fudickar

Unternehmensberater, Bad Homburg,
Mitglied des Finanzausschusses
Business Consultant, Bad Homburg,
Member of the Finance Committee

Josef M. Gerwald

Journalist, Wachtberg-Pech,
Mitglied des Programmausschusses
Journalist, Wachtberg-Pech,
Member of the Programme Committee

Hon.-Prof. Dr. Helmut Haussmann

Bundeswirtschaftsminister a. D., Berlin
Former Federal Minister for Economic Affairs, Berlin

Dr. med. Ludwig Theodor Heuss

Chefarzt Medizinische Klinik, Spital Zollikerberg
Medical Director of the Spital Zollikerberg

Dr. Peter Jeutter

Unternehmer, Berlin, Mitglied des Programmausschusses
Entrepreneur, Berlin, Member of the Programme Committee

Detlef Kleinert

Rechtsanwalt, Hannover, Mitglied des Finanzausschusses
Attorney-at-law, Hanover, Member of the Finance Committee

Liane Knüppel

Dipl.-Pädagogin und Coach, Königswinter
Pedagogue and Coach, Königswinter

Dr. Günter Kröber

Rechtsanwalt, Mitglied des Sächsischen Verfassungsgerichtshofes
a. D., Leipzig, Mitglied des Programmausschusses
Attorney-at-law, Former Member of the State Constitutional
Court of Saxony, Leipzig, Member of the Programme Committee

Karl-Ulrich Kuhlo

Kuhlomedien GmbH, Berlin
Kuhlomedien GmbH, Berlin

Alexander Graf Lambsdorff MdEP

Stellvertretender Vorsitzender der ALDE-Fraktion
im Europäischen Parlament, Brüssel
MEP, Vice-Chairman of the ALDE-Group in the
European Parliament, Brussels

Heinz Lanfermann MdB

Staatssekretär a. D., Rechtsanwalt, Potsdam
Federal MP, Former State Secretary, Attorney-at-law, Potsdam

Walter Rasch

Dipl.-Pol., Senator a. D., Geschäftsführer Rasch Immobilien
Consulting GmbH, Berlin, Mitglied des Finanzausschusses
B. Sc. (Pol), Former State Minister, CEO of Rasch Immobilien
Consulting GmbH, Berlin, Member of the Finance Committee

Dr. Horst Rehberger

Minister a. D., Saarbrücken
Former State Minister, Saarbrücken

Hermann Rind

Steuerberater, Schonungen-Marktsteinach,
Mitglied des Finanzausschusses
Tax Accountant, Schonungen-Marktsteinach,
Member of the Finance Committee

Dr. Fritz Schaumann

Staatssekretär a. D., Präsident der Kunststiftung NRW, Düsseldorf
Former State Secretary, President of the Arts Foundation
North Rhine Westphalia, Düsseldorf

Cornelia Schmalz-Jacobsen

Journalistin, Berlin, Beauftragte der Bundesregierung
für die Belange der Ausländer a. D., Senatorin a. D.
Journalist, Berlin, Former Commissioner for the Affairs
of Foreigners Residing in Germany

Renate Schneider

Vorsitzende der Karl-Hamann-Stiftung, Potsdam,
Mitglied des Programmausschusses, Brandenburg
Chairman of the Karl Hamann Foundation Potsdam,
Member of the Programme Committee, Brandenburg

Dr. Hermann Otto Solms MdB

Vizepräsident des Deutschen Bundestages, Berlin
Federal MP, Vice President of the Federal Parliament, Berlin

Ruth Wagner

Staatsministerin a. D.
Former State Minister

Joachim Werren

Generalsekretär der Stiftung Niedersachsen, Hannover
Secretary-General of the Lower Saxony Foundation, Hanover

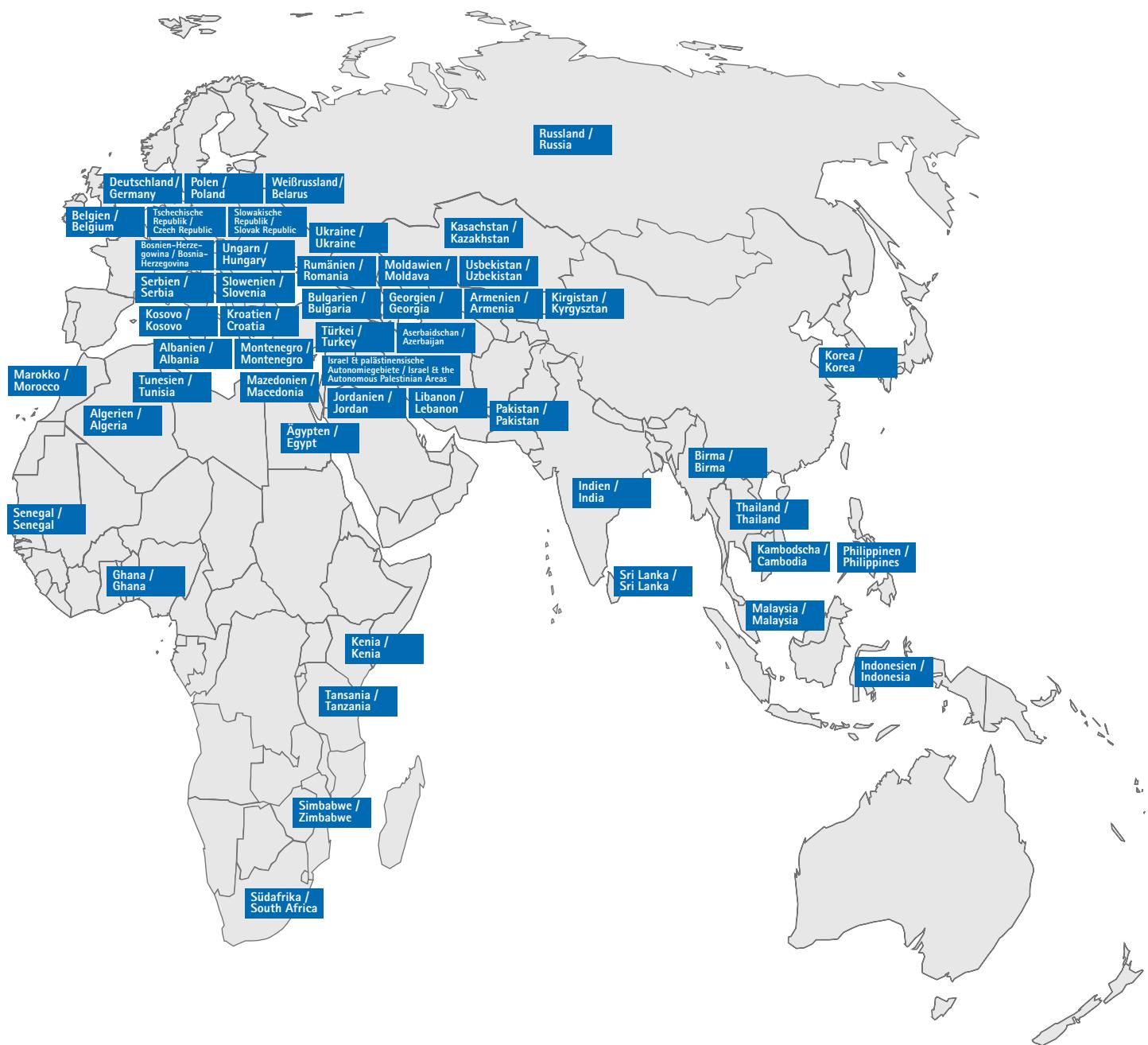
Stand: März 2010

As of March 2010

Die Friedrich-Naumann-Stiftung für die Freiheit in der Welt

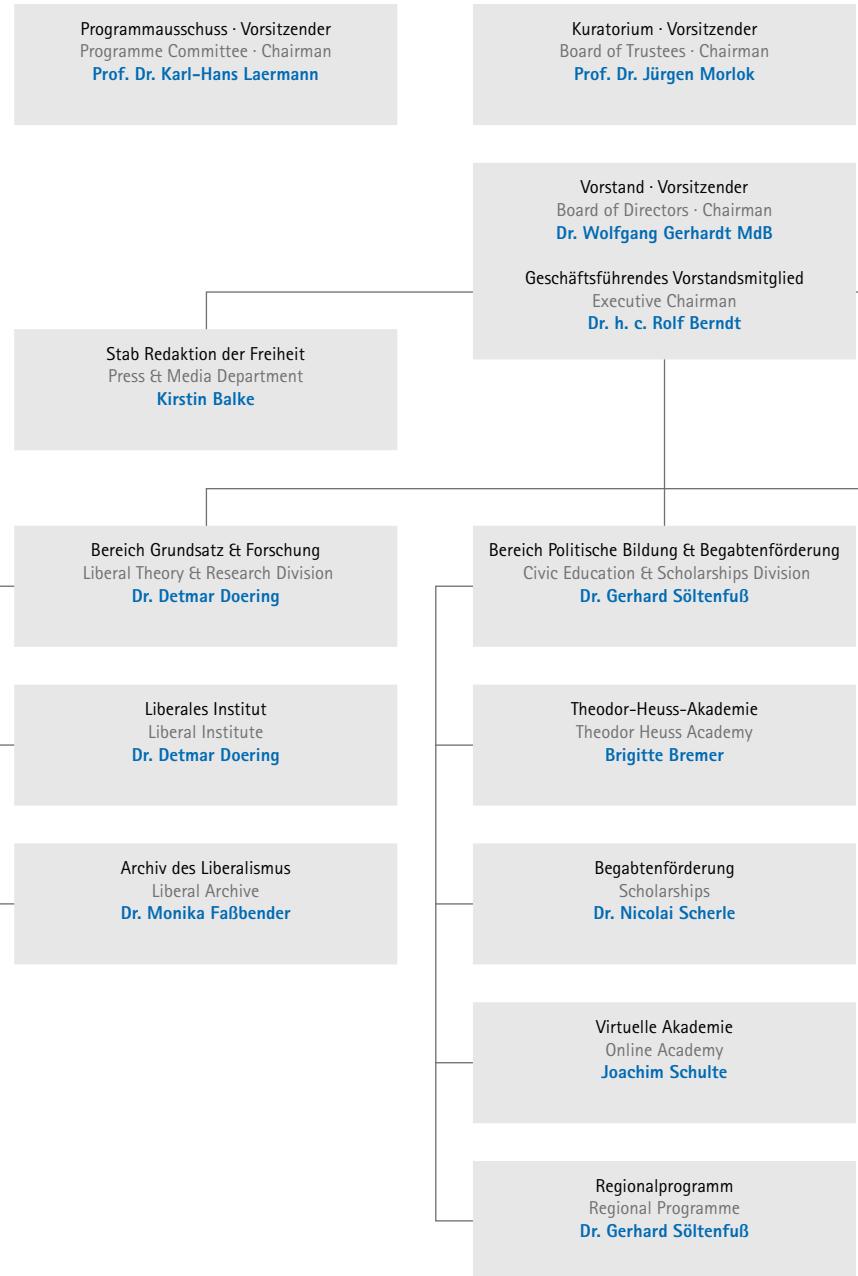
The Friedrich
Naumann Foundation
for Freedom
worldwide





Organigramm

Organizational Structure

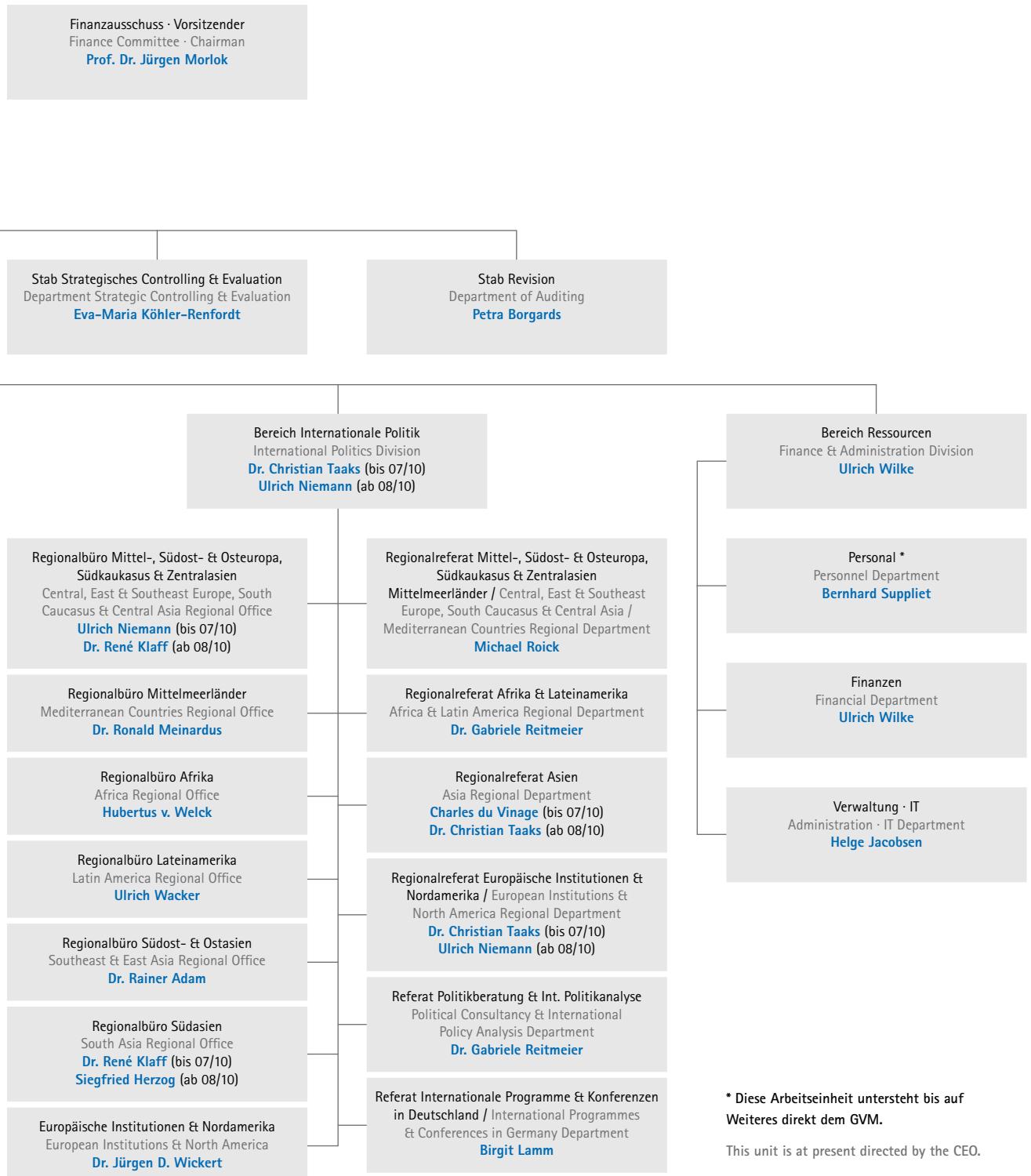


Friedrich-Naumann-Stiftung für die Freiheit

Geschäftsstelle / Head Office
Truman-Haus / Truman House
Karl-Marx-Straße 2
14482 Potsdam-Babelsberg

fon: +49 (3 31) 70 19-0
fax: +49 (3 31) 70 19-1 88

▶ www.freiheit.org



VSA – das Netzwerk mit Nutzwert

VSA – The Network with Net Value



Der VSA-Vorstand Saskia Graumüller, Sebastian Dreßler, Stefanie Simonetti, Liane Knüppel, Alexander Wulf, Kerstin Laabs (Geschäftsführerin) und Tereze Rozenberga (v. l. n. r.)

From left to right: VSA-Chairman Saskia Graumüller, Sebastian Dreßler, Stefanie Simonetti, Liane Knüppel, Alexander Wulf, Kerstin Laabs (managing director) and Tereze Rozenberga

Seit Juni 2009 ist der VSA, der Verband der Stipendiaten und Altstipendiaten, offizieller Alumniverband der Stiftung. Gegründet wurde er 1987. Er hat 1.900 Mitglieder in über 40 Ländern, darunter 300 derzeit geförderte Stipendiaten.

In June 2009, the Foundation officially instated the Association of Scholarship Holders and Alumni (VSA). It was founded back in 1987 and has 1,900 members in more than forty countries among whom are 300 present-day scholarship holders.

Der VSA versteht sich als generationenübergreifendes Netzwerk mit Nutzwert für engagierte Stipendiaten und Altstipendiaten der Stiftung für die Freiheit. Er unterstützt die ideelle Förderung stipendiatischer Aktivitäten, z. B. die Arbeitskreise und Ferienakademien, mit Mitteln aus Beiträgen von Mitgliedern und Fördermitgliedern oder aus Spenden. Gemeinsam mit dem Sprecherrat der Stipendiaten gibt er das Magazin „freiraum“ heraus. Zu den Höhepunkten im Jahresprogramm zählen die VSA-Reise und der Alumnikonvent.

2009, zwanzig Jahre nach dem Fall des Eisernen Vorhangs, war Budapest das Ziel der VSA-Reise. Für das Besuchsprogramm konnten hochkarätige Referenten gewonnen werden, darunter Miklós Németh, ungarischer Ministerpräsident von 1988 bis 1990, und der erste frei gewählte Wirtschaftsminister, Péter-Akos Bod.

Veranstaltungsort des Konvents 2009 war die Theodor-Heuss-Akademie. Das Thema: „Brennpunkt Afghanistan“. Zu Gast war u. a. der Bundeswehrarzt Reinhard Erös von der Kinderhilfe Afghanistan, der das Land seit Jahrzehnten aus seiner Arbeit vor Ort kennt. Auch aus VSA-Sicht verlief das Wahljahr 2009 sehr erfreulich. So konnte der Verband elf altstipendiatischen Abgeordneten im Deutschen Bundestag und sieben im Europäischen Parlament zur Wahl gratulieren.

The VSA sees itself as a cross-generation network with user value for the Foundation for Freedom's committed scholarship holders and alumni. It puts an emphasis on promoting the scholarship holders' activities such as workshops or holiday academies with monies gained from membership fees, contributions from passive members or through donations.

The VSA jointly with the scholarship holders' steering committee publish the magazine "freiraum" (Free-Space). Among the annual highlights are the VSA tour and the Alumni convent.

The 2009 VSA tour went to Budapest, twenty years after the fall of the Iron Curtain. High-class speakers were won for the tour including Miklós Németh, Hungarian Prime Minister from 1988 to 1990, and Péter-Akos Bod, the first freely elected Hungarian Minister of Economics.

The 2009 convent was held at the Theodor Heuss Academy. Its topic: "Hot Spot Afghanistan". Among the guests was German army doctor Reinhard Erös of Children's Aid Afghanistan who, owing to his many years of work there, knows the country well. VSA shares the view that 2009 was a very successful electoral year. The association was able to congratulate eleven alumni on their seats in the German and seven alumni to their seats in the European Parliament.

Danksagung an Stifter, Spender und Sponsoren

An Expression of
Thanks to our
Endowment Donors,
our Donators and
our Sponsors



Einen besonders herzlichen Dank richten wir an unsere Stifter, Spender und Sponsoren, die auch im Jahr 2009 die Friedrich-Naumann-Stiftung für die Freiheit durch Zustiftungen, Spenden, Sponsoring oder als Kooperationspartner unterstützt haben.

We would like to especially express our thanks to our endowment donors, donators and sponsors, who have assisted the Friedrich Naumann Foundation for Freedom with endowments, donations, sponsorships or who have supported us as co-operation partners during 2009.

Wir bedanken uns für Ihre Unterstützung und das Vertrauen, das Sie der Friedrich-Naumann-Stiftung für die Freiheit entgegenbringen, für die Weiterempfehlungen, die so manche Tür geöffnet haben, und für die vielen guten Ideen und Anregungen, die eine Weiterentwicklung der privaten Finanzierung der Aufgaben unserer Stiftung ermöglichen.

Nur die Steigerung dieses privaten Finanzierungsanteils führt zu mehr Unabhängigkeit von öffentlichen Zuwendungen. Hierzu bieten sich u. a. zwei Möglichkeiten:

Mit einer „Zustiftung“ zum Stiftungskapital tun Sie auf Dauer Gutes. Denn die gesamten aus dem Stiftungskapital einschließlich Ihrer Zustiftung erwirtschafteten Zinsen tragen zeitlich unbefristet und in vollem Umfang zur Finanzierung unserer satzungsgemäßen Aufgaben bei. Eine Spende hingegen wirkt einmalig und unmittelbar zur Aufgabenfinanzierung.

Entscheiden Sie selbst, ob Sie als „Stifter“ oder als „Spender“ die Stiftung für die Freiheit unterstützen wollen, um Verantwortung für das Gemeinwohl zu übernehmen. In beiden Fällen erhalten Sie von uns eine steuerlich absetzungsfähige Bestätigung. Über weitere Einzelheiten beraten wir Sie gern.

We would like to thank you for your support and trust in the Friedrich Naumann Foundation for Freedom; for your recommendations that opened many a door and for your many good ideas and suggestions which helped to expand the private financing of some of the Foundation's tasks.

Only by increasing private financing can we become more independent of public funding. There are, among others, two worth mentioning:

By making an endowment to the Foundation's capital stock you are doing something lastingly good. The return in interest that we receive from our capital stock plus endowments permanently and entirely contributes to financing our statutory tasks.

A donation, on the other hand, has a singular and direct effect in financing our activities.

Decide for yourself whether you would like to support the Foundation for Freedom by making an endowment or a donation: thus sharing responsibility for common welfare. In both cases you will receive a tax-deductable receipt from us. We gladly serve you with further details.

► www.spenden.freiheit.org

Die liberale Bilanz

The Liberal Balance

Politische Stiftungen werden nach ihrem Beitrag zur Förderung von Demokratie und rechtsstaatlichen Strukturen weltweit beurteilt. Entsprechend hat die Friedrich-Naumann-Stiftung für die Freiheit ihre Maßnahmen ausgerichtet und den Einsatz der zur Verfügung stehenden Mittel dem Ziel der Schaffung bzw. Verbesserung einer liberalen Bürgergesellschaft untergeordnet.

Political foundations are assessed by their contribution to promoting democracy and the rule of law throughout the world. Accordingly the Friedrich Naumann Foundation for Freedom has geared its activities and its budget to the aim of creating or improving a liberal civic society.

* German notation is used for all the figures shown, i.e. a decimal comma is used in place of a decimal point and vice versa.

Mittel zum Zweck / The Ways to the Means

Die Zuwendungen von Bund und Ländern an die Friedrich-Naumann-Stiftung für die Freiheit sind in den letzten neun Jahren nominal um insgesamt 9,4% gestiegen, aber real um 2,8% gesunken.

Das Volumen der im Jahre 2009 verfügbaren finanziellen Mittel lag damit unter Einbeziehung der Inflationsraten um 1,0 Mio. € unter dem des Jahres 2001.

All funds received by the Friedrich Naumann Foundation for Freedom from the Federal and State Governments have risen 9,4% nominally over the last nine years while declining by 2,8% in real terms.

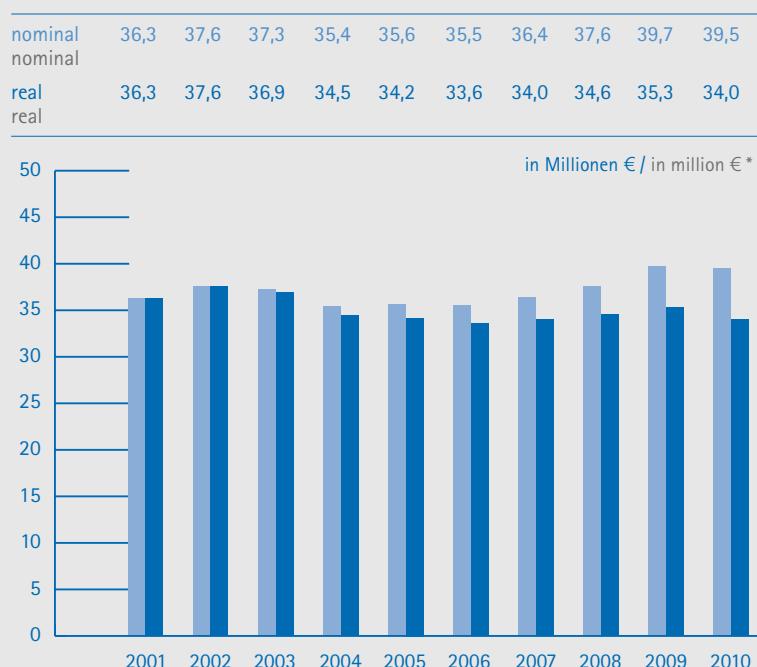
Taking the rate of inflation into consideration the volume of financial funds in 2009 was € 1,0 million less than in 2001.

Entwicklung der Bundes- und Landeszuzwendungen

2001–2009 (2010 in Planung)

Development of Federal and State Funding

2001–2009 (2010 planification)



Quellennachweis / Listing of Fund Resources

Die Friedrich-Naumann-Stiftung für die Freiheit erzielte im Haushaltsjahr 2009 Einnahmen in Höhe von 43,4 Mio. €. Davor bezog sie – gemäß ihrem Aufgabenschwerpunkt – 52,0% der Mittel vom Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung. Gegenüber 2008 bedeutet dies eine Erhöhung der Einnahmen um 1,4 Mio. €. Der Anteil der Zuwendungen des Bundesministeriums des Innern betrug 22,6% und lag damit um 0,4 Mio. € über dem Vorjahr.

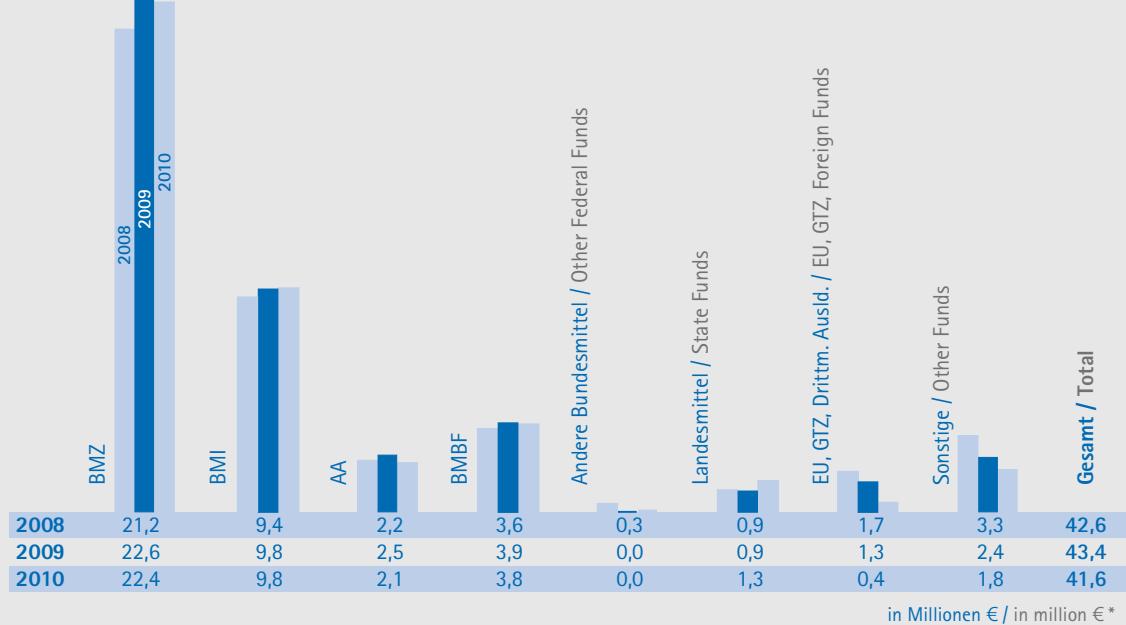
Die Zuwendungen des Auswärtigen Amtes erhöhten sich gegenüber dem Vorjahr um 0,3 Mio. €. Der Anteil an den Gesamteinnahmen betrug 5,7%. Die vom Bundesministerium für Bildung und Forschung bereitgestellten Mittel beliefen sich auf 9,0% der Gesamteinnahmen. Daraus ergab sich eine Anhebung der Zuwendung von 0,3 Mio. € gegenüber dem Vorjahr. Die Landesmittel mit 2,1% blieben bei 0,9 Mio. € unverändert. Die Zuwendungen der EU, GTZ und Anderer lagen mit 1,3 Mio. € um 0,4 Mio. € unter dem Vorjahr und betrugen 3,0% der Gesamteinnahmen. Die sonstigen Einnahmen sanken um 0,9 Mio. € bei 5,5% der Gesamteinnahmen.

In 2009 the Friedrich Naumann Foundation for Freedom received funds totalling € 43,4 million. According to the Foundation's central task, 52,0% of the funds came from the Federal Ministry for Economic Co-Operation & Development (BMZ). This was € 1,4 million more than 2008. 22,6% of funds came from the Federal Ministry of the Interior (BMI). This was € 0,4 million more than in 2008.

The funds received from the German Foreign Office (AA) rose by € 0,3 million compared to 2008. That is 5,7% of total funds. Funds from the Federal Ministry of Education and Research (BMBF) covered 9% of total funds which was an increase of € 0,3 million compared to 2008. Funds from the Federal States were € 0,9 million which was 2,1% of total funds and the same as in 2008. Funds from the E.U., the German Association for Technical Co-Operation (GTZ) and from other sources totalled € 1,3 million which was 3% of total funds received and € 0,4 million less than in 2008. Sundry funds dropped by € 0,9 million and were 5,5% of total funding.

Zusammensetzung der Einnahmen 2008/2009 (2010 in Planung)

Structure of Funds 2008/2009 (2010 planification)



Aufgabenfelder in Deutschland / German Activities

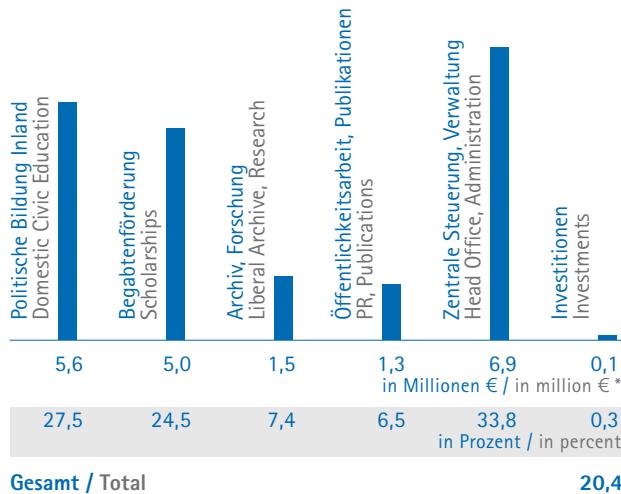
Im Jahre 2009 umfassten die im Inland ausgegebenen Mittel 20,4 Mio. €. Dieser Betrag entsprach 47,0% der Gesamteinnahmen.

Die Aufwendungen für die zentrale Steuerung einschließlich der Planung und Steuerung der Auslandsarbeit sowie die Verwaltung der Infrastruktur beliefen sich im Berichtsjahr auf 15,9% der Gesamteinnahmen.

The Foundation's domestic expenditure totalled € 20,4 million. This was 47,0% of total expenditure.

The expenses for Head Office including the planning and steering of the Foundation's work abroad as well as administering the Foundation's infrastructure were 15,9% of total expenditure.

Aufteilung der Mittel in Deutschland nach Aufgaben
Expenditure by German Activities

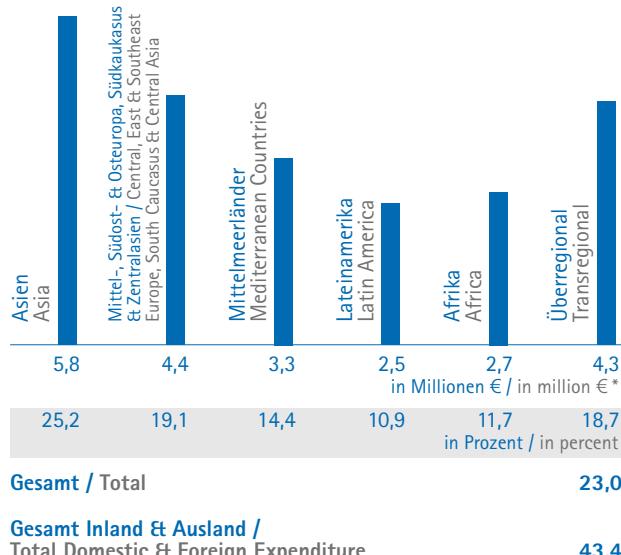


Einsatzgebiete weltweit / Areas of activity abroad

Der Finanzmitteleinsatz in Höhe von insgesamt 23,0 Mio. € entsprach 53,0% der Gesamteinnahmen. Das als „überregional“ bezeichnete Segment beinhaltet die Aktivitäten des Regionalbüros Europäische Institutionen und Nordamerika, der Internationalen Akademie für Führungskräfte sowie internationale Besuchsprogramme und Konferenzen.

Total expenditure of € 23,0 million was 53,0% of total funds received. The segment titled "transregional" covers the activities of the European Institutions and North America Office, the International Academy for Leadership as well as the international visiting programmes and conferences.

Aufteilung der Mittel weltweit
Foreign Expenditure



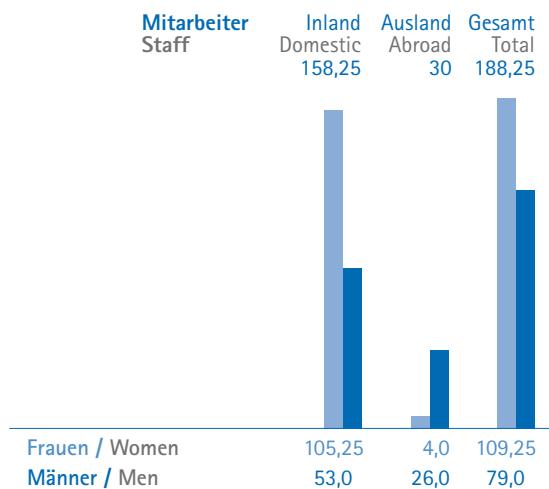
Grundlage für Erfolg / The Basis of Success

Übersicht über die Mitarbeiter- und Stellenentwicklung 2009: Im Inland ist die Anzahl der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter leicht gestiegen, u. a. durch die Einrichtung des Regionalbüros München. Im Auslandsbereich wurden im Rahmen des Führungskräftenachwuchsprogramms für die internationale Arbeit zwei Stellen für Trainees eingerichtet. Dadurch erhöht sich die Anzahl der Stellen im Ausland entsprechend. Die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter wurden entsprechend ihrer Arbeitszeit den Vollzeitstellen zugeordnet.

Overview of staff structure and changes in 2009: Domestic staff slightly increased among other things with the opening of the Munich Regional Office. As far as the Foundation's staff abroad was concerned two posts for trainers were created in the framework of the Foundation's training programme for young executives. The staff figure abroad grew accordingly. The decimal figures reflect part-time staff.

Stellenentwicklung

Staff Structure



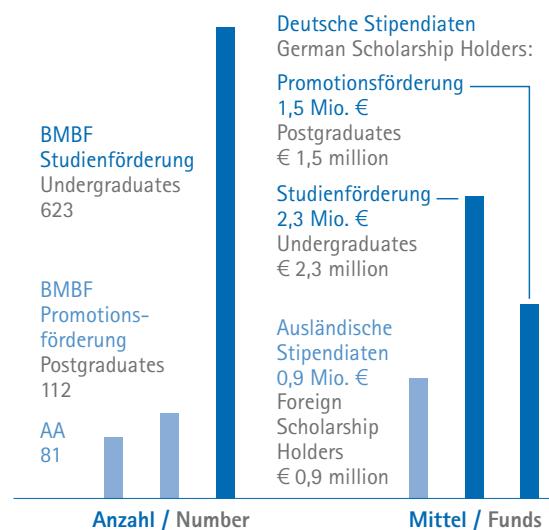
Förderung von Zukunft / Promoting the Future

Die Begabtenförderung erhielt 2009 4,8 Mio. € für die Förderung der deutschen und ausländischen Studierenden und Promovierenden. Insgesamt wurden 816 Stipendiaten mit Mitteln des Bundesministeriums für Bildung und Forschung (3,9 Mio. €) und des Auswärtigen Amtes (0,9 Mio. €) gefördert.

The Scholarship Division received € 4,8 million for the support of German and foreign under- and post-graduates in 2009. In total 816 scholarships were awarded with funds from both the German Ministry of Education and Research (€ 3,9 million) and the German Foreign Office (€ 0,9 million).

Stipendienmittel für 2009

Scholarship Funds in 2009



Bilanz / Balance Sheet

Die Stiftung in Zahlen: Das Geschäftsjahr 2008

The Foundation in Figures in 2008

	Aktiva / Assets		Passiva / Liabilities			
	Stand am / As of 31.12.2008	Stand am / As of 31.12.2007	Stand am / As of 31.12.2008	Stand am / As of 31.12.2007		
Dem unter dem Posten „Vermögen“ ausgewiesenen „anderen Vermögen“ stehen teilweise mögliche Wertausgleichsverpflichtungen im zuwendungsrechtlichen Sinne gegenüber, deren Höhe nicht beziffert werden kann, da diese nicht feststeht.	Anlagevermögen Fixed Assets	14.724.504,21	13.531.599,65	Vermögen / Total Assets · Stiftungsvermögen Foundation's Assets	82.193,78	76.693,78
The "other assets" listed under total assets may partly correspond with value-adjustment liabilities (as laid down by the regulations governing funding) which are not yet final and hence cannot be assessed.	Umlaufvermögen Circulating Assets	2.819.573,45	4.841.780,70	· Anderes Vermögen Other Assets	9.885.057,15	10.709.505,44
	Rechnungs-abgrenzungsposten Accruals & Deferred Items	63.847,76	51.510,02	Gesamt / Total	9.967.250,93	10.786.199,22
				Rücklagen / Reserve Funds	20.524,45	18.036,85
				Rückstellungen Accrued Liabilities	2.150.700,00	1.417.600,00
				Verbindlichkeiten Obligations	5.118.758,84	5.826.622,15
				Rechnungs-abgrenzungsposten Accruals and Deferred Items	350.691,20	376.432,15
	Gesamt / Total	17.607.925,42	18.424.890,37	Gesamt / Total	17.607.925,42	18.424.890,37
Aufwendungen / Expenditure		Erträge / Income		 		
		2008	2007	2008		2007
Gemäß der Empfehlung der vom Bundespräsidenten berufenen Kommission unabhängiger Sachverständiger vom 17. Februar 1993 wurde der Jahresabschluss 2008 nebst ergänzenden Angaben am 7. Dezember 2009 im Bundesanzeiger veröffentlicht.	Satzungsgemäße Tätigkeit, Projektaufwendungen Statutory Activities, Projects	28.189.892,99	27.732.790,58	Zuschüsse gesamt Total Subsidies	39.782.915,60	37.809.955,54
According to the 17 February 1993 recommendation by the independent experts commission – appointed by the Federal President – the Foundation's annual accounts for 2008 including supplementary information were published in the Federal Gazette on December 7 th , 2009.	Personalaufwand für Inlandsmitarbeiter Domestic Staff Expenses	7.629.032,23	7.143.087,45	Einnahmen aus Spenden Income from Donations	14.553,98	93.577,60
	Sachaufwendungen Non-Personnel Expenses	5.029.686,77	5.101.706,07	Teilnehmerbeiträge Participants' Fees	458.086,46	434.201,13
	Sonstige Aufwendungen Other Expenses	1.190.430,64	740.445,02	Sonstige Einnahmen und Erträge Other Revenues & Returns	941.379,16	994.515,38
	Außerordentliche Ausgaben und Aufwendungen Extraordinary Expenditure and Outlays	19.739,86	72.961,86	Außerordentliche Einnahmen und Erträge Extraordinary Funds and Revenues	39.886,60	943.140,82
	Gesamt / Total	42.058.782,49	40.790.990,98	Gesamt / Total	41.236.821,80	40.275.390,47
	Jahresfehlbetrag vor Zuführung zur sonstigen Rücklage Deficit at the end of year before addition to the accrued reserves	-821.960,69	-515.600,51			
	Zuführung zur sonstigen Rücklage Addition to accrued reserves	-2.487,60	-7.666,77			
	Jahresfehlbetrag nach Zuführung zur sonstigen Rücklage Deficit at the end of year after addition to the accrued reserves	-824.448,29	-523.267,28			

Gesamtübersicht aller im Haushaltsjahr 2010 zu erwartenden Einnahmen und voraussichtlichen Ausgaben
Summary of All Expected Revenue and Expenses in Budgetary Year 2010

I. Einnahmen / Revenue	€
1. Zuwendungen und Zuschüsse / Transfers and Allowances	
· Zuwendungen der Bundesministerien Transfers from Federal Ministries	38.278.360,00
· Zuwendungen der Länder und anderer Gebietskörperschaften Transfers from State Authorities and other Public Institutions	1.254.075,00
· Sonstige Zuwendungsgeber / Further Financing Institutions	373.627,00
2. Spenden / Donations	131.000,00
3. Teilnehmergebühren / Participants Fees	359.515,00
4. Sonstige Einnahmen / Other Revenues	1.248.500,00
Gesamt / Total	41.645.077,00 €
II. Ausgaben / Expenses	€
1. Aufwendungen aus der satzungsmäßigen Tätigkeit / Projektausgaben Expenses according to the Foundation's Statutory Work/Project Expenses	
· Förderung von Studenten und Graduierten Scholarships for Students and Post-Graduates	-4.240.971,00
· Staatsbürgerliche und gesellschaftspolitische Bildungsarbeit Civic and Social Education	-3.003.238,00
· Internationale Zusammenarbeit * / International Cooperation *	-21.677.410,00
· Öffentlichkeitsarbeit / Public Relations	-872.129,00
2. Personalaufwand für Inlandsmitarbeiter Domestic Personnel Expenses	-8.012.516,00
3. Sachausgaben / Functional Administrative Expenses	
· Geschäftsbedarf / Running Costs	-169.970,00
· Bewirtschaftung und Unterhaltung von Grundstücken und Gebäuden Management & Maintenance of Properties and Buildings	-293.800,00
· Sonstige sächliche Verwaltungsausgaben Other Functional Administrative Costs	-3.219.895,00
4. Sonstige Aufwendungen / Other Running Costs	-3.400,00
5. Ausgaben für Investitionen / Expenditure on Investments	-151.748,00
Gesamt / Total	-41.645.077,00 €
III. Voraussichtliches Jahresergebnis / Expected Balance for the Year	0,00 €

* inklusive unmittelbar zuzurechnender Personalkosten für Auslandsmitarbeiter (4.563.011,00 €)
* including all directly related personnel costs for staff abroad (€ 4.563.011,00)

Zum Selbstverständnis der politischen Stiftungen

The Self-Conception of the Political Foundations

Die Konrad-Adenauer-Stiftung, Friedrich-Ebert-Stiftung, Friedrich-Naumann-Stiftung für die Freiheit, Hanns-Seidel-Stiftung, Heinrich-Böll-Stiftung und die Rosa-Luxemburg-Stiftung haben ihr Selbstverständnis formuliert und ihren Standort bestimmt. Ihre gemeinsame Erklärung ist Selbstverpflichtung und Information der Öffentlichkeit zugleich. Nachfolgend die Zusammenfassung der Erklärung:

The Konrad Adenauer Foundation, Friedrich Ebert Foundation, Friedrich Naumann Foundation for Freedom, Hanns Seidel Foundation, Heinrich Böll Foundation and Rosa Luxemburg Foundation have drafted their self-conception and have formulated their position. Their joint declaration is a self-commitment and serves as information for the general public. The following is a summary of their statement:

Die Konrad-Adenauer-Stiftung, Friedrich-Ebert-Stiftung, Friedrich-Naumann-Stiftung für die Freiheit, Hanns-Seidel-Stiftung, Heinrich-Böll-Stiftung und die Rosa-Luxemburg-Stiftung sind die der Christlich-Demokratischen Union Deutschlands, der Sozialdemokratischen Partei Deutschlands, der Freien Demokratischen Partei, der Christlich-Sozialen Union in Bayern, der Bundespartei Bündnis 90/Die Grünen und der Partei Die Linke nahestehenden politischen Stiftungen. Mit der Wahrnehmung ihrer satzungsmäßigen Aufgaben wollen sie zur Gestaltung der Zukunft unseres Gemeinwesens beitragen.

Ihre gesellschaftspolitische und demokratische Bildungsarbeit, Information und Politikberatung im In- und Ausland, die auf den Prinzipien der freiheitlich-demokratischen Grundordnung aufbauen und den Grundsätzen der Solidarität, Subsidiarität und gegenseitigen Toleranz verpflichtet sind, haben insbesondere zum Ziel:

- durch Vermittlung politischer Bildung die Beschäftigung der Bürger mit politischen Fragen anzuregen sowie ihr politisches Engagement zu fördern und zu vertiefen;

The Konrad Adenauer Foundation, Friedrich Ebert Foundation, Friedrich Naumann Foundation for Freedom, Hanns Seidel Foundation, Heinrich Böll Foundation and the Rosa Luxemburg Foundation are political foundations closely affiliated to the Christian Democratic Union of Germany, The Social Democratic Party of Germany, the Free Democratic Party, the Christian Social Union of Bavaria, the Alliance 90/The Green Party and the Party Die Linke. In fulfilling the tasks defined by their statutes they intend to contribute to the future of our social system.

Their social and democratic education programmes and their information and political consultancy work at home and abroad are based on the principles of a free and democratic constitution and on the principles of solidarity, subsidiarity and mutual tolerance. Their aims are above all:

- To achieve interest among citizens for political questions as well as to support and promote their political involvement through civic education.
- To develop essentials of political activity as well as to promote dialogue and the transfer of

- durch Wissenschaftsförderung, politische Forschung und Beratung Grundlagen politischen Handelns zu erarbeiten sowie den Dialog und Wissenschaftstransfer zwischen Wissenschaft, Politik, Staat und Wirtschaft zu vertiefen;
- die geschichtliche Entwicklung der Parteien sowie der politischen und sozialen Bewegungen zu erforschen;
- mit Stipendien und studienbegleitenden Programmen die wissenschaftliche Aus- und Fortbildung begabter junger Menschen zu fördern;
- durch Veranstaltungen, Stipendien und Pflege und Erhalt von Kulturwerken Kunst und Kultur zu fördern;
- durch Informationen und internationale Begegnungen die europäischen Einigungsbestrebungen zu unterstützen und zur Völkerverständigung beizutragen;
- mit Programmen und Projekten entwicklungs-politische Hilfe zu leisten und zum Aufbau demokratischer, freiheitlicher und rechtsstaatlicher Strukturen, die den Menschen- und Bürgerrechten verpflichtet sind, beizutragen.

Es gehört zum Selbstverständnis der politischen Stiftungen, ihre Ressourcen mit größtmöglichem Nutzen einzusetzen und darüber öffentlich Rechenschaft zu legen. Die Information der Öffentlichkeit über ihre Tätigkeit und die Verwendung ihrer Mittel ist eine selbst gesetzte Verpflichtung der politischen Stiftungen und stärkt das öffentliche Vertrauen in ihre Arbeit. Auch aus diesem Grund sind die politischen Stiftungen übereingekommen, die Empfehlungen der vom Bundespräsidenten berufenen Kommission unabhängiger Sachverständiger aufzuziehen, ohne insoweit auf eine etwaige gesetzliche Regelung zu warten. In dieser gemeinsamen Erklärung stellen sie ihr Selbstverständnis insbesondere im Hinblick auf die staatliche Finanzierung ihrer Arbeit und die öffentliche Rechenschaftslegung dar.

knowledge between science, politics, the state and the economy through the support of the sciences and of political research and consultancy.

- To research the history of the political parties and the political and social movements.
- To promote the academic education and qualification of talented young people through granting scholarships and organising tutoring programmes.
- To promote the arts and culture through events, scholarships and the maintenance of works of art.
- To support European integration and contribute to the understanding between nations through organising information and international meetings.
- To offer help in development and contribute to the creation of democratic, free and rule of law structures that serve human and civil rights through programmes and projects.



The deployment of their resources to the greatest possible use and to give public account is part of the understanding of the political foundations. To inform the public about their activities and the use of their funds is a self-set obligation of the political foundations and strengthens public trust in their work. It is also for this reason that the political foundations jointly agreed to follow the recommendations suggested by a committee of independent experts that was installed by the German president and not to wait for the German Parliament to pass a law. In this joint declaration, they define their self-identity above all in the fields of the public funding of their activities and their accountability to the public.

Neubau und Truman-Haus der Friedrich-Naumann-Stiftung für die Freiheit

The new annex and the Truman House: Head Office of the Friedrich Naumann Foundation for Freedom

Gemeinsame Erklärung der politischen Stiftungen vom November 1998

The November 1998 joint declaration by Germany's political foundations

Impressum Imprint

Herausgeber / Published by

Friedrich-Naumann-Stiftung für die Freiheit
Truman-Haus
Karl-Marx-Straße 2
14482 Potsdam-Babelsberg
fon: +49 (3 31) 70 19-2 76
fax: +49 (3 31) 70 19-2 86
info@freiheit.org

Verantwortlich / Responsible Editor

Kirstin Balke
Leiterin Presse und Kommunikation /
Head of Press and Media Department

Redaktion / Editorial Staff

Ruth Holzknecht
Öffentlichkeitsarbeit / Media Office

Dr. Lars-André Richter
Pressereferent / Press Officer

Ronnie Golz / Dr. Gerhart Raichle
Englische Übersetzung / English translation

Martina Schäfer
COMDOK GmbH
Koordination / Coordination

Helmut Vandenberg
Büro für Kommunikation und Werbung
Konzeptionelle Beratung /
Conceptional Advice

Runze & Casper Werbeagentur GmbH
Gestaltung / Layout

almann-druck GmbH
Druck / Printed by

Bildnachweis / Photos

Friedrich-Naumann-Stiftung für die Freiheit /
Friedrich Naumann Foundation for Freedom

außer / except:

dia / mediacolors (Titel, S. 5, S. 16/17); die
bildstelle / ISOPIX SPRL (Titel, S. 5, S. 30/31);
John Endres (Township Kapstadt S. 36);
Annette Fleck (S. 34 oben); Friedrich-Nau-
mann-Stiftung für die Freiheit / Darchinger
(Baum S. 57, Dahrendorf S. 60); Helga
Meinardus (S. 34 unten / S. 35 alle); Scha-
powalow / Huber (S. 14); Stiftung Haus der
Geschichte der Bundesrepublik Deutschland
(Kinkel S. 14, Genscher S. 57); vario images /
Ringbaek (Titel, S. 5, S. 50/51)

Bilderläuterungen Picture Captions

Titel (v.l.n.r.):

Der Denker (Skulptur von Auguste Rodin)
Mann am Laptop
Globus (antike Weltkugel)

- 1 Veranstaltung der Stiftung für die Freiheit zur
Würdigung von Prof. Dr. Lord Ralf Dahrendorf (+)
im Mai 2009 in der Britischen Botschaft in Berlin
- 2 Der Denker (Skulptur von Auguste Rodin)
- 3 Mann am Laptop
- 4 Globus (antike Weltkugel)
- 5 Blick auf den Neubau der Friedrich-Naumann-Stiftung
für die Freiheit in Potsdam

On the front page (from left to right):

The Thinker – a sculpture by Auguste Rodin
A man working with a laptop
A globe (antique model)

- 1 The event in honour of Dr. Lord Ralf Dahrendorf (+)
organised by the Foundation for Freedom at the
British Embassy in Berlin in May 2009
- 2 The Thinker – a sculpture by Auguste Rodin
- 3 A man working with a laptop
- 4 A globe (antique model)
- 5 The new building of the Friedrich Naumann Foundation
for Freedom in Potsdam

► www.freiheit.org

Stand: März 2010 / As of March 2010

► www.freiheit.org