



## Jahresbericht 2011 **Annual Report 2011**

Weltweit engagiert. Für die Freiheit. *Active Worldwide. For Freedom.*





**„... Freiheit ist eine ganz persönliche Angelegenheit,  
und wenn sie das nicht ist, dann gibt es keine freien  
Staaten und keine freien Kulturen.“**

Zitat aus „Das Ideal der Freiheit“, Friedrich Naumann, 1905

Friedrich Naumann, Theologe und Politiker – geboren 1860, gestorben 1919 – Mitbegründer und Vorsitzender der 1918 ins Leben gerufenen Deutschen Demokratischen Partei, Abgeordneter der verfassungsgebenden Nationalversammlung in Weimar, Herausgeber der Zeitschrift „Die Hilfe“ und erfolgreicher Autor politischer Sachbücher. Namensgeber der liberalen Friedrich-Naumann-Stiftung für die Freiheit.

**“... Freedom is a very personal affair  
and if this is not the case, then there can be no free  
nations and no free civilizations.”**

Quotation from “The Ideal of Freedom”, Friedrich Naumann, 1905

Friedrich Naumann, theologian and politician – born 1860, died 1919 – co-founder and chairman of the German Democratic Party founded in 1918, MP of the constituent National Assembly in Weimar, editor of “Die Hilfe” magazine and successful author of political books. Name-giver of the liberal Friedrich Naumann Foundation for Freedom.

## Weltweit im Einsatz für die Freiheit

### In Action for Freedom All over the World

Das Jahr 2011 war das Jahr des Arabischen Frühlings und der europäischen Krisengipfel. Während in der arabischen Welt die Menschen für ihren Freiheitskampf gegen autoritäre Regime auf die Straße gingen, spannten europäische Politiker Rettungsschirme in nicht gekannten Dimensionen auf. Die sogenannte Arabellion erkämpfte vielen Menschen in der Region neue Freiheitsräume – zu demonstrieren, zu kandidieren, zu wählen. Die europäischen Schuldenberge schränkten dagegen die ökonomischen Handlungsräume vieler Europäer immer weiter ein. Wie freiheitlich und demokratisch werden die arabischen Staaten sein, wie wird Europa aus der Währungskrise herausfinden? Die Zukunft wird zeigen, ob das Jahr 2011 ein Schlüsseljahr für diese Fragen war.

Die Friedrich-Naumann-Stiftung für die Freiheit hat die Freiheitsbewegungen in der arabischen Welt aus nächster Nähe begleitet. Es ist eine historische Chance, entstehende Demokratien zu unterstützen und vor Ort die Entfaltung der noch jungen Zivilgesellschaften zu fördern. Die Stiftung für die Freiheit leistet dazu ebenfalls ihren Beitrag: In Ägypten bot sie Lehrgänge für Mitglieder und Kandidaten liberaler Parteien an; in Tunesien, wo sie 1964 ihre Auslandsarbeit startete, eröffnete sie ein neues Stiftungsbüro; in Libyen organisierte sie Bildungsprogramme für Journalisten.

2011 was the year of the Arab Spring and the European crisis summits. While people in the Arab world took to the streets in their struggle for freedom from authoritarian regimes, European politicians were offering rescue packages of unprecedented size. The so-called "Arabellion" (as the German media dubbed the unrests) won many people new areas of freedom – to demonstrate, to stand for elections, to vote. The European debt mountains, on the other hand, restricted the economic scope for action of many Europeans. How free and democratic will the Arab states be, how will Europe find her way out of the debt crisis? Time will tell if 2011 was a pivotal year for these questions.

The Friedrich Naumann Foundation for Freedom supported the freedom movements in the Arab world at close range. This is a historic opportunity to support emerging democracies and nurture newly developing civil societies. The Foundation for Freedom plays its part: in Egypt, training courses for members and candidates of liberal parties were offered; in Tunisia, where the Foundation's international work began in 1964, a new office was opened; in Libya, capacity building was organised for journalists.





Dr. Wolfgang Gerhardt MdB  
Vorsitzender des Vorstands  
Board of Directors - President



Dr. h. c. Rolf Berndt  
Geschäftsführendes Vorstandsmitglied  
Board of Directors - Executive Chairman

Seit 25 Jahren ist das Dialogprogramm Brüssel der Stiftung im europäischen Diskurs aktiv vertreten. Es hat mit einer Reihe von deutschen und internationalen Experten auf Informationsveranstaltungen und Konferenzen nicht nur europäische Themen debattiert, sondern auch die aktuelle Diskussion über die einheitliche europäische Währung eng begleitet.

Als politische Stiftung stehen wir abseits der Tagespolitik, aber mitten im politischen Leben. Mit unseren über tausend Veranstaltungen im Bereich der Politischen Bildung im Inland, mit der Bildungsförderung junger Menschen sowie mit unseren zahlreichen Projekten im Ausland und vielfältigen Publikationen stützen wir die freiheitlichen Grundwerte unserer Gesellschaft. Freiheit, Demokratie, Rechtsstaatlichkeit und soziale Marktwirtschaft sind die Elemente unserer Kernbotschaft, die wir auch in Zukunft sowohl in Deutschland als auch im Ausland hochhalten werden.

For the last 25 years, the Foundation's dialogue programme in Brussels has been active in the European discourse. At a wide range of events featuring German and international experts not only general European topics were debated, but close attention was particularly paid to the ongoing discussion about the common European currency.

As a political foundation we keep a distance from day-to-day politics, but are at the centre of political life. With over a thousand political education events in Germany, with scholarships, with numerous international projects and extensive publications, we support the basic liberal values our society is built on. Freedom, democracy, the rule of law and a social market economy are elements of our core message that we shall continue to hold high both in Germany and abroad.

Wolfgang Gerhardt

Rolf Berndt



# Inhaltsverzeichnis

## Contents

<b>Vorwort</b>	
<b>Preface</b>	<b>2</b>
 <b>Große Veranstaltungen für die Freiheit</b>	
<b>Major Freedom Events</b>	<b>8</b>
Freiheitskongress in Berlin: „Zwischen Populismus und Aufklärung“	
Freedom Congress in Berlin: "Between Populism and Enlightenment"	10
Internationale Konferenz zum Arabischen Frühling in Berlin:	
„Gehört die Zukunft der Freiheit?“	
International Conference about the Arab Spring in Berlin:	
"The Dawn of Freedom – Is There a Democratic Future for the Arab World?"	11
Liberalismuskonferenz in Gummersbach: „Zukunft der Freiheit“	
Conference on Liberalism in Gummersbach: "The Future of Freedom"	12
Berliner Rede zur Freiheit: „Stress und Freiheit“ mit Peter Sloterdijk	
Berlin Speech on Freedom: "Stress and Freedom" by Peter Sloterdijk	13
Zweite Rede zur Freiheit in Hamburg: „Freiheit ist alles!“	
Second Freedom Speech in Hamburg: "Freedom is Everything!"	14
Gesundheitskongress in Berlin: Daniel Bahrs Versorgungsgesetz	
Health Congress in Berlin: Daniel Bahr's Health Care Law	15
40 Jahre Freiburger Thesen	
40 Years 'Freiburger Thesen'	16
 <b>Internationale Politik</b>	
<b>International Politics</b>	<b>18</b>
Einsatz für freie Wahlen und Menschenrechte in Afrika	
Engagement for Free Elections and Human Rights in Africa	20
25 Jahre Dialogprogramme Brüssel und Washington	
25 Years of Dialogue Programmes in Brussels and Washington	22
Wachstumspotenzial: Für die Freiheit in Lateinamerika	
Potential for Growth: Working for Freedom in Latin America	24
Im Zeichen des Arabischen Frühlings	
Focus on the Arab Spring	26
Liberaler Akzent unter schwierigen Bedingungen	
Setting a Liberal Agenda in Difficult Circumstances	28
Südostasien: Für Frieden, Freiheit, Frauen- und Bürgerrechte	
South Asia: For Peace, Freedom, Women's and Civil Rights	30
It's All about Freedom: Zur Lage der Freiheit in Südostasien	
It's All about Freedom: The State of Freedom in Southeast Asia	32
Neue Demokratiebewegungen im Fokus	
Focusing on New Democratic Movements	34
Minister stärken Auslandsarbeit der Stiftung	
Ministers Support the International Work of the Foundation	36
 <b>Liberaler Politische Bildung in Deutschland</b>	
<b>Liberal Political Education in Germany</b>	<b>38</b>
Freiheit lernen, Freiheit (er)leben	
Experiencing Liberalism in Theory and Practice	40
Das Regionalprogramm – die Highlights	
Highlights of the Regional Programme	42





<b>Begabtenförderung für Botschafter der Freiheit</b> <b>Scholarships for Ambassadors of Freedom</b>	<b>48</b>
Botschafter der Freiheit: Die Stipendiaten <a href="#">Ambassadors for Freedom: The Scholarship Holders</a>	50
Generationenübergreifendes Netzwerk für die Freiheit <a href="#">A Network for Freedom across Generations</a>	52
<b>Digitale Medien</b> <b>Digital Media</b>	<b>54</b>
Like it! <a href="http://www.freiheit.org">www.freiheit.org</a> <a href="#">Like it! www.freiheit.org</a>	56
Politische Bildung online: Zehn Jahre Virtuelle Akademie <a href="#">Virtual Academy: Ten Years of Political Education Online</a>	58
Gebloggt: Denken für die Freiheit <a href="#">Blogging: Free Thinking</a>	59
<b>Grundsatz und Forschung – Wissenschaft Freiheit</b> <b>Liberal Theory and Research – Freedom as a Science</b>	<b>60</b>
Denkwerkstatt für die Freiheit: Das Liberale Institut <a href="#">Think Tank for Freedom: The Liberal Institute</a>	62
Lebendige Erinnerung mit dem Archiv des Liberalismus <a href="#">The Liberal Archive: Living Memory</a>	66
<b>Stiftungsorganisation</b> <b>The Organisational Structure of the Foundation</b>	<b>70</b>
Bericht aus dem Kuratorium <a href="#">Report from the Board of Trustees</a>	72
Vorstand und Kuratorium <a href="#">Board of Directors and Board of Trustees</a>	74
Die Friedrich-Naumann-Stiftung für die Freiheit in der Welt <a href="#">The Friedrich Naumann Foundation for Freedom Worldwide</a>	76
Organigramm <a href="#">Organisational Structure</a>	78
Danksagung an Stifter, Spender und Sponsoren <a href="#">Acknowledgment to Our Donors, Donators &amp; Sponsors</a>	80
<b>Stiftung in Zahlen</b> <b>The Foundation in Figures</b>	<b>82</b>
Die liberale Bilanz <a href="#">The Liberal Balance</a>	84
Zum Selbstverständnis der politischen Stiftungen <a href="#">The Self-Conception of the Political Foundations</a>	90
Impressum <a href="#">Imprint</a>	92







## Große Veranstaltungen für die Freiheit

6 große Veranstaltungen zur Zukunft der Freiheit mit **Peter Sloterdijk, Daniel Bahr, Franz Müntefering, Werner Hoyer, Vince Ebert, Christian Lindner** und vielen anderen Sternstunden politischer Debatten mit über **2000 Besuchern** zum Liberalismus heute und morgen an Orten der Freiheit in Hamburg, Berlin, Freiburg und Gummersbach

## Major Freedom Events

6 major events about the future of freedom with **Peter Sloterdijk, Daniel Bahr, Franz Müntefering, Werner Hoyer, Vince Ebert, Christian Lindner** and many others inspiring political debates about liberalism today and tomorrow with more than **2000 guests** at freedom locations in Hamburg, Berlin, Freiburg and Gummersbach





Rede zur Freiheit im Allianz-Forum am Brandenburger Tor, Berlin  
Speech on Freedom in the "Allianz-Forum" at the Brandenburg Gate, Berlin

## Große Veranstaltungen für die Freiheit

### Major Freedom Events

Seit über vier Jahren steht die Friedrich-Naumann-Stiftung auch in ihrem Namen engagiert FÜR DIE FREIHEIT. Die Veranstaltungs-Höhepunkte vermitteln den Kern des liberalen politischen Bekenntnisses.

For more than four years, the Foundation has shown its engagement FOR FREEDOM as part of its name. These signature events highlight the core elements of its liberal political creed.

#### Freiheitskongress in Berlin: „Zwischen Populismus und Aufklärung“

Gegen eine „Republik der Panikmacher“ stellte sich der 4. Freiheitskongress „Zwischen Populismus und Aufklärung“ im März 2011. Rund 250 Teilnehmer lud die Stiftung ins Berliner Langenbeck-Virchow-Haus, um über Umweltschutz, Biowissenschaften, Klimawandel, Energieversorgung und Gentechnik zu sprechen – ernste Themen, denen der Kabarettist und Diplom-Physiker Vince Ebert eine heitere Note verpasste. Der Entertainer, der mit seinem Programm „Freiheit ist alles“ erfolgreich auf Tournee ging, schien für einen Auftritt bei der Stiftung für die Freiheit nicht nur qualifiziert, sondern geradezu prädestiniert.

Der Stiftungschef Wolfgang Gerhardt begrüßte in seiner Eröffnung Referenten und Podiumsgäste: Ebert Walter Krämer, Wirtschafts- und Sozialstatistiker an der Technischen Universität Dortmund und Autor des Buches „Lexikon der populären Irrtümer“, Christel Happach-Kasan, Vorsitzende der Arbeitsgruppe Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz der

#### Freedom Congress in Berlin “Between Populism and Enlightenment”

The 4th Freedom Congress in March 2011, entitled “Between Populism and Enlightenment”, took a stance against a “republic of alarmists.” Around 250 guests had accepted the Foundation’s invitation to the Langenbeck-Virchow House in Berlin. The congress had a scientific focus, dealing with questions related to the protection of the environment, biosciences, climate change, energy supply and gene technology. A humorous note was struck by the cabaret artist – and physicist – Vince Ebert, who used to tour with a show called “Freedom is Everything”, a title that not merely qualified, but simply predestined him to perform at the Foundation for Freedom.

In his opening speech, the Foundation’s president, Wolfgang Gerhardt, welcomed speakers and panellists: Ebert Walter Krämer, lecturer for economic and social statistics at the





Freiheitskongress im Langenbeck-Virchow-Haus in Berlin  
 Freedom Congress in the Langenbeck-Virchow House in Berlin



Dr. Werner Hoyer bei der Internationalen Konferenz zum Arabischen Frühling in Berlin  
 Dr. Werner Hoyer at the International Conference about the Arab Spring in Berlin



FDP-Bundestagsfraktion, und Hans von Storch, Klimaforscher, Leiter des Instituts für Küstenforschung am Helmholtz-Zentrum in Geesthacht. Die Podiumsdiskussion wurde von Volker Panzer, Journalist des ZDF Nachtstudio, moderiert. Alle Impulsreferate sind als Videoclips unter [www. freiheit.org/Aktuelles-Inland/616c17950i4p/index.html](http://www.freiheit.org/Aktuelles-Inland/616c17950i4p/index.html) abrufbar.

### Internationale Konferenz zum Arabischen Frühling in Berlin: „Gehört die Zukunft der Freiheit?“

Der demokratische Aufbruch in vielen arabischen Ländern prägte den Beginn des Jahres 2011. Mit einer international besetzten Diskussionsveranstaltung im März im Berliner Thomas-Dehler-Haus thematisierte die Stiftung die aktuelle Entwicklung in Tunesien, Ägypten und anderen Ländern. Im Mittelpunkt stand die Frage: Gibt es eine demokratische Zukunft für die arabische Welt?

Werner Hoyer zeigte sich optimistisch und schloss eine Rückkehr zu autokratischen Systemen aus: „Ich glaube, dass der ‚point of no return‘ längst erreicht ist“, sagte der FDP-Politiker, der von 2009 bis 2011 als Staatsminister im Auswärtigen Amt tätig war und seit dem 1. Januar 2012 als Präsident der Europäischen Investitionsbank (EIB) wirkt. Von Tunesien über Ägypten sei beinahe die gesamte arabische Welt von einem Prozess erfasst worden, der wohl bald als „Arabische Revolution“ in die Geschichtsbücher eingehen werde, meinte Hoyer.

Mit ihm diskutierten auf dem Podium Osama El Ghazali Harb, Vorsitzender der ägyptischen Demokratic Front Party und einer der wichtigen Akteure der demokratischen Revolution in Ägypten, Fares Mabrouk, Direktor des Arab Policy Institute in Tunis, Marina Schuster, Sprecherin der FDP-Bundestagsfraktion für Menschenrechte und humanitäre Hilfe, und Oliver Schlumberger, Politikwissenschaftler und Nahost-Experte der Universität

Technical University Dortmund and author of the book "Dictionary of Popular Errors", Christel Happach-Kasan, chair of the Working Group for Food, Agriculture and Consumer Protection of the FDP parliamentary group, and Hans von Storch, climatologist and director of the Institute for Coastal Research at the Helmholtz Centre in Geesthacht. The panel was chaired by Volker Panzer from the ZDF "Nachtstudio". The link to videos of all presentations can be found on [www.freiheit.org/Aktuelles-Inland/616c17950i4p/index.html](http://www.freiheit.org/Aktuelles-Inland/616c17950i4p/index.html).

### "The Dawn of Freedom – Is There a Democratic Future for the Arab World?" – International Conference about the Arab Spring

The beginning of 2011 was characterised by a democratic revolution in many parts of the Arab world. The Foundation addressed the developments in Tunisia, Egypt and other countries at an international conference in Berlin in March. The focus was on the question: Is there a democratic future for the Arab World?

Werner Hoyer, at that time minister of state in the German Foreign Office, was optimistic, and discounted the possibility of a return to autocratic systems: "I believe that the point of no return has long been reached." The FDP politician, since 1 January 2012 president of the European Investment Bank (EIB), shared his view that, from Tunisia to Egypt, nearly the entire Arab world had been caught up in a process that would probably go down in the history books as the 'Arab revolution'. Panellists were Osama El Ghazali Harb, chairman of the Democratic Front Party, and one of the key players in the democratic revolution in Egypt, Fares Mabrouk, director of the



Christian Lindner MdB bei der Liberalismus-Konferenz in der Theodor-Heuss-Akademie in Gummersbach  
 Christian Lindner MP at the Liberalism Conference in the Theodor Heuss Academy in Gummersbach



Franz Müntefering MdB bei der Liberalismus-Konferenz in der Theodor-Heuss-Akademie in Gummersbach  
 Franz Müntefering MP at the Liberalism Conference in the Theodor Heuss Academy in Gummersbach

Tübingen. Der Aufbruch in die Freiheit habe begonnen, befand auch Ronald Meinardus, Leiter des Regionalbüros Mittelmeerländer der Stiftung in Kairo in seinem Schlusswort: „Die Erfahrung der Freiheit bedeutet ein grundlegend neues Leben.“

### Liberalismuskonferenz in Gummersbach: „Zukunft der Freiheit“

Die „Zukunft der Freiheit“ war auch Thema der 1. Liberalismuskonferenz in Gummersbach Anfang April. Um Perspektiven zu öffnen, tauschten Vertreter verschiedener politischer Lager ihre Meinungen aus, darunter der ehemalige Bundesminister und Ex-SPD-Chef Franz Müntefering und Oswald Metzger, vormals Grünen-Parlamentarier, seit 2008 CDU-Mitglied.

Müntefering referierte über „Freiheit und die soziale Frage“ und erhielt für viele seiner Thesen auch von Liberalen Applaus. Wichtig seien politische Teilhabe und Bildung, erklärte der SPD-Politiker. Man dürfe moralische Orientierung nicht vom Staat erwarten – sie müsse aus der Zivilgesellschaft kommen. Das Grundgesetz stelle nicht den Staat oder das Volk in den Mittelpunkt – sondern den Menschen.

Eine weitere Sternstunde intensiver politischer Debatte auf der Liberalismuskonferenz bot die Diskussion des Politologen Volker Kronenberg (Universität Bonn) mit Katja Dörner, die für die Grünen im Bundestag sitzt, und Jorgo Chatzimarkakis, FDP-Abgeordneter im Europäischen Parlament. „Was verbindet Grün und Gelb?“, lautete die provokante Frage. Chatzimarkakis gab eine pointierte Antwort: Man habe in der Schule ähnliche Freunde gehabt, in den Pausen aber trotzdem in unterschiedlichen Ecken des Schulhofs gestanden.

Christian Lindner, bis Dezember 2011 FDP-Generalsekretär, sprach über Bildung, Integration und Sozialpolitik. Was für John F. Kennedy einmal das

Arab Policy Institute in Tunis, Marina Schuster, the FDP's parliamentary spokesperson for human rights and humanitarian aid, as well as Oliver Schlumberger, political scientist and expert on the Middle East at the University of Tübingen. The dawn of freedom had begun, agreed Ronald Meinardus, the Foundation's regional director for the Middle East and Northern Africa, in his closing remarks: "The experience of freedom is life-changing."

### Conference on Liberalism in Gummersbach

The "Future of Freedom" was also the topic of the 1st Conference on Liberalism, taking place in Gummersbach. To present different perspectives, representatives from different parts of the political spectrum took part in the debate, including the former federal minister and SPD chairman Franz Müntefering as well as Oswald Metzger, a former Green MP who joined the CDU in 2008.

Müntefering spoke about the topic "Freedom and the Social Question". Many of his ideas appealed to the Liberals as well. Political dialogue and education were of great importance, according to the SPD politician. Moral guidance should not be expected from the state but from civil society, human beings were the focus of the Constitution, not the state or the people.

Another highlight was the panel discussion between Volker Kronenberg, political scientist at the University of Bonn, the Green MP Katja Dörner and Jorgo Chatzimarkakis, MEP for the FDP, focusing on the challenging question: "What do Green and Yellow have in Common?" Chatzimarkakis answered pointedly that one had had similar friends at



Prof. Dr. Peter Sloterdijk bei der Berliner Rede zur Freiheit  
Prof. Dr. Peter Sloterdijk at the Berlin Speech on Freedom



Raumfahrtprogramm war, formulierte Lindner zugespitzt, das müsste für die Liberalen die Bildungspolitik sein. Es gelte, das deutsche Bildungssystem in den nächsten Jahren an die Weltspitze zu bringen.

Den Abschlussvortrag hielt Oswald Metzger, der auf die offene Flanke seiner ehemaligen Partei Bündnis 90/Die Grünen bei den Themen sozialer, ökonomischer und finanzpolitischer Nachhaltigkeit hinwies.

### **Berliner Rede zur Freiheit: „Stress und Freiheit“ mit Peter Sloterdijk**

Einen anspruchsvollen, gut einstündigen Vortrag hielt der Philosoph Peter Sloterdijk vor rund 600 Zuhörern, die am 6. April ins Allianz-Forum am Pariser Platz zur „5. Berliner Rede zur Freiheit am Brandenburger Tor“ kamen.

Zwei Beispiele illustrierten den Vortragstitel: Da ist einmal die Lucretia-Revolution, mit der die Römer das Joch der etruskisch-tarquinischen Königsherrschaft abschüttelten – Sloterdijk bezeichnete dieses Ereignis als „Geburt der republikanischen Freiheit aus der kollektiven Empörung“. Zum anderen verwies der Redner auf eine Szene aus dem „Fünften Spaziergang“ in Jean-Jacques Rousseaus „Träumereien“ – und interpretierte sie als „Freiheit eines Träumers im Wachzustand“, bei der das Subjekt der Freiheit sich ausschließlich auf seine gespürte Existenz berufe, jenseits aller Leistungen und Verpflichtungen.

Die Unfreiheit, gegen die sich die Lucretia-Revolution stemmte, resultiere aus der politischen Unterdrückung, während Rousseaus Schilderung eine Bedrückung durch die äußere Realität meine.

Ganz konkret nahm der Philosoph Bezug auf die nötige „intellektuelle Regeneration des politischen Liberalismus“. Diese gelinge nur, wenn man von

school, but nonetheless had spent breaks in different corners of the schoolyard.

Christian Lindner, general secretary of the FDP until December 2011, talked about education, integration and social policy. He demanded that the Liberals should take the same approach to educational policy as John F. Kennedy took to the space programme in his time: the German educational system had to become top of the world.

Oswald Metzger gave the closing speech, explaining that he felt the Achilles' heel of the BÜNDNIS 90/DIE GRÜNEN, his former party, was social, economic and financial sustainability.

### **Berlin Speech on Freedom: “Stress and Freedom” by Peter Sloterdijk**

The philosopher Peter Sloterdijk gave a challenging one-hour speech in front of around 600 guests attending the 5th “Berlin Speech on Freedom at the Brandenburg Gate”.

Sloterdijk used two examples to illustrate why he had chosen this title for his speech: one was the revolt sparked by the rape of Lucretia which led to the Romans shaking off the yoke of the Etruscan-Tarquinian monarchy – Sloterdijk called this “the birth of republican freedom out of collective outrage.” His other example was a scene from the “Fifth Walk” in Rousseau’s “Reveries of a Solitary Walker”, interpreting it as “the freedom of a daydreamer”, where the subject experiencing freedom invokes solely his own felt existence, beyond all obligations and pressure to succeed.

The revolt of Lucretia was a reaction against political suppression and a lack of political freedom, while Rousseau was concerned with the feeling of being oppressed through exter-





Axel Hoffmann, Dr. Wolf-Dieter Zumpfort, Dr. Hermann Otto Solms MdB und Dr. h.c. Rolf Berndt bei der Berliner Rede zur Freiheit  
Axel Hoffmann, Dr. Wolf-Dieter Zumpfort, Dr. Hermann Otto Solms MdB and Dr. h.c. Rolf Berndt at the Berlin Speech on Freedom



Rede zur Freiheit im Haus der Patriotischen Gesellschaft in Hamburg  
Freedom Speech in the "Haus der Patriotischen Gesellschaft" in Hamburg

einer grundlegenden Erkenntnis ausgehe: Menschen, betonte Sloterdijk, seien eben nicht nur gierige, süchtige, brauchende, „habenwollende“ Wesen. Genauso verfügten sie über das „Potenzial zu gebenwollendem, großzügigem und souveränem Verhalten“.

Der Begriff Liberalismus stehe zurzeit eher für „ein Leben auf der Galeere der Habsucht“, resümierte Peter Sloterdijk. „Wir verteidigen die Sache der Freiheit, indem wir das Wort Liberalismus wieder zu einem Synonym für Generosität machen – und das Wort Liberalität zu einer Chiffre für die Sympathie mit allem, was Menschen von Despoten jeder Art emanzipiert.“

### Zweite Rede zur Freiheit in Hamburg: „Freiheit ist alles!“

Traditionell initiiert die Stiftung jährlich im Spätsommer eine weitere Rede zur Freiheit – an einem für den Liberalismus geschichtsträchtigen Ort. Diesmal sprach im Hamburger Haus der Patriotischen Gesellschaft der Entertainer Vince Ebert, der das liberale Publikum bereits auf dem FNF-Freiheitskongress in Berlin begeistert hatte. „Machen Sie sich frei. Denn Freiheit ist alles!“ nannte Ebert seine Hamburger Rede.

Auch in Hamburg meisterte der Kabarettist den Spagat zwischen Comedy und Philosophie mit Bravour. Vor rund 200 Gästen erinnerte Vince Ebert daran, dass die Welt viel zufälliger abläuft, als gemeinhin angenommen. Das eigentliche Geheimnis von geheimen Erfolgsrezepten an der Börse sei demnach, „dass es keine gibt. Und das ist gut so. Denn genau das ist Freiheit.“ Freiheit gebe es nicht nur beim Aktienhandel eben nur um den Preis der Unberechenbarkeit.

Auch in Sachen Demokratie nahm der Kabarettist die Meinungsfreiheit beim Wort: Die bloße Tatsache, dass der Wille des Volkes in einer freien Wahl zum Ausdruck kommt, sei noch nicht entscheidend, denn „im Grunde

nal realities. On a less abstract note, the philosopher spoke about the “intellectual regeneration of political liberalism.” The starting point, emphasised Sloterdijk, has to be the realisation that human beings are not just greedy, voracious, needy and dependent; they also carry within them “the potential to be giving, generous and confident.”

The term liberalism currently “stands more for a life of avarice,” concluded Sloterdijk. “We defend the cause of freedom by making the term liberalism a synonym for generosity – and the term liberal to a cypher for sympathy with everything that helps people emancipate themselves from any kind of despotism.”

### Second Freedom Speech in Hamburg by Vince Ebert: “Freedom is Everything!”

It is a tradition of the Foundation to host the second Freedom Speech in late summer at a place with a historic connection to liberalism. In 2011, the entertainer Vince Ebert, who had already received an enthusiastic reception at the Freedom Congress in Berlin, was chosen as speaker in the “Haus der Patriotischen Gesellschaft” in Hamburg, calling his speech: “Liberate Yourself because Freedom is Everything.”

In Hamburg, too, the cabaret artist perfectly balanced comedy and philosophy. Ebert reminded the 200 guests that events in the world happen much more randomly than we can imagine. The real secret of secret recipes for success at the stock market, therefore, is “that there aren’t any. And that’s good, because that, precisely, is freedom.” The price of freedom, not just on the stock market, is its unpredictability.



Vince Ebert bei der Rede zur Freiheit in Hamburg  
 Vince Ebert at the Freedom Speech in Hamburg



genommen bedeutet Demokratie lediglich, dass zehn Füchse und ein Hase darüber abstimmen können, was es zum Abendessen gibt". Freiheit dagegen heiße, dass der Hase mit einer Schrotflinte die Wahl anfechten kann.

Nicht zuletzt deshalb bedauerte der Kabarettist, dass der Wert zum Beispiel der Meinungsfreiheit in Deutschland zurzeit so wenig gelte: Sobald irgendwo eine Lurch-Art geführt sei, „kann man's nicht erwarten, eine Bürgerinitiative zu gründen. Aber wenn dänische Karikaturisten mit dem Tode bedroht werden, wenn es also wirklich um die westlichen Werte der Freiheit geht, duckt man sich weg und faselt was von ‚Respekt gegenüber anderen Kulturen!‘"

Freiheit, und damit schloss der Redner, bedeute eben nicht, das Richtige zu tun. Es sei sogar besser, freiwillig ins Unglück zu laufen, als zu seinem Glück gezwungen zu werden. „Machen sie sich frei“, appellierte Ebert, „Freiheit ist alles!“

### **Gesundheitskongress in Berlin: Daniel Bahr's Versorgungsgesetz**

Gesundheitspolitik als Sachpolitik, nicht als ideologisches Hauen und Stechen – dieser Devise folgte der 2. Gesundheitskongress, zu dem die Friedrich-Naumann-Stiftung nach Berlin einlud.

Gesundheitsminister Daniel Bahr informierte über das „Gesetz zur Verbesserung der Versorgungsstrukturen in der gesetzlichen Krankenversicherung“. Den sperrigen Namen ersetzte man in der Diskussion immer häufiger mit „Versorgungsgesetz“, das nötig wurde, um für alle Regionen Deutschlands genügend Ärztinnen und Ärzte zur Verfügung zu stellen. Das Gesetz soll eine gute und flächendeckende Versorgung auch langfristig sichern. Gäste auf dem Podium waren Max Kaplan, Vizepräsident der Bundesrzte-

Regarding democracy, Ebert took the concept of freedom of speech literally: The simple fact that the will of the people is expressed in free elections is not in itself very significant. "Essentially, democracy only means that ten foxes and one hare vote what will be for dinner." Freedom, on the other hand, means that the hare can challenge the election with a shotgun in his hand.

The entertainer regretted that freedom of speech, for example, was currently not highly valued in Germany. The moment an endangered amphibian is discovered, "they cannot wait to launch a citizen's initiative. But when Danish cartoonists are receiving death threats, i.e. when it is really about the Western values of freedom, they duck away and mutter something about 'respecting other cultures'."

Freedom, concluded Ebert, does not necessarily mean doing the right thing. It is better to voluntarily embrace unhappiness than to be forced into happiness. His appeal: "Liberate yourselves, because freedom is everything!"

### **Health Congress in Berlin: Daniel Bahr's Health Care Law**

Health policy should be practical policy, not governed by ideology– the 2nd Health Congress hosted by the Friedrich Naumann Foundation in Berlin followed that principle.

The speech by Health Minister Daniel Bahr focused on the "Law for the Improvement of Health Care Structures within the Statutory Health Insurance". This cumbersome name frequently got abbreviated to "Health Care Law" as the debate wore on, referring to a law that is aimed at enough doctors and an adequate regional distribution of them now and in the future.



Gesundheitsminister Daniel Bahr MdB beim Kongress  
„Das Gesundheitssystem der Zukunft“ in Berlin  
Health Minister Daniel Bahr MP at the Congress  
"The Health System of the Future" in Berlin



Fragen aus dem Publikum beim Gesundheitskongress  
Questions from the audience at the Health Congress

kammer, Bernhard Gibis von der Kassenärztlichen Bundesvereinigung, Doris Pfeiffer, Vorstandsvorsitzende des GKV-Spitzenverbandes, und Harald Stender, Geschäftsführer der Westküstenkliniken Brunsbüttel und Heide gGmbH. Der Rechtsanwalt und Autor Carlos A. Gebauer moderierte die Diskussion.

#### 40 Jahre Freiburger Thesen

Das liberale Grundsatzprogramm von 1971 mit seinem sozialen Schwerpunkt, das die Partei auch als Reaktion auf 5,8 Prozent der Stimmen für die FDP bei der Bundestagswahl 1969 erarbeitete, findet bis heute Beachtung, obwohl es 1974 durch die eher wirtschaftsliberalen Kieler Thesen abgelöst wurde. Vierzig Jahre nach Verabschiedung der Freiburger Thesen lud die Stiftung zu einem Symposium mit Vertretern aus Wissenschaft und Politik nach Freiburg ein.

Uwe Wagschal, Politikwissenschaftler an der Albert-Ludwigs-Universität Freiburg, sprach die Bedeutung der Freiburger Thesen an – und die Funktion von Parteiprogrammen ganz allgemein. Parteiprogramme seien „ein Blumenstrauß von Wünschen, verbunden mit den jeweiligen Grundpositionen“ und erfüllten somit auch die Funktion einer Selbstvergewisserung der Parteien. Im Hinblick auf die aktuelle Programmdebatte der FDP sagte Wagschal, dass es „der besondere Mix aus klassischen materiellen, immateriellen und postmodernen Werten“ sei, der in den Freiburger Thesen angesprochen werde und der Partei ihre Erfolge beschert habe.

Die Podiumsdiskussion im Anschluss fragte danach, zu welchen politischen Herausforderungen ein liberales Grundsatzprogramm heute eigentlich Stellung beziehen müsse. Auf jeden Fall müsste es, wie ja auch die Freiburger Thesen, vernunftgeleitet sein, betonte Pascal Kober, Vorsitzender der FDP-Grundsatzkommission in Baden-Württemberg. Auch der

Following that, a panel discussion took place amongst Max Kaplan, vice president of the German Medical Association, Bernhard Gibis of the National Association of Statutory Health Insurance Physicians, Doris Pfeiffer, chairman of the board of "GKV-Spitzenverband" and Harald Stender, managing director of the "Westküstenkliniken, Brunsbüttel und Heide GmbH". The panel was chaired by Carlos A. Gebauer, lawyer and author.

#### 40 Years 'Freiburger Thesen'

The 1971 liberal party manifesto with its social emphasis that the party had produced at least partly as a reaction to gaining only 5.8% of all votes in the federal election of 1969 still attracts attention today, even though it was replaced in 1974 by the 'Kieler Thesen' with a more economic focus. Forty years after the adoption of the Freiburg manifesto, the Foundation organised a symposium with representatives of academia and politics in Freiburg.

Uwe Wagschal, political scientist at the Albert Ludwig University, Freiburg, talked about the importance of the 'Freiburger Thesen' and the purpose of party manifestos in general. They were "a bouquet of wishes, combined with the respective basic political positions," thereby also functioning as a reassurance of a party's identity. With regard to the current programmatic debate within the FDP, Wagner said that it was "the special blend of traditional material, intangible and post-modern values" which characterised the 'Freiburger Thesen' and which made the party subsequently so successful. The subsequent panel discussion explored the question which political challenges a liberal manifesto needed to





Reiner App (Moderation), Dr. Wolfgang Gerhardt MdB,  
Prof. Dr. Uwe Wagschal beim Symposium „40 Jahre Freiburger Thesen“  
Reiner App (Chair), Dr. Wolfgang Gerhardt MP, Prof. Dr. Uwe Wagschal at the  
symposium "40 Years 'Freiburger Thesen'"



Dr. h. c. Rolf Berndt, Dr. Rolf Böhme, Reiner App, Pascal Kober MdB,  
Prof. Dr. Uwe Wagschal, Peter Menke-Glückert, Prof. Dr. Viktor Vanberg,  
Dr. Wolfgang Gerhardt MdB

Dr. h. c. Rolf Berndt, Dr. Rolf Böhme, Reiner App, Pascal Kober MP, Prof. Dr. Uwe Wagschal,  
Peter Menke-Glückert, Prof. Dr. Viktor Vanberg, Dr. Wolfgang Gerhardt MP

Ökonom und langjährige Direktor des Walter-Eucken-Instituts in Freiburg, Viktor Vanberg, forderte die FDP auf, im Wettbewerb der Parteien die Stimme der Vernunft zu bleiben.

Es möge gelingen, mahnte schließlich Stiftungschef Wolfgang Gerhardt, die Menschen vor den schleichenden Gefährdungen ihrer eigenen Freiheit zu warnen – sie würde allzu oft leichtfertig zugunsten vermeintlicher Gleichheit aufgegeben.

respond to today. Pascal Kober, chairman of the FDP policy commission in Baden-Württemberg emphasised that a new manifesto had to be guided by reason just as the 'Freiburger Thesen' were. The economist and long-standing director of the Walter Eucken Institute in Freiburg, Viktor Vanberg, encouraged the FDP to remain the voice of reason within the German political landscape.

Last but not least, the Foundation's president Wolfgang Gerhardt warned the audience that people needed to be alerted to dangers encroaching on their own freedom – too often, freedom is carelessly relinquished in favour of seeming equality.







## Internationale Politik

Mit allen Kräften **für eine liberale Welt**: In über **60 Ländern** ist die Stiftung im Einsatz für demokratische, marktwirtschaftliche und rechtsstaatliche Strukturen. **7 Regionalbüros** (Sofia, Johannesburg, Mexiko-Stadt, Kairo, Neu-Delhi, Bangkok, Brüssel) koordinieren die Arbeit von **44 Projektbüros. 400 Teilnehmer** aus Projektländern waren zu Gast in der Internationalen Führungsakademie (IAF).

## International Politics

In action for a **liberal world**: The Foundation is working in more than **60 countries** for democracy, market economy and the rule of law. **7 regional offices** (Sofia, Johannesburg, Mexico City, Cairo, New Delhi, Bangkok, Brussels) coordinate the efforts of **44 project offices. 400 participants** from project countries were guests at the International Academy for Leadership (IAF).



Hafen von Sansibar, Tansania  
Port of Zanzibar, Tanzania

## Einsatz für freie Wahlen und Menschenrechte in Afrika

### Engagement for Free Elections and Human Rights in Africa

Leider gehören in Afrika Menschenrechtsverletzungen, Gewalt und Wahlbetrug zum politischen Alltag. Mit Politikberatung, Bildungsmaßnahmen und Dialog kämpft die Stiftung für die Freiheit (FNF) für mehr Demokratie.

Human rights abuses continue to be widespread throughout Africa. FNF addresses these problems through political consultancy dialogue and training.

#### Tansania: FNF berät die liberale Partei

Seit Einführung der Demokratie in Tansania 1995 waren Wahlen auf dem Sansibar-Archipel durch gewalttätige Ausschreitungen und Wahlbetrug beeinträchtigt. Gleiches zeichnete sich sowohl für die Parlaments-, als auch für die Präsidentschaftswahlen in 2010 ab. Betroffen war das LI-Mitglied die Civic United Front (CUF), die ihren rechtmäßigen Platz als Regierungspartei trotz aller Bemühungen nie einnehmen konnte.

Die CUF-Parteiführung änderte deshalb im Vorfeld der Wahlen ihre Strategie und beschloss, sich der Regierungspartei Chama Cha Mapinduzi (CCM), die Tansania seit der Unabhängigkeit im Jahr 1961 regiert, als Partnerin einer Regierung der nationalen Einheit auf Sansibar anzubieten. Die FNF unterstützte ihren langjährigen politischen Partner im Vorfeld bei der Ausarbeitung ihrer Verhandlungspositionen.

Die Wahlen 2010 verliefen dann erstmals ohne gewalttätige Übergriffe, auch wenn das Wahlergebnis bedenklich stimmt: Die CUF errang am Ende

#### Tanzania: FNF supports the liberal party

Since the advent of democracy in Tanzania in 1995, elections on the Zanzibar archipelago have been marred by violence and fraud. On the receiving end of most of the violence and all of the fraud was the Liberal International member and FNF partner, Civic United Front (CUF). CUF tried various strategies to take its rightful place as governing party – in vain. It was clear, long before the time, that the elections in late 2010 were headed for further impasse and violence. CUF leadership on the islands then made the strategic decision to offer themselves as a partner to the ruling Chama cha Mapinduzi (CCM) in a government of national unity. FNF helped the party to work out its negotiating positions. As a result, for the first time in fifteen years the elections were remarkably free of violence, although the presidential election results (49 % CUF and 51 % CCM) strain credulity. One year post-election there have been no flare-ups of violence. In addition,



Werner Nowak, Projektleiter Westafrika, beim Medieninterview  
Werner Nowak, Project Director West Africa, being interviewed



Imbissstand am Hafen von Sansibar  
Snack stall at the port of Zanzibar

auf dem Sansibar-Archipel 49 Prozent der Stimmen, ihre Koalitionspartnerin CCM 51 Prozent. Seitdem hat die CUF einige liberalere Ansätze im Land eingeführt und die öffentliche Verwaltung verbessert. So schuf die Partei eine gesetzliche Grundlage für die Liberalisierung des Gewürzhandels in Tansania und unternahm erste Schritte auf dem Weg zur Umwandlung Sansibars in einen Freihafen. Auch gab es 2011 keine neuen gewalttätigen Ausschreitungen im direkten parteipolitischen Zusammenhang. 2012 soll dem Inselparlament ein CUF-Gesetzentwurf zur Korruptionsbekämpfung vorliegen.

### Senegal: FNF–Menschenrechtsakademie

Auch in Westafrika konnte die FNF konkrete Fortschritte erzielen: mit einer internationalen Akademie zu Menschenrechten. Richtern, Anwälten und Menschenrechtsbeauftragten fehlt oft das nötige Rüstzeug, um gegen die Missachtung der Rechte von Frauen, die Verfolgung Homosexueller, die Ausbeutung von Straßenkindern, jahrelange Untersuchungshaft ohne Verfahren oder Prozessverschleppung effektiv vorzugehen. Das Senegal-Büro der FNF organisierte deshalb mit dem Internationalen Institut für Menschenrechte aus Straßburg diese hochkarätige Fortbildungsmöglichkeit in Afrika: Zwei Wochen lang diskutierten afrikanische und europäische Experten mit Juristen, Menschenrechtsbeauftragten und Journalisten aus sechs frankophonen Ländern des Kontinents. Darunter waren El Hadji Guisse, Richter am Afrikanischen Menschenrechtsgerichtshof, Mutoy Mubiala vom Hochkommissariat der Vereinten Nationen für Menschenrechte, Prof. Philippe Lagrange, Universität Poitiers, Prof. Laurence Burgorgue-Larsen, Sorbonne, Paris und Prof. Sébastien Touzé, Universität Straßburg. Die Veranstaltung zeigte die weitreichende Bedeutung der Stiftungsarbeit in Westafrika – und gab Anstoß für weitere Menschenrechtsakademien in der Subregion.

CUF has managed in a number of areas to introduce more liberal policies and improve public administration: among other initiatives, the party has created a legal basis for the reform of the Zanzibar State Trading Corporation, which controls the clove market; it has introduced an Anti-Corruption Bill that will be discussed at cabinet level before being tabled at the January 2012 session of the House of Representatives; and it has started the process towards making Zanzibar a free port.

### Senegal: Human Rights Academy

Human rights violations abound in West Africa: women are discriminated against, homosexuals persecuted, street children exploited, individuals imprisoned for years awaiting trial, and legal cases are protracted. All of these are burning issues, but judges, prosecutors and human rights advocates lack the resources and training to address them. FNF's Senegal office, in cooperation with the renowned International Institute for Human Rights, Strasbourg, therefore conducted a two-week international Human Rights Academy. This initiative brought together high-ranking African and European experts such as judges, prosecutors, lawyers, human rights activists and journalists from six African countries. The academy is a shining example for the regional reach of FNF's work. Speakers included El Hadji Guisse, judge at the African Court on Human and Peoples' Rights, Mutoy Mubiala from the Office of the UN High Commissioner for Human Rights, Prof. Philippe Lagrange from the University of Poitiers, Prof. Laurence Burgorgue-Larsen from the Sorbonne, Paris, and Prof. Sébastien Touzé from the University of Strasbourg.





Europa und der Stier vor dem EU-Ratsgebäude  
Europe and the bull in front of the EU Council Building

## 25 Jahre Dialogprogramme Brüssel und Washington

### 25 Years of Dialogue Programmes in Brussels and Washington

Das Dialogprogramm Brüssel (DPB) und das Transatlantische Dialogprogramm (TAD) sind die liberalen Plattformen für europäische und transatlantische Themen. Beide Institutionen sind seit 25 Jahren aktiv für die Freiheit.

The Brussels Dialogue Programme (DPB) and the Transatlantic Dialogue Programme (TAD) are the liberal platforms for political dialogue concerning European and transatlantic issues.

Die Jubiläumsfeier im Herbst bot einen festlichen Rahmen, um den bisherigen Leiter des Internationalen Politikdialogs, Jürgen D. Wickert, zu verabschieden und Hans H. Stein als neuen Leiter des Regionalbüros willkommen zu heißen.

The celebrations of the DPB's 25th anniversary in the autumn provided the perfect opportunity for a small ceremony to bid farewell to the departing director Jürgen D. Wickert and to welcome his successor, Hans H. Stein.

#### Dialogprogramm Brüssel: In der Verantwortung für Freiheit und Entwicklung

Der Frühling des Jahres 2011 stand in Brüssel ganz im Zeichen der neuen Freiheitsbewegungen in der arabischen Welt. So sprach der Stiftungsvorsitzende Wolfgang Gerhardt über die historisch einmalige Chance, entstehende Demokratien zu unterstützen und vor Ort die Entfaltung der noch jungen Zivilgesellschaften zu fördern. Hierbei seien gerade politische Stiftungen bedeutsam.

#### Dialogue Programme Brussels: Promoting Freedom and Development

The new freedom movements in the Arab world dominated the spring of 2011 in Brussels as well. During a visit, the Foundation's president, Wolfgang Gerhardt, welcomed the unique historical opportunity to support emerging democracies and nurture newly developing civil societies. Political foundations could play an important role in that process. Germany's new development policy was the topic of Dirk Niebel's speech during his visit to Brussels. A liberal approach to development cooperation supports responsible management, Germany's Federal Minister for Economic Cooperation

Um die neue Entwicklungspolitik ging es dem Bundesminister für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung, Dirk Niebel, bei einem Besuch in Brüssel. Eine liberale Entwicklungszusammenarbeit fördere



Harald Leibrecht MdB, Dr. Werner Hoyer und Claus Gramckow bei einer Diskussion in Washington, DC

Harald Leibrecht MP, Dr. Werner Hoyer and Claus Gramckow during a discussion in Washington, DC



Washington-Monument  
Washington Monument

verantwortungsvolle Unternehmensführung, sagte Niebel, und setze auf Kredite statt auf Subventionen. Im Sinne einer werte- und interessen-geleiteten Politik entstehe so eine „Win-Win-Situation“ für Deutschland und seine Partner.

Auch der in der EU viel diskutierte Schutz geistigen Eigentums beschäftigte das Brüsseler Büro. Unter dem Motto „Geistiges Eigentum gekapert – Welchen Kurs gegen Marken- und Produktpiraten?“ fand in Zusammenarbeit mit dem Markenverband und der Vertretung des Freistaates Bayern bei der EU eine Diskussionsveranstaltung mit EU-Handelskommissar Karel de Gucht statt. Er zeigte sich besorgt über die Zunahme von Verstößen. Gebraucht würden Regeln, die Innovation ermöglichen und fördern.

### Transatlantisches Dialogprogramm: Neue Herausforderungen

Das Transatlantische Dialogprogramm bot liberalen Entscheidungsträgern eine Reihe von Informationsveranstaltungen, Konferenzen und Studienreisen. Im Mittelpunkt standen 2011 die Herausforderungen an die transatlantische Partnerschaft. Der Stiftungsvorsitzende Wolfgang Gerhardt betonte bei seinem diesjährigen Besuch die gemeinsamen globalen Interessen. Der damalige Staatsminister im Auswärtigen Amt, Werner Hoyer, thematisierte in seinem Vortrag „Europe and the United States in a Globalized World – Partners or Competitors?“ das gemeinsame Wertesystem. Der neue Koordinator für Transatlantische Zusammenarbeit, Harald Leibrecht, hob die engen zivilgesellschaftlichen Kontakte als tragende Säule der deutsch-amerikanischen Beziehungen hervor.

Auch die Förderung des politischen Nachwuchses kam nicht zu kurz. Um die jungen Politiker an die transatlantische Partnerschaft heranzuführen, organisierte das TAD eine Studienreise von zwölf US-Amerikanern nach Deutschland und lud alle Teilnehmer von Studienreisen seit 2005 zur alljährlichen Alumni-Konferenz ein.

and Development emphasised, and favours loans over subsidies. A policy that is governed by values and common interests thus leads to a 'win-win situation' for Germany and her partners.

The protection of intellectual property, an issue which is currently hotly debated in the EU, also occupied the Brussels' office, which organised a debate with Trade Commissioner Karel de Gucht called "The Hijacking of Intellectual Property – What to Do about Trademark and Product Piracy?"

De Gucht expressed concern about the increase of infringements and stressed that rules were needed that supported innovation.

### Transatlantic Dialogue Programme: New Challenges

Conferences, study tours and briefings formed part of the menu the Transatlantic Dialogue Programme offered to liberal decision-makers, which focused in 2011 particularly on the various challenges the transatlantic partnership was facing. During his visit, the Foundation's President, Wolfgang Gerhardt, stressed the common global interests. Werner Hoyer, at that time Minister of State in the German Foreign Office, focused in his talk on the issue of a common value system: "Europe and the United States in a Globalised World – Partners or Competitors?" The new coordinator for transatlantic cooperation, Harald Leibrecht, emphasised the close contacts between civil society organisations as a cornerstone of German-American relations. To introduce talented young politicians to the transatlantic partnership, the TAD organised a study trip of 12 US Americans to Germany and also invited all the participants of study trips since 2005 to the annual alumni conference.





RELIAL-Jahreskongress „Forum da Liberdade“ in Ecuador mit dem Nobelpreisträger für Literatur Mario Vargas Llosa (6. von links)  
 5th RELIAL Annual Congress "Forum da Liberdade" in Ecuador with Mario Vargas Llosa, Nobel Price Awardee in Literature (6th from left)

## Wachstumspotenzial: Für die Freiheit in Lateinamerika

### Potential for Growth: Working for Freedom in Latin America

In Lateinamerika arbeitet die Stiftung mit kleinen Parteien, ökonomischen Denkfabriken und liberalen Vordenkern zusammen, die gemeinsam die Wachstumspotenziale des Kontinents entwickeln – und fruchtbar machen.

Die FNF qualifiziert liberale Politiker – programmatisch und für die Medienarbeit – und fördert marktwirtschaftlich orientierte Partner, die sich für wirtschaftliche Freiheit und den Schutz rechtssicheren Eigentums einsetzen. Denn darin sind sich die lateinamerikanischen Liberalen einig: Nur mit geschütztem Privateigentum ist nachhaltige Entwicklung und wirtschaftliches Wachstum möglich. Das Netzwerk RELIAL versammelt 40 liberale Parteien und Thinktanks des Subkontinents. Sie alle bekennen sich zu einer umfassenden Anerkennung des Privateigentums. Auf dem 5. RELIAL-Jahreskongress in Ecuador diskutierten die Teilnehmer, wie Besitzverhältnisse in Armenvierteln auf eine legale Grundlage gestellt werden können, indem man rechtsgültige Grundbücher und Testamente einführt.

#### Zur Situation der Freiheit in Mexiko und Argentinien

Mit den FNF-Partnern Mexico Business Forum und Caminos de la Libertad veröffentlichte das Stiftungsprojekt in Mexiko einen Bericht, der den Zustand der wirtschaftlichen Freiheit des Landes und der einzelnen Bundes-

In Latin America, the Foundation works with political groups and parties, economic think tanks and liberal thinkers, joining forces to develop and nurture the growth potential of the continent.

FNF builds capacity of liberal politicians – both in terms of party programme development and media skills – and supports partners who promote market economy and the protection of property rights. All Latin American liberals agree: Sustainable development and economic growth are only possible when private property is protected. The network RELIAL gathers 40 liberal parties and think tanks from across the subcontinent. All are committed to a full recognition of private property. During the fifth annual congress in Ecuador, delegates discussed how a legal basis could be developed for land ownership in slum areas through the introduction of valid land registers and wills.

#### The State of Freedom in Mexico and Argentina

Together with FNF partners Mexico Business Forum and Caminos de la Libertad the Foundation office in Mexico published a report analysing the state of economic freedom in



Theodor-Heuss-Gastprofessor Prof. Dr. Bernhard Neumärker mit Studenten in Mexiko  
Theodor Heuss guest lecturer Prof. Dr. Bernhard Neumärker with students in Mexico



Seminar Strategisches Politisches Planen in Natal, Rio Grande do Norte  
Seminar on strategic political planning in Natal, Rio Grande do Norte

staaten analysiert. Grundlage sind die Daten des Economic Freedom of the World Report 2011 des kanadischen Fraser-Institute.

Professor Bernhard Neumärker, Wirtschaftswissenschaftler an der Albert-Ludwigs-Universität in Freiburg, hatte die Theodor-Heuss-Gastprofessur 2011 inne. Seine Vorlesungen in Mexiko zum Thema „Krise des Euro – Krise der Europäischen Institutionen?“ fanden viel Beachtung. Mit der Gastprofessur fördert die Stiftung den Dialog deutscher Hochschullehrer mit Mexikos Nachwuchs.

Die Argentinier wählten im Herbst 2011 ein neues Parlament – und bestätigten die liberale Partei Unión por Todos als Oppositionspartei. So bleibt der wichtigste Ansprechpartner der Stiftung im Parlament erhalten. Darüber hinaus veranstaltete die FNF anlässlich der Jahrestagung der Mont Pelerin Society eine Freiheitsmesse der liberalen Institutionen Argentiniens – gemeinsam mit der Bewegung Libertad Querida (Geliebte Freiheit).

### **Liberaler Nachhilfe in Brasilien, Guatemala, Nicaragua**

Politische Bildung stand in Brasilien auf dem FNF-Stundenplan. In den begehrten FNF-Seminaren lernten die Mitglieder der Juventude Democratas, wie sie mit elektronischen Medien politische Botschaften wirkungsvoll vermitteln. „Was bedeutet Freiheit im digitalen Zeitalter?“ war das Motto des Forum da Liberdade in Porto Alegre, das der FNF-Partner Instituto de Estudios Empresariais (Institut für Unternehmerstudien) auch 2011 mit Tausenden Teilnehmern zu einer der größten Veranstaltungen Lateinamerikas machte.

Auch Guatemala und Nicaragua haben 2011 gewählt. Vor allem die bedrängten Liberalen brauchen in Nicaragua Unterstützung. Die FNF hält Kontakt zu den liberalen Kommunalpolitikern der Vereinigung liberaler Bürgermeister Zentralamerikas.

the country and within the federal states, based on data from the Canadian Fraser Institute's Economic Freedom of the World Report 2011. Professor Bernhard Neumärker, economist at the Albert Ludwig University in Freiburg, was the Theodor Heuss guest lecturer in 2011. His series of lectures in Mexico on "Euro Crisis – a Crisis of the European Institutions?" gained much attention. By awarding the guest professorship the Foundation encourages the dialogue between German academics and Mexico's young talent. In national elections in the autumn of 2011, the Argentinians confirmed the opposition liberal party Unión por Todos in parliament, the Foundation's most important contact in the assembly. Together with the movement Libertad Querida (Beloved Liberty), FNF also organised a freedom fair for all liberal institutions in Argentina on the occasion of the Annual Congress of the Mont Pelerin Society.

### **Liberal Coaching in Brazil, Guatemala and Nicaragua**

Political education formed part of the FNF curriculum in Brazil. In popular FNF seminars members of Juventude Democratas learned how political messages could be spread effectively via electronic media. "The Meaning of Freedom in the Digital Age" was the topic of the Forum da Liberdade in Porto Alegre, organised by one of FNF's partners, the Instituto de Estudios Empresariais (Institute of Business Studies), which attracted yet again several thousand participants, making it one of the largest events in Latin America. Elections also took place in Guatemala and Nicaragua in 2011. Especially in Nicaragua, the embattled liberals need support. FNF keeps in touch with liberal local politicians through the Association of Liberal Mayors in Central America.





Demonstranten in Kairo  
Protesters in Cairo

## Im Zeichen des Arabischen Frühlings Focus on the Arab Spring

**Auf die Umbrüche in der arabischen Welt reagierte die Stiftung schnell: Die Projektarbeit vor allem in Tunesien und Ägypten wurde 2011 nachhaltig ausgebaut. Hier ist ein Überblick über die Arbeit in den einzelnen Ländern:**

Vor den Parlamentswahlen in Ägypten gab es Lehrgänge für Mitglieder und Kandidaten liberaler Parteien. FNF-Partnerinstitute bildeten Journalisten fort, um die Berichterstattung über die Wahlen zu professionalisieren. Werner Hoyer, damaliger Staatsminister im Auswärtigen Amt, eröffnete im April das neue Stiftungsbüro in Tunesien, dem „Mutterland“ des Arabischen Frühlings. Hier ist die FNF seit 1964 tätig. Vor den ersten freien und fairen Wahlen im November bildeten die Stiftungspartner Wahlbeobachter aus.

In Libyen nahm das Regionalbüro Mittelmeerländer Kontakte zu zivilgesellschaftlichen Akteuren und Journalisten auf und organisierte für sie Bildungsprogramme. In Marokko bleibt die Zusammenarbeit mit liberalen politischen Parteien eine Konstante in der Projektarbeit. Hier liegt das Augenmerk vor allem auf dem Aufbau von Jugend- und Frauenverbänden.

Trotz erschwelter Rahmenbedingungen setzte die Stiftung auch in Algerien neue Akzente, gab ein Seminar für Blogger und entwickelte ein Filmprojekt zum Thema Gewalt gegen Frauen.

**The Foundation reacted quickly to the upheavals in the Arab world, expanding its activities in 2011 particularly in Tunisia and Egypt. Here is an overview of the projects in the individual countries:**

Capacity building workshops for members and candidates of liberal parties were offered in preparation for the parliamentary elections in Egypt. FNF partners trained journalists to ensure a more professional approach to election reporting. In April, Werner Hoyer, at that time Minister of State in the German Foreign Office, opened the new Foundation office in Tunisia, the 'cradle' of the Arab Spring. FNF has been active in the country since 1964. Before the first free and fair elections in November, election monitors were trained by partners of the Foundation.

In Libya, the Mediterranean Countries Regional Office made contact with civil society actors and journalists, organising capacity building programmes for them.

The cooperation with liberal political parties remained a constant theme in the activities of the FNF office in Morocco, in particular focusing on supporting youth and women's associations.





Wahlbeobachter in Tunesien nach dem Training  
Election observer in Tunisia after their training



Ägyptische Freiheitsbewegung  
Egyptian freedom movement

Die Projektarbeit in Israel konzentrierte sich auf den interkulturellen Dialog und die Konfrontationen zwischen säkularen und ultraorthodoxen Tendenzen im Land.

In Palästina förderte die Stiftung in erster Linie eine Studie zur Rolle der Religion in politischen Parteien. Die Untersuchung zeigt, dass der Einfluss des Religiösen auf die Politik auch in Palästina wächst.

Die profunde Analyse des Arabischen Frühlings stand im Mittelpunkt einer Konferenz in Jordanien, die die Stiftung in Kooperation mit der renommierten International Crisis Group (ICG) durchführte.

Die Projektarbeit im Libanon prägt die Zusammenarbeit mit jungen politischen Führungskräften und liberalen Politikern. Libanesisches Jungliberale besuchten auf Einladung der Stiftung die Bundesrepublik und vertieften ihre Beziehungen mit den hiesigen Jungen Liberalen.

Auf Reisen schickte die Stiftung auch engagierte Bürger aus dem Irak: Ein politisches Informationsprogramm in Deutschland war eines von vielen „Highlights“ des Irak-Projektes der Stiftung, dessen Schwerpunkt auf Konfliktminderung in der Krisenregion Kirkuk liegt.

Das Projektbüro Istanbul schließlich konnte ein Jubiläum feiern: Seit 20 Jahren engagiert sich die Stiftung für die Freiheit in der Türkei. Bei der Gelegenheit betonte der FNF-Vorstandsvorsitzende Wolfgang Gerhardt die wachsende Bedeutung der Projektarbeit in diesem Land – insbesondere vor dem Hintergrund der jüngsten Entwicklungen in der arabischen Welt. In der Türkei stehen Maßnahmen mit einem direkten Europabezug an erster Stelle der Stiftungsarbeit.

Despite a difficult political climate, the Foundation put a new emphasis on its strategy in Algeria, including a seminar on blogging and developing a film project on the issue of violence against women.

In Israel, the work of FNF concentrates on cross-cultural dialogue and the confrontations between secular and ultra-orthodox tendencies in the country.

A study on the role of religion in political parties is supported by the Foundation in Palestine. It shows a growing influence of religion on politics in Palestine as well.

In Jordan, a conference organised in cooperation with the renowned International Crisis Group (ICG) focused on a profound analysis of the Arab Spring.

Cooperation with young political leaders and liberal politicians characterises the work of the Foundation in Lebanon. Young liberals travelled to Germany and strengthened their relationship with the German Young Liberals.

The Foundation also arranged a study tour to Germany for politically active citizens of Iraq. This programme was one of the many highlights of the Foundation's Iraq project, which is focusing on conflict mitigation in the crisis region of Kirkuk.

Last but not least, the project office in Istanbul celebrated its 20th anniversary. It was an occasion for Wolfgang Gerhardt, the president of the Foundation, to emphasise the growing importance of the Foundation's activities in this country – especially against the backdrop of the recent developments in the Arab world. Activities relating to Europe are of particular importance in Turkey.



Libérale Stiftungsarbeit in Kirgisistan  
Conveying liberal ideas in Kyrgyzstan

## Libérale Akzente unter schwierigen Bedingungen Setting a Liberal Agenda in Difficult Circumstances

**Dialog und Vernetzung von liberal Gesinnten und die Erarbeitung liberaler Politikentwürfe stehen im Mittelpunkt der Stiftungsarbeit in Mittel-, Südost- und Osteuropa, Südkaukasus und Zentralasien (MSOE).**

Nachwirkende autoritäre Strukturen und der schleppende Transformationsprozess erschwerten auch 2011 die Arbeit der Stiftung für die Freiheit in den MSOE-Ländern. Dennoch entwickelten die FNF-Partner innovative Politikkonzepte und boten Raum für Dialog – gemeinsam mit der ELDR (Europäische Liberale, Demokratische und Reformpartei), der ALDE-Fraktion des Europäischen Parlaments (Allianz der Liberalen und Demokraten für Europa) und der Liberalen Internationalen.

### **Libérale Erfolge gegen autoritäre Widerstände**

In Estland hatte die liberale Reformpartei die Einführung des Euro zu Jahresbeginn möglich gemacht – und wurde bei den Wahlen dafür belohnt: Die Partei von Ministerpräsident Ansip erzielte das beste Wahlergebnis in ihrer Geschichte. In Bulgarien erhält der politische Liberalismus durch Meglena Kuneva, ehemalige EU-Kommissarin für Verbraucherschutz und ehemalige Abgeordnete der NDSV (Nationale Bewegung für Stabilität und Fortschritt) im Europaparlament neue Impulse. Die neue Partei „Ukraine der Zukunft“ wendet sich als liberale Kraft gegen autoritäre Tendenzen

**The Foundation's activities in Central, South-East and eastern Europe, the South Caucasus and Central Asia (MSOE) focus on dialogue and networking.**

Continuing authoritarian structures and a sluggish process of transformation complicated the Foundation for Freedom's work in the countries of the MSOE region in 2011. Nonetheless, the FNF partners developed innovative political concepts and created space for dialogue – jointly with the ELDR, the ALDE group in the European Parliament and Liberal International.

### **Liberal Successes against Authoritarian Resistance**

In Estonia, the liberal Reform Party successfully introduced the Euro in January 2011 and the party of Prime Minister Ansip reached the best election result in its history. In Bulgaria, political liberalism received a fresh boost through Meglena Kuneva, former MEP for NDSV (National Movement for Stability and Progress). The new party "Ukraine of the Future" sees itself as a liberal force against authoritarian tendencies – supported by the Foundation for Freedom. In Serbia, Bulgaria and Macedonia, FNF encouraged a cross-





Demonstration in Kiev am Tag der Unabhängigkeit, 24. August  
 Demonstration in Kiev on Independence Day, 24 August



Junge Liberale vom „Liberal Youth Network in the Caucasus (LYNC)“ im Südkaukasus  
 Young Liberals of the "Liberal Youth Network in the Caucasus (LYNC)" in the southern Caucasus



Internationales Seminar „Promoting Tolerance“ in Moskau  
 International seminar „Promoting Tolerance“ in Moscow

– unterstützt von der Stiftung für die Freiheit. Mit den liberalen Parteien aus Serbien, Bulgarien und Mazedonien hat die FNF einen grenzübergreifenden Dialog initiiert, der unter anderem die lokale Selbstverwaltung und den liberalen Nachwuchs fördern soll. In Aserbaidschan fand mit Hilfe der Stiftung zum hundertjährigen Gründungsjubiläum der Partei Musavat das erste Liberale Forum statt, das sich für mehr Freiheit, Demokratie und regionale Kooperation im Südkaukasus einsetzt.

### Kooperationen für wirksame politische Reformkonzepte

Unverzichtbarer Teil der Stiftungsarbeit ist die Kooperation mit liberalen Denkfabriken, NGOs und Jugendverbänden. Die Stiftung brachte ihre Partner aus dem Baltikum, Mittel- und Südosteuropa zusammen, um über Gesundheits-, Bildungs- oder Wirtschaftspolitik zu beraten. Das neu gegründete Liberal Youth Network of the Caucasus (LYNC) im Südkaukasus vereint junge Menschen, die sich für Frieden und regionale Zusammenarbeit einsetzen. In Moskau zogen Experten aus der gesamten MSOE-Region Bilanz über „20 Jahre Transformationserfahrung“, und in Sofia wurde eine internationale Konferenz zur neuen Donaustrategie der EU durchgeführt, organisiert von der Stiftung und dem European Liberal Forum (ELF). Zusammen mit dem American Jewish Committee (AJC) bringt die Stiftung im Projekt „Promoting Tolerance“ liberale Nachwuchskräfte zusammen, die sich gegen Antisemitismus und Ausgrenzung engagieren.

### Busse der Freiheit in Kirgisistan

In Kirgisistan ermöglichte die Unterstützung der Stiftung ein ganz besonderes Projekt der politischen Bildung: Das Central Asia Free Market Institute (CAFMI) entwickelte eine Kampagne, in der mit zwei „Bussen der Freiheit“ Jugendliche auch in abgelegenen Regionen des zentralasiatischen Landes erreicht werden sollten. So konnten rund 15.000 junge Menschen in 28 Siedlungen mit der Botschaft von Freiheit, Selbstbestimmung, Demokratie und bürgerschaftlichem Engagement in Kontakt kommen.

border dialogue between the liberal parties, designed to promote local self-government as well as young liberal talent. To celebrate the 100th anniversary of the founding of the Musavat Party, the first Liberal Forum, supported by the Foundation, took place in Azerbaijan, advocating more freedom, democracy and regional cooperation in the southern Caucasus.

### Working Together to Design Effective Political Reforms

The Foundation's partners from the Baltic states, central and southeast Europe regularly meet to debate health, education and economic policy. The newly established Liberal Youth Network of the Caucasus (LYNC) brings together young people in the South Caucasus who support peace and regional cooperation. Experts from the entire MSOE region came together in Moscow to take stock of "20 Years Experience of Transformation", and an international conference about the new Danube strategy of the EU took place in Sofia. Jointly with the American Jewish Committee, the Foundation brings together young liberals who are united against anti-Semitism and exclusion in the project "Promoting Tolerance".

### Freedom Buses in Kyrgyzstan

With the support of the Foundation, a very special way to conduct political education has become possible in Kyrgyzstan: The Central Asia Free Market Institute (CAFMI) developed a campaign to reach young people in even the most remote areas of the central Asian country by using two 'freedom buses'. This allowed around 15,000 young people in 28 towns to get in contact with the message of freedom, self-determination, democracy and civic engagement.





Gespräch zwischen Abgeordneten und Bürgern in Mumbai  
Conversation between MPs and citizens in Mumbai

## Südasien: Für Frieden, Freiheit, Frauen- und Bürgerrechte

### South Asia: For Peace, Freedom, Women's and Civil Rights

Die FNF-Partner in Indien, Pakistan und Sri Lanka stärken Bürgerrechte, Unabhängigkeit der Justiz und freie Wirtschaft. So fördern sie die friedliche Entwicklung der Region. Herausragend war 2011 eine Frauenkonferenz.

FNF partners in India, Pakistan and Sri Lanka are strengthening civil rights, an independent judiciary and free markets, promoting the peaceful development of the region.

Das „Centre for Dialogue and Reconciliation“ bot für Indien und Pakistan zwei neue Veranstaltungen an. Auf einer Konferenz diskutierten ausschließlich Frauen ihre Rolle bei der Konfliktlösung. Als zweites lud das „Centre“ die juristischen Fakultäten der beiden Länder zu einem wissenschaftlichen Wettbewerb mit simulierten Gerichtsverhandlungen. Beide Veranstaltungen lösten ein positives Medienecho aus.

The „Centre for Dialogue and Reconciliation“ offered two new events in India and Pakistan. During an all-female conference, women discussed their role in conflict resolution; at the other event, law faculties of both countries were invited to an academic contest, including simulated trials. Both provoked a positive media response.

#### Indien: Mehr Transparenz!

In Indien begann der FNF-Partner Praja mit einem Informations-Projekt: Eine standardisierte Bewertung von Abgeordneten der Stadt Mumbai schafft mehr Transparenz für die Bürger. Zur Reformdiskussion trug eine FNF-Studie bei, die die indischen Regionen im Hinblick auf die Wirtschaftsfreiheit vergleicht und große Unterschiede zwischen den einzelnen Bundesstaaten ausweist.

#### India: Increasing Transparency!

In India, FNF's partner Praja started an information project: Using a standardised way of monitoring Mumbai's elected representatives, more transparency is created for citizens. A study by FNF contributed to the reform debate, comparing India's regions with regard to their economic freedom and found substantial differences between individual states.

#### Sri Lanka: Bedeutung der unabhängigen Justiz

Die Gedenkrede für den liberalen Politiker und einstigen Premier Dudley

#### Sri Lanka: The Importance of an Independent Judiciary

The commemorative speech for the liberal politician and



Alumni-Meeting in Pakistan  
Alumni meeting in Pakistan



Die Comic-Heldin Gogi wirbt auf Bussen für Menschenrechte  
The comic heroine Gogi promotes human rights



Blumenverkäufer auf dem Markt  
Flower sellers on a market

Senanayake (1911–1973) bereicherte den öffentlichen Diskurs über die institutionelle Verfasstheit Sri Lankas und die Bedeutung einer unabhängigen Justiz für die parlamentarische Demokratie. Die Durchsetzung der Rechte der Bürger steht und fällt mit der Qualität der Justiz, mahnte der international angesehene Jurist Dato Param Cumaraswami am 14. Oktober in der Hauptstadt Colombo. Der Vortrag des früheren UN-Berichterstatters für Menschenrechte war ein Höhepunkt des FNF-Büros.

former Prime Minister Dudley Senanayake (1911 – 1973) enriched the public discourse about the state of Sri Lanka's institutions and the importance of an independent judiciary for parliamentary democracy. The enforcement of civil rights depends utterly on the quality of the judiciary, warned renowned lawyer Dato Param Cumaraswami in Colombo. The speech by the former UN rapporteur for human rights was a highlight for the FNF office in Sri Lanka.

### Pakistan: Comic-Heldin im Einsatz für Informationsfreiheit

Das Recht auf Information bleibt ein wichtiges Thema für die Arbeit der Stiftung in Pakistan. Im Jahr 2011 stand der juristische Aspekt im Zentrum eines FNF-Programms. Zwei Busse, bemalt mit der pakistanischen Comic-Heldin Gogi, fahren nun durchs Land, um die Bevölkerung auf ihre Rechte aufmerksam zu machen. Sie sind Teil einer umfassenden Kampagne zum Recht auf Information. Flankierend hat ein Anwalt des FNF-Partnerprojekts „Center for Peace and Development Initiatives“ Klage vor Gericht erhoben, um den Bürgern mit einem möglichen Präzedenzfall künftige Klagen zu erleichtern.

Ebenfalls in Pakistan kamen Journalisten, Verleger und Medienverbände zusammen, um einen Medienkodex zu entwickeln. Die Konferenz stand unter dem Motto „FIRM: Free, Independent and Responsible Media“. Sie bildete den vorläufigen Höhepunkt einer mehrjährigen Kampagne zur Pressefreiheit.

### Pakistan: Cartoon Heroine in Action for Freedom of Information in Pakistan

The right to information remains an important topic for the Foundation in Pakistan. In 2011, the legal aspect of this issue was at the centre of a series of activities. Two busses, painted with the Pakistani cartoon heroine Gogi were criss-crossing the country with the aim of alerting the population to their rights. Also in Pakistan, journalists, publishers and media organisations joined forces to develop a code of ethics for media. A conference, exploring the issues of journalistic ethics, formed the first highlight of a multi-annual campaign for press freedom.

### Demokratisierung der Exiltibeter

Der FNF-Partner „Tibetan Parliamentary and Policy Research Centre“ schließlich fördert seit Jahren den Demokratisierungsprozess der exiltibetischen Gemeinde. 2011 unterstützte die Stiftung die tibetische Wahlkommission, sodass die Wahl des Parlaments der exiltibetischen Gemeinschaft nun erstmals Züge eines echten Wettbewerbs zeigte. Zum Verwaltungschef wählten die Exiltibeter den Harvard-Wissenschaftler Lobsang Sangay.

### Democratisation of the Tibetans in Exile

Last, but not least, the FNF partner „Tibetan Parliamentary and Policy Research Centre“ has for many years been furthering the democratisation process of the community of Tibetans in exile. In 2011, FNF supported the Tibetan electoral commission; as a result the parliamentary elections of the exile community showed signs of being a real contest for the first time. The Harvard educated legal scholar Lobsang Sangay was elected as Head of the Administration.





Philippinen: Junge Liberale informieren sich über die Arbeit der Stiftung am „I am free“-Stand  
 Philippines: Young liberals gain information about the work of the Foundation in the booth "I am free"

## It's All about Freedom: Zur Lage der Freiheit in Südostasien

### It's All about Freedom: The State of Freedom in Southeast Asia

**Kann man Freiheit messen? Das von der FNF entwickelte Freiheitsbarometer Asien versteht sich zumindest als Freiheits-Index. Dessen dritte Edition ist eines von vielen FNF-Projekten in Südost- und Ostasien.**

Das Freiheitsbarometer Asien basiert auf bewährten Parametern, die von anderen Organisationen wie dem Fraser Institute, Reporter ohne Grenzen, Freedom House und der Bertelsmann-Stiftung angewendet werden. Die Tabelle gibt einen Überblick über die untersuchten 16 asiatischen Staaten für das Jahr 2010. Dabei würde ein komplett freies Land die Maximalpunktzahl 100 erreichen, während ein Wert von null das Fehlen jeglicher Freiheit anzeigt. Japan weist den höchsten Grad an Freiheit auf, während Nordkorea seinen Bürgern nicht mal ein Mindestmaß an Freiheiten gewährt.

#### „Can You Say Freedom?“ – 25 Jahre FNF auf den Philippinen

Auf den Philippinen feierte das FNF Büro im Juni 2011 sein 25-jähriges Bestehen. Der Stiftungsvorsitzende Wolfgang Gerhardt gab den Startschuss für die Feierlichkeiten in Manila. Anlässlich des Jubiläums organisierte das philippinische FNF-Büro den Kongress von Liberal International in Manila, der damit erstmals in Asien stattfand. Auch die Produktion des FNF-Films „Freedom Road to Manila“ gehörte zu den Jubiläumsaktionen.

**Is it possible to measure freedom? The FNF-designed Freedom Barometer Asia (FBA) is seen as a freedom index. In its third edition, the FBA is one of many FNF projects.**

The Freedom Barometer Asia (FBA) uses established statistical methods also employed by other organisations such as the Fraser Institute, Reporters without Borders, Freedom House and the Bertelsmann Foundation. The index gives an overview of the situation in 16 Asian countries in 2010. A perfectly free country would gain a maximum of 100 points, zero points would indicate the lack of any freedom whatsoever. Japan is the freest country in the region whereas North Korea grants its citizens not even a minimum of freedom.

#### “Can You Say Freedom?“ – 25 Years FNF in the Philippines

In June 2011, the FNF office in the Philippines celebrated its 25th anniversary. The Foundation's president, Wolfgang Gerhardt, kicked off the festivities in Manila. The anniversary provided a good occasion for the Philippine FNF office to co-organise the congress of Liberal International. The pro-





Liberal-International-Kongress in Manila mit Dr. Wolfgang Gerhardt MdB und dem philippinischen Präsidenten Noynoy Aquino (2. von links)  
 Liberal International Congress in Manila with Dr. Wolfgang Gerhardt MP, and the president of the Philippines, Noynoy Aquino (2nd from left)



Mehr Freiheit in Myanmar: Projektleiter Moritz Kleine-Brockhoff mit der freigelassenen Oppositionsführerin Aung San Suu Kyi, die 2012 bei Wahlen antreten will.

More Freedom in Myanmar: Project Director Moritz Kleine-Brockhoff and Opposition Leader Aung San Suu Kyi, who was released and is planning to contest elections in 2012

Rank	Country	Score
1	Japan	78,89
2	Taiwan	73,59
3	South Korea	71,63
4	Singapore	71,51
5	Mongolia	63,52
6	Indonesia	58,52
7	Malaysia	54,20
8	The Philippines	52,59
9	Thailand	51,23
10	Vietnam	39,97
11	China	36,61
12	Cambodia	18,07
13	Brunei	16,22
14	Myanmar	14,89
15	Laos	4,92
16	North Korea	0,00

Ein neuer liberaler Index in der Region Südostasien: das Freiheitsbarometer

A new liberal index in the Southeast Asian region: the Freedom Barometer

Die besten „Liberalen Projekte“ des Inselstaates wurden als herausragende nationale und lokale Initiativen 2010–2011 zum Thema Demokratie und Menschenrechte prämiert. Zusätzlich ging das Projekt „It's All about Freedom“ an den Start, das den Begriff der Freiheit in die Alltagssprache „übersetzen“ lässt: „Can You Say Freedom?“ Ein Marathon Freedom Run mit über tausend Teilnehmern krönte die Jubiläumsfeiern.

### Muslim, gläubig, jung: Jugendstudie von FNF und Goethe-Institut

In Südostasien wachsen über hundert Millionen junge Muslime in mehr oder weniger offenen politischen Systemen auf, umgeben von Konsum, Leistungsorientierung und globalen Medien. Zugleich sind sie eingebunden in religiöse Traditionen. Wie stehen die jungen Südasiaten zu Politik, Religion und Gesellschaft? Nach dem Vorbild der deutschen Shell-Jugendstudie befragte die FNF gemeinsam mit dem Goethe-Institut in Indonesien und in Malaysia 2500 Muslime im Alter von 15 bis 25 Jahren.

Die Ergebnisse zeigen: 90 Prozent der jungen Muslime in beiden Ländern sind zufrieden mit ihrem Leben. Sie äußern sich optimistisch, obwohl ihre wirtschaftliche Lage nicht gut ist. Familie ist ihnen wichtig, konservative Einstellungen sind prägend. So befürworten die meisten Befragten die im islamischen Recht vorgesehenen Strafen und verurteilen den Alkohol- und Drogenkonsum. Allerdings erfüllen die wenigsten muslimischen Jugendlichen ihre religiösen Pflichten konsequent: Weniger als 30 Prozent beten fünfmal täglich. Fernsehen oder Ausgehen sind in der Freizeit beliebter als die Moschee. Die Befragung insgesamt zeigt damit neben autoritär-konservativen Aspekten auch liberal-demokratische Tendenzen. Mehr Informationen: [www.fnf.org.ph](http://www.fnf.org.ph) und [www.fnfasia.org](http://www.fnfasia.org)

duction of the FNF movie "Freedom Road to Manila" formed part of the anniversary activities as well. The best "Liberal Projects" from all over the archipelago received awards as outstanding national and local initiatives 2010–2011 in the area of democracy and human rights. Last but not least, the project "It's All about Freedom" began with the aim to translate the term freedom into everyday language: "Can You Say Freedom?"

### Muslim Youth Survey 2011 – a Cooperation between FNF and the Goethe Institute

In Southeast Asia more than 100 million young Muslims are growing up in more or less open political systems, in an environment characterised by global media, conspicuous consumption and competitiveness. At the same time, they are immersed in religious traditions. How do young Southeast Asians view politics, religion and society? In cooperation with the Goethe Institute, FNF surveyed 2500 Muslims, aged 15 to 25, in Malaysia and Indonesia.

The results show: 90% of young Muslims in both countries are satisfied with their lives. They expressed optimism even though their economic situation was not so good. Family is important to them and conservative attitudes prevail. Not many Muslim youths adhere strictly to their religious duties, though: less than 30% pray five times a day. Watching television and going out are more popular leisure choices than attending mosque. The results therefore show that there are also liberal-democratic tendencies coexisting with authoritarian-conservative ones.

More information: [www.fnf.org.ph](http://www.fnf.org.ph) and [www.fnfasia.org](http://www.fnfasia.org)



Besuchergruppe von „Be Free Israel“ mit Kampagnenposter in Berlin  
 Visitor group from "Be Free Israel" with campaign poster in Berlin

## Neue Demokratiebewegungen im Fokus

### Focusing on New Democratic Movements

Im Jahr 2011 bestimmte der Arabische Frühling viele öffentliche Debatten in Deutschland. Die Veranstaltungen des FNF-Referates „Internationale Programme und Konferenzen in Deutschland“ lieferten Informationen aus erster Hand.

In 2011, the Arab Spring dominated the public debate. The events organised by the FNF department "International Programmes and Conferences in Germany" provided first-hand information.

Die FNF-Veranstaltungen bereicherten die Diskussion mit tieferen Einblicken ins Geschehen als die Medienberichterstattung üblicherweise bot. Viele der Aktivisten des Arabischen Frühlings kommen aus dem liberalen Spektrum. Das Interesse an den Projektpartnern der Stiftung aus dem Mittelmeerraum war entsprechend groß – bei deutschen wie internationalen Teilnehmern. Die Aktivisten engagieren sich oft unter riskanten Bedingungen für Freiheit und Demokratie in ihrer Heimat – etwa als Demonstranten auf dem Tahir-Platz in Kairo oder als Live-Reporter im Internet.

Many of the activists involved in the Arab Spring are part of the liberal spectrum. There was, therefore, a great interest to meet the Foundation's project partners from the southern Mediterranean. These activists were fighting for freedom and democracy in their home countries, often under dangerous conditions, be it by demonstrating on Tahrir Square in Cairo or by reporting live via the internet.

#### Blogger berichten hautnah aus der arabischen Welt

Beim Global Media Forum der Deutschen Welle im Juni 2011 in Bonn organisierte die Stiftung eine Podiumsdiskussion mit acht jungen Bloggern aus arabischen Ländern. Sie berichteten aus erster Hand über Perspektiven und Herausforderungen, von ihren Erfahrungen und über ihren mutigen Einsatz für demokratische Veränderungen. Auch das FNF-Besuchsprogramm für die Führung von „Future Youth“ aus dem Libanon im April 2011 war geprägt von der Stimmung des Aufbruchs. Hier konnten sich die Gäste

#### Bloggers from the Arab World Describe Their Experiences

At the Global Media Forum in Bonn, the Foundation hosted a panel discussion with eight young bloggers from Arab countries. They shared first-hand experiences about the challenges and hopes in their countries as well as of their own brave struggle for democratic change. The mood of awakening also characterised the visit of a delegation consisting of the leadership of "Future Youth" from Lebanon. The visitors



Blogging Webcam beim Global Media Forum  
Blogging webcam at the Global Media Forum



Seminararteilnehmer beim Besuch der KZ-Gedenkstätte Buchenwald  
Seminar participants during the visit of the Concentration Camp Memorial Site Buchenwald

über die Möglichkeiten der politischen Beteiligung für junge Menschen in Deutschland informieren – und konkret sachkundig machen zum Aufbau politischer Jugendorganisationen.

### „Be Free Israel“ – erfolgreich initiiert von der IAF

Nicht nur in den arabischen Ländern gehen junge Menschen für Reformen auf die Straße. Auch in Israel engagieren sich Stiftungspartner gerade in Nichtregierungsorganisationen (NGO) für eine bessere Lebenssituation – und eine liberale Gesellschaft. Die Initialzündung für die Gründung einer neuen NGO in Israel erfolgte schon im Jahr 2010: bei einem Liberalismus-Seminar der Internationalen Akademie für Führungskräfte (IAF).

„Be Free Israel“ setzt sich mit öffentlichen Kampagnen für eine freiheitlich-liberale Gesellschaft ein und tritt dem Einfluss der Ultra-Orthodoxen entgegen. Rasch wurde die neue NGO zu einer hörbaren Stimme in der israelischen Öffentlichkeit. Einige ihrer Mitglieder nahmen bereits an IAF-Seminaren teil, zum Beispiel im Rahmen eines Besuchsprogramms im Oktober 2011 über das deutsche Modell des kooperativen Säkularismus.

### 13 Seminare, 16 Delegationen, 400 Führungskräfte, 60 Projektländer, 1000 Experten

Hinter den starken Zahlen stehen engagierte Individuen: In 13 Seminaren der IAF und 16 Delegationsprogrammen diskutierten über 400 Führungskräfte aus den 60 Projektländern der Stiftung über aktuelle politische Themen wie Menschen- und Bürgerrechte, Rechtsstaat, politische Strategien und Neue Medien. Öffentliche Veranstaltungen der Stiftung, die über die Entwicklung in den Projektländern informieren, erreichten ein Fachpublikum von rund 1000 Experten.

were able to gain an insight into the possibilities of political participation for young people in Germany and gather information on how to develop political youth organisations.

### “Be Free Israel” – Successfully Launched by the IAF

Not just in the Arab countries, young people are taking to the streets to demand reforms. In Israel, partners of the Foundation, especially NGOs, are committed to working for a better life, too – and for a liberal society. The initial idea of setting up a new Israeli NGO was sparked already in 2010 at a liberalism seminar of the International Academy for Leadership (IAF). “Be Free Israel” is carrying out public campaigns to support a free and liberal society, openly standing up to the influence of the ultra-orthodox elements. The new NGO quickly became a strong voice in Israel. Some of its members participated in IAF seminars, for example as part of a visiting delegation in October 2011, looking at the German model of cooperative secularism.

### 13 Seminars, 16 Delegation Visits, 400 Executives, 60 Project Countries, 1000 Experts

Behind these impressive numbers are committed individuals: in 13 seminars organised by the IAF and 16 delegation visits, more than 400 experts and executives from the 60 countries where the Foundation is active discussed current political topics such as human and civil rights, the rule of law, political strategies and new media. Public conferences organised by the Foundation, informing about developments in the project countries, reached at least 1000 experts in their fields.





Auslandsmitarbeiterkonferenz mit prominenten Gästen: Harald Klein, Abteilungsleiter BMZ, Entwicklungsminister Dirk Niebel MdB und Ulrich Niemann, Leiter Internationale Politik der FNF (von links)

At the AMK: Harald Klein, Director General, BMZ, Dirk Niebel MP, Minister for Economic Cooperation and Development, and Ulrich Niemann, Director International Politics, FNF (from left to right)

## Minister stärken Auslandsarbeit der Stiftung

### Ministers Support the International Work of the Foundation

**Die Auslandsmitarbeiterkonferenz (AMK) im Juni 2011 konstatierte einhellig: Der Politikwechsel in Berlin wirkt sich günstig auf ihre Arbeit aus.**

**The conference of the Foundation's international staff (AMK) was in unison: the political change in Berlin facilitated their work.**

Seit dem politischen Wechsel im Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit (BMZ) und im Auswärtigen Amt weht ein neuer Wind in der Entwicklungspolitik, der auch die Auslandsarbeit der politischen Stiftungen voranbringt. Auf der AMK war das Interesse für die Reden von Entwicklungsminister Dirk Niebel und Außenminister Guido Westerwelle entsprechend hoch.

A wind of change is blowing through the Federal Ministry for Economic Cooperation and Development (BMZ) and the Foreign Office after the change of guard at the two ministries. This also helps the international work of the political foundations. Naturally, there was much interest in the speeches of the ministers Dierk Niebel and Guido Westerwelle.

#### **Eigenverantwortung statt Almosen**

Niebel erläuterte den Auslandsmitarbeitern, hiesigen FNF-Kollegen und dem Stiftungsvorstand einleuchtend das neue Konzept des nun von ihm geführten Ministeriums: Eigenverantwortung statt Almosen. Konsequenz wertebundenes Handeln und die Orientierung an den Menschenrechten seien Grundlage seiner neuen deutschen Entwicklungspolitik. Da sei zum Beispiel der „Menschenrechts-TÜV“, der nun vor jeder Mittelvergabe steht. Und da gebe es einen weiteren innovativen Ansatz effektiver Entwicklungspolitik: das „Blending“. Der Minister skizzierte, wie damit Marktmittel aus einheimischen und fremden Quellen die Entwicklungsbemühungen

#### **Personal Responsibility Instead of Charity**

Niebel outlined convincingly the new concept of the ministry under his responsibility to the staff working abroad, domestic FNF staff and the board of directors: personal responsibility instead of charity. His new German development policy is based on consistently value-based and human rights-oriented actions. He gave as an example the 'human rights impact assessment' which is now conducted before funds are disbursed, as well as another innovative approach to an effective development policy. After all: sustainable development



Diskussion in einer Arbeitsgruppe  
Discussions in a working group



Außenminister Dr. Guido Westerwelle MdB bei seinem Vortrag  
Foreign Minister Dr. Guido Westerwelle MP during his speech

des BMZ flankieren können. Denn: Ohne die Fokussierung auf die Mitte der Gesellschaft sei keine nachhaltige Entwicklung möglich. Zu den bereits eingeleiteten Neuerungen in seinem Ministerium zählte Niebel die Aufwertung nichtstaatlicher Träger. Dadurch konnte trotz Ausgabenstopp der Etat des BMZ und ebenso der Stiftungen steigen. Geld, betonte der Minister, sei nur eine Sache: „Es sind die Ergebnisse, die zählen.“

Auf der AMK wurde deutlich, dass das neue BMZ Werte und Effizienzsteigerung nicht gegeneinander ausspielt, sondern im Gegenteil verbindet. Gerade die Stärkung marktwirtschaftlicher Elemente in der Entwicklungszusammenarbeit ist einer der Schwerpunkte des reformierten Ministeriums unter Dirk Niebel. Seine neue deutsche Entwicklungspolitik wertet die Rolle der zivilgesellschaftlichen Akteure ebenso auf wie die Arbeit der politischen Stiftungen insgesamt. Solcherart angeregt erarbeitete die AMK im Verlauf der Konferenz weitere Elemente zur Fortentwicklung ihrer seit 2003 gültigen FNF-Auslandsstrategie. Inspirieren ließen sich die Mitarbeiter dabei auch von Guido Westerwelle. Der Außenminister betonte, wie wichtig die Verbindung mit Europa und das Prinzip der Friedenspolitik für Deutschland seien. Es gelte, Freiheitsrechte zu schützen und Wohlstandsgefälle zu überwinden – aktuell nicht zuletzt in Nordafrika. Vor einer Renationalisierung der Bundesrepublik warnte Westerwelle indes eindringlich.

### Stiftungsvision: Geeint die multipolare Welt gestalten

Neben der Arbeit an der Auslandsstrategie widmete sich die Auslandsmitarbeiterkonferenz der Zusammenarbeit mit den anderen Bereichen der Stiftung. Es gilt, Kooperationen auszuweiten, damit die Kolleginnen und Kollegen in Zukunft noch mehr von der Kompetenz der gesamten Stiftung profitieren können. Langfristiges Ziel ist die Entwicklung einer hochmodernen Stiftung, in der die Inlands- und Auslandsbereiche strukturell verzahnt sind, um gemeinsam effektiver an der Gestaltung einer zunehmend multipolaren Welt mitzuwirken.

is impossible unless one focuses on the centre of society. Putting more emphasis on non-state actors is one of the innovations already introduced in his ministry, explained Niebel. This made an increase in the budget of the BMZ and the foundations possible. Money, the minister stressed, was just one element: “Results matter most.”

At the AMK it became clear that the new BMZ does not play off values and increased efficiency against each other, but, on the contrary, combines the two. The strengthening of free-market elements in development cooperation receives particular emphasis in the reformed ministry under Dirk Niebel, strengthening the role of civil society actors as well as the work of political foundations as such. Thus inspired, the participants at the AMK further developed their strategy for international work that has been in place since 2003. Guido Westerwelle proved another inspiration to the staff. The Foreign Minister emphasised how important the relationship with Europe and the principle of the peace policy were for Germany. Now was the time to protect liberty and to close the prosperity gap – not least in northern Africa. Westerwelle strongly warned, however, against a new nationalism in the Federal Republic.

### The Foundation's Vision: Shaping a Multi-polar World Together

The long-term aim is the development of an ultra-modern foundation in which the domestic and international departments are structurally integrated to contribute effectively to the development of an increasingly multi-polar world.





## Liberales Politische Bildung in Deutschland

Rund **42.000 Teilnehmer** bei rund **1000 Veranstaltungen**;  
vielfältiges Angebot, mehrtägige Seminare in der Theodor-Heuss-Akademie  
in Gummersbach; Tagesprogramme und Abendveranstaltungen überall in  
Deutschland; **bundesweites liberales Bildungsnetzwerk**;  
Online-Angebote der Virtuellen Akademie

## Liberal Political Education in Germany

Around **42,000 participants** attending around **1000 varied events**;  
extended seminars at the Theodor Heuss Academy in Gummersbach; one-day and evening  
events all over Germany; **nationwide network for liberal education**;  
online seminars offered by the Virtual Academy



Jugendpolitisches Forum in der Theodor-Heuss-Akademie mit Wirtschaftsminister Dr. Philipp Rösler MdB  
Forum of youth politics in the Theodor Heuss Academy with the Minister for Economics, Dr. Philipp Rösler MP

## Freiheit lernen, Freiheit (er)leben Experiencing Liberalism in Theory and Practice

**Das Angebot der Theodor-Heuss-Akademie in Gummersbach umfasste Veranstaltungen zu aktuellen gesellschaftspolitischen Themen ebenso wie zum Liberalismus der Zukunft oder zum bürgerschaftlichen Engagement.**

**The Heuss Academy (THA) in Gummersbach offers seminars and workshops focusing on current socio-political issues as well as topics such as the future of liberalism or active citizenship.**

Mit Wissenschaftlern, Politikern, Journalisten und Managern bot das politische Bildungsprogramm einige Abwechslung: 150 mehrtägige Seminare verbanden Theorie und Praxis und förderten die Freiheitskompetenzen der Bürger. Als Lernort der Freiheit setzt die Theodor-Heuss-Akademie neue Akzente: Eine neue Dauerausstellung, die an historische Ereignisse im Kampf für die Freiheit erinnert, macht Geschichte erlebbar.

The programme of political education was varied, involving academics, politicians, journalists and managers: 150 seminars, combining theory and practice, enhanced the participants' understanding of freedom. As a place to learn about freedom, the THA is developing new approaches: A new permanent exhibition that chronicles historic events in the fight for freedom brings history to life.

### **Freiheit als Geschichtserlebnis**

Schritt für Schritt gehen die Besucher auf sieben Etagen der Verwirklichung der Ideale der Aufklärung nach – wie in einer Zeitreise auf dem Weg in die Freiheit. Die vier Elemente der Ausstellung – Ereignisse der Freiheit, Dokumente der Freiheitsrechte, Denker der Freiheit und Freiheits-Kunst aus der Zeit der deutschen und europäischen Wiedervereinigung – zeigen, wie sehr die Freiheit auf das tätige und dauerhafte Mitwirken der Bürger angewiesen ist. Die Chancen und Gefährdungen der Freiheit waren auch Gegenstand des Dialogs der Veranstaltungen in den drei Arbeitsfeldern „Liberales Werte und Themen“, „Zukunftswerkstatt für die Bürgerge-

### **Experiencing the History of Freedom**

Step by step the visitors follow the realisation of the ideals of the Enlightenment – like time-travelling towards freedom. The four elements of the exhibition – freedom events, documents of fundamental freedoms, freedom thinkers and freedom art from the time of the German and European reunification – illustrate the extent to which freedom relies on active and constant participation of citizens. Opportunities for and threats to freedom were also discussed



Festival der Künste  
Arts Festival



Theodor-Heuss-Akademie  
Theodor Heuss Academy

sellschaft" und „Trainings für demokratische Kompetenzen und politisches Management". Auf der Liberalismus-Konferenz „Die Zukunft der Freiheit" initiierte das Auftaktreferat von Claus Dierksmeier, Philosophieprofessor am Stonehill College in Boston, intensive Debatten mit Vertretern verschiedener politischer Lager.

### Freiheit und Verantwortung

Die Diskussion ergab: Verantwortete Freiheit, so der Konsens, agiert ökonomisch umsichtig, kulturell behutsam und ökologisch nachhaltig, denn im Mittelpunkt des Grundgesetzes stehe der einzelne Mensch, nicht etwa der Staat oder das Volk. Eine liberale Partei, die ein solches Verantwortungsbewusstsein mit dem Prinzip der Fairness verbindet, könnte ihren Platz in der politischen Mitte zurückerobern.

Das Seminar „Fünfzig Jahre Mauerbau. Die ‚zweite Geburt‘ der DDR als unfreie Gesellschaft" leitete im September der Soziologe und Historiker Manfred Wilke. Die Teilnehmer diskutierten mit Publizisten wie Udo Scheer, Freya Klier oder Roman Grafe über den Kampf gegen Mauer und Stacheldraht, die Zerstörung der Bürgergesellschaft durch den Mauerbau, Fluchhilfe und Aufarbeitung von begangenen Unrecht. Über fünfzig mehrtägige praxisorientierte Angebote widmeten sich dem bürgerschaftlichen Engagement. Neben der Vermittlung von ethischen Grundlagen für gemeinsames Handeln in der Bürgergesellschaft wurden demokratische Kompetenzen und politisches Management trainiert.

Ein Höhepunkt schließlich war das Festival der Künste im Oktober 2011, das die Bürger rund um Gummersbach an drei Abenden in die Theodor-Heuss-Akademie einlud. Mit Beiträgen aus Malerei, Musik und dem gesprochenen Wort wollte man „Menschen hierher holen, die noch nie hier waren", sagte die Akademie-Leiterin Brigitte Bremer. Eine Fortsetzung ist für 2012 geplant.

In events of the three series "Liberal Values and Themes", "Constructing the Future for Civil Society" and "Trainings for Democratic Competences and Political Management." The opening speech by Claus Dierksmeier, lecturer for philosophy at Stonehill College, Boston, sparked an intense debate among the participants across the political spectrum during the conference on liberalism, entitled "The Future of Freedom".

### Freedom and Responsibility

A consensus emerged: Freedom used responsibly acts economically prudent, culturally careful and ecologically sustainable, since individual human beings are at the centre of the constitution, not the state or the people. A liberal party that combined such a sense of responsibility with the principle of fairness would manage to regain its place at the political centre. The seminar "50 Years Ago: The Building of the Berlin Wall", led by the sociologist and historian Manfred Wilke, looked at the 'second birth' of the GDR as an unfree society. Writers such as Udo Scheer, Freya Klier and Roman Grafe discussed with the participants the struggle against wall and barbed wire, the destruction of civil society, aiding escapes and dealing with past injustices. More than 50 practice-oriented events focused on active citizenship, dealing with topics such as the ethical basis for joint action in civil society, democratic competences and political management. A three-day arts festival in October 2011, inviting local citizens to the Theodor Heuss Academy, was one of the highlights of the year. Featuring music, recitals and fine arts, the festival aimed "to involve people who had never been here before," explained the director of the academy Brigitte Bremer. There are plans to repeat the event in 2012.





Teilnehmer beim Seminar „Urheberrecht in der digitalen Welt“ in Berlin  
Participants at the seminar "Copyright in the Digital World" in Berlin

## Das Regionalprogramm – die Highlights

### Highlights of the Regional Programme

**Das Regionalprogramm ermöglicht bundesweit politische Bildung – regional und vor Ort: mit Tagesveranstaltungen, Vorträgen, Podiumsdiskussionen, Ausstellungen, Lesungen und Trainings.**

**The regional programme offers political education throughout Germany: one-day events, lectures, panel discussions, exhibitions, readings and trainings.**

Prominent besetzte Großveranstaltungen und insgesamt 50 liberale Foren sowie die Zusammenarbeit mit den liberalen Landesstiftungen ergaben auch 2011 ein attraktives Angebot. Das Bildungsnetzwerk basiert auf den acht Regionalbüros Lübeck, Hannover, Berlin-Brandenburg, Mitteldeutschland, Gummersbach, Wiesbaden, München und Stuttgart und den Landesbüros in Hamburg und Thüringen.

High-profile events, 50 liberal forums as well as the cooperation with regional liberal foundations made up an attractive programme in 2011. The learning network consists of the eight regional offices in Lübeck, Hanover, Berlin-Brandenburg, central Germany, Gummersbach, Wiesbaden, Munich and Stuttgart as well as offices in Hamburg and Thuringia.

#### **800 Veranstaltungen bundesweit**

Rund 50 Prozent der jährlich rund 700 Veranstaltungen behandelten aktuelle, lokale, regionale, aber auch internationale Themen. Die andere Hälfte des Programms orientierte sich an den Schwerpunkten der Stiftung, die im Jahr 2011 um Freiheit und Eigentum, die Bürgergesellschaft, den Rechtsstaat kreisten. Auch Schulungen für liberale Argumentation gegen Rechtsextremismus, medienpolitische Diskurse für junge Journalisten, Bildung und Forschung sowie die Internationale Politik gehörten zu den bundesweiten Programmschwerpunkten. Hier ein kleiner Ausschnitt:

#### **800 events across Germany**

Around half of the annual 700 events focused on current local, regional, but also international topics. The other half was guided by the Foundation's key issues of 2011, i.e. freedom and property, civil society, rule of law. Trainings on liberal arguments against right-wing extremism, media-political discourses for young journalists, education and research as well as international politics were part of the programme throughout Germany. Here is a small selection: The event "The Arab World is Burning – Upheavals in the



Dr. Necla Kelek zum Thema Integration im Düsseldorfer Heinrich-Heine-Haus  
 Dr. Necla Kelek on the topic of integration in the "Heinrich-Heine-Haus", Düsseldorf



Hambacher Symposium zum Thema „Wie viel Öffentlichkeit verträgt der Rechtsstaat?“  
 Hambacher Symposium, called "How Much Public Exposure is Compatible with the Rule of Law?"

Die Veranstaltung „Arabien brennt – Der Nahe Osten im Umbruch“ in München widmete sich mit einem Vortrag des Wissenschaftlers Ingmar Niemann, Vorstandsmitglied der Gesellschaft für Außenpolitik e. V., den Volksaufständen in Nord-Afrika und dem Nahen Osten, dem politischen Neubeginn sowie den Auswirkungen der Umwälzungen nicht nur auf die Region selbst, sondern auch auf Europa.

Ein Schwerpunkt der Programmarbeit des Regionalbüros Stuttgart waren die transatlantischen Beziehungen, insbesondere der zehnte Jahrestag der Terroranschläge vom 11. September 2001. Die Reihe „Zehn Jahre 9/11 – United We Stand?“ behandelte durchaus kritisch die geopolitischen und finanziellen Folgen des „Krieges gegen den Terror“ und sparte dabei auch die Beschädigungen der demokratischen Verfassung und des politischen Wertesystems nicht aus.

Die deutsch-polnischen Beziehungen im Alltag waren Thema der gemeinsam mit dem polnischen Generalkonsulat in Hamburg organisierten Veranstaltungsreihe „Polen verstehen“. Nicht nur „trockene Politik, Geschichte, Wirtschaft, sondern auch gesellschaftliche Aspekte wie etwa im Vortrag „Abergläubigkeit, Handküsse und andere Ehrerbietungen“ machten die Reihe über den informativen Gehalt hinaus amüsant – und Lust auf angeregtes Diskutieren.

Mit rund hundert Veranstaltungen setzte das 2007 begonnene bundesweite Projekt „Mit Recht gegen rechts“ seine Aufklärungsarbeit fort. Hintergrund: Gerade in den Kommunen gelingt es der NPD und anderen Vereinigungen nach Wahlerfolgen immer wieder, sich als „Kümmerer“ für weniger Privilegierte darzustellen. Die Stiftung für die Freiheit engagiert sich seit Jahren gegen Extremismus.

Middle East", which took place in Munich and featured a speech by Ingmar Niemann, member of the board of directors of the Foreign Affairs Association concentrated on the people revolts in northern Africa and the Middle East, the political dawn and the effects these upheavals had, not just on the region itself, but also on Europe.

The regional office in Stuttgart used the occasion of the 10th anniversary of the terrorist attacks of 11 September 2001 to look at transatlantic relations. Their series of events called "10 Years 9/11 – United We Stand?" dealt rather critically with the geopolitical and financial consequences of the 'war against terror', including the damage done to the democratic constitution and the political value system.

In Hamburg, a series of events jointly organised with the Polish Consulate General, concentrated on German-Polish relationships on a day-to-day level. The series focused not just on 'dry' topics, such as politics, history and economics, but was enlivened by talks such as "Superstition, Kisses on the Hand and Other Reverences...", leading to lively discussions.

The project "Fighting the Right by Rightful Means", which began in 2007, continued its awareness-raising activities against the backdrop that, especially on the communal level, the NPD and other groupings manage to present themselves as 'protectors' of the less privileged members of the community. The Foundation for Freedom has been active against extremism for many years.

As part of the series of events taking place in Munich, Cologne, Mainz, Hamburg and Berlin, called "Everything is Possible, There are No Borders – Copyright in the Digital World",





Symposium „40 Jahre Freiburger Thesen“ in Bonn  
Symposium „40 Years 'Freiburger Thesen'“ in Bonn



Dr. Irmgard Schwaetzer beim Gesundheitskongress in Berlin  
Dr. Irmgard Schwaetzer at the Health Congress in Berlin

Im Rahmen der Veranstaltungsreihe „Alles möglich, keine Grenzen – Urheberrecht in der digitalen Welt“ diskutierten Experten aus Politik, Wirtschaft und Medien in München, Köln, Mainz, Hamburg und Berlin über geistiges Eigentum in Zeiten von Internet und Multimedia. Internetpiraterie, die Schäden für die Kultur- und Kreativwirtschaft und das Leistungsschutzrecht standen im Zentrum der Diskussion.

Die Vortrags- und Konzertreihe „Beethovens Freiheit“ präsentierte den Komponisten der Aufklärung als Schöpfer einer Musik, die symbolisch für den politischen und gesellschaftlichen Umbruch steht. Sonaten für Klavier und Violine im Wechsel mit Texten, Briefen und Anekdoten zeigten die freiheitliche Gesinnung Ludwig van Beethovens (1770–1827) und machten dessen Glauben an den freien, schöpferischen Willen deutlich sichtbar. Rund 500 Teilnehmer kamen zu den acht Veranstaltungen in Nordrhein-Westfalen, Niedersachsen und Berlin. Die Reihe hatte im Jahr 2010 begonnen und wurde auch 2011 ein Erfolg.

Die Veranstaltungsreihe „Dividenden der Wiedervereinigung“ würdigte das liberale Engagement für die Deutsche Einheit, für Wohlstand, Stabilität und Frieden. Die „Freiheitsdividende Rechtsstaat: 13. August 1961 – Rechtsstaat und Staatsverbrechen“ präsentierte sich als Podiumsdiskussion mit Zeitzeugen in Potsdam. Eine weitere Veranstaltung in Senftenberg stellte die „Freiheitsdividende Marktwirtschaft“ in den Mittelpunkt und setzte sich mit Kommunen als Konkurrenz zur Privatwirtschaft auseinander.

Über Integration ging es bei der Reihe „Wie integrierend ist unsere Stadt? – Herausforderungen und Lösungen zu Integrationsfragen“. Die Veranstaltungen lieferten Fakten auch im Hinblick auf die Herausforderungen des Miteinanders verschiedener Kulturen. Die Vorträge und Diskussionen ge-

experts from the world of politics, business and media discussed the issue of intellectual property in the age of the internet and multimedia. Internet piracy, damages to the cultural and creative industries and the copyright law were of particular interest.

A series of lectures and concerts under the title "Beethoven's Freedom" presented the composer of the Enlightenment as a creator of music that symbolised political and social upheavals. Piano and violin sonatas, interspersed with texts, letters and anecdotes showed the liberal ideals held by Ludwig van Beethoven (1770–1827), illustrating his belief in a free creative will. The eight events in Nordrhein-Westfalen, Niedersachsen and Berlin attracted around 500 guests. This series began in 2010 and continued to be a success in 2011. Liberal engagement for German unity, prosperity, peace and stability was recognised in the series "Dividends of Reunification". In Potsdam, a panel discussion with contemporary witnesses looked at "Rule of Law as Freedom Dividend: 13 August 1961 – Rule of Law and State Crimes". Another event in Senftenberg focused on "Market Economy as Freedom Dividend", debating the issue of competition between communes and private businesses.

Integration was the theme of the series "How Integrative is Our City? – Challenges and Solutions to the Question of Integration", conducted jointly with the Federal Office for Migration and Refugees. The organisers provided facts and figures against the background of the challenges of intercultural living. In Nordrhein-Westfalen, the writer and civil rights activist, Necla Kelek, talked on two evenings about the role of political Islam and the principle of freedom in the





Annette Rehberger und Stephan Hohlweg in Heilbronn bei „Beethovens Freiheit“  
Annette Rehberger and Stephan Hohlweg in Heilbronn at "Beethoven's 'Liberty'"



Western-Seminar im Filmmuseum Düsseldorf mit Klaus Füßmann  
Seminar on Westerns in the Film Museum Düsseldorf with Klaus Füßmann

hörten zu einer Reihe, die zusammen mit dem Bundesamt für Migration und Flüchtlinge durchgeführt wurde. In Nordrhein-Westfalen gab es zwei Themenabende mit der Publizistin und Bürgerrechtlerin Necla Kelek, die vor allem die Rolle des politischen Islam und das Prinzip Freiheit in der orientalischen Community thematisierte. Die aus der Türkei stammende Referentin ist Trägerin des Freiheitspreises der Stiftung.

Der Schweizer Dick Marty hat sich für Menschenrechte und Rechtsstaat eingesetzt und erhält deshalb den Thomas-Dehler-Preis 2011. Marty war Vorsitzender des Rechts- und Menschenrechtsausschusses der Parlamentarischen Versammlung des Europarates. Dort hat er vor allem Recherchen zu CIA-Gefangenentransporten und zu Geheimgefängnissen in Europa veröffentlicht. Bundesjustizministerin Sabine Leutheusser-Schnarrenberger, Markus Löning, Menschenrechtsbeauftragter der Bundesregierung, und Max Stadler, Präsident der Thomas-Dehler-Stiftung, würdigten den Preisträger.

Die Nürnberger Sicherheitstagung 2011 behandelte „Die Bundeswehr im Auslandseinsatz – Politische Verantwortung und militärische Führung.“ Über 200 Gäste besuchten die Veranstaltung, um den Einsatz der Bundeswehr in Afghanistan unter anderem mit dem Wehrbeauftragten des Deutschen Bundestages, Hellmut Königshaus, Karl-Heinz Lather, General a.D. und bisheriger stellvertretender Nato-Oberbefehlshaber, und Christian Schmidt, Parlamentarischer Staatssekretär im Bundesministerium der Verteidigung, zu diskutieren.

Das sanierte Geburtshaus des Halleschen Ehrenbürgers und deutschen Außenministers a.D., Hans-Dietrich Genscher, steht seit dem 25. Juni allen Bürgern als historisch-politische Begegnungsstätte offen. Zeitgleich mit der Fotoausstellung „Hans-Dietrich Genscher: Der Außenminister“ eröff-

oriental community. The Turkish-born speaker is a recipient of the Foundation's Freedom Prize.

The Thomas Dehler Prize 2011 was awarded to Dick Marty from Switzerland for his engagement for human rights and the rule of law. As chairman of the Committee on Legal Affairs and Human Rights of the Council of Europe's Parliamentary Assembly, he investigated the CIA's secret rendition and detention of prisoners in Europe. Federal Minister of Justice, Sabine Leutheusser-Schnarrenberger, Federal Government Commissioner for Human Rights Policy and Humanitarian Aid, Markus Löning, and Max Stadler, President of the Thomas Dehler Foundation, honoured the laureate.

The Nuremberg Security Conference 2011 focused on "The Deployment Abroad of the German Armed Forces – Political Responsibility and Military Leadership". More than 200 guests attended the event to debate the deployment of the armed forces in Afghanistan with, among others, Hellmut Königshaus, Parliamentary Commissioner for the Armed Forces, Karl-Heinz Lather, former General and Deputy to the NATO Supreme Allied Commander, and Christian Schmidt, Parliamentary State Secretary at the Federal Ministry for Defence.

Since 25 June, the restored birthplace of the former German Foreign Minister and honorary citizen of Halle, Hans-Dietrich Genscher, is open to all citizens as a historical-political meeting place. The president of the Foundation, Wolfgang Gerhard, used the opportunity of the opening of the photo exhibition "Hans-Dietrich Genscher – the Statesman" to also inaugurate the new regional office 'Central Germany', emphasising the importance of liberal political education for an understanding of democracy.



Gesprächsrunde zu den Erfolgen der Wiedervereinigung  
in Potsdam  
Discussion about the successes of reunification in Potsdam



Dr. Wolfgang Gerhardt MdB und Staatsministerin Cornelia Pieper  
bei der Eröffnung des Regionalbüros Mitteldeutschland in der  
Begegnungsstätte Deutsche Einheit  
Dr. Wolfgang Gerhardt MdB and Minister of State Cornelia Pieper at the  
opening of the Regional Office Mitteldeutschland (Central Germany) in the  
Memorial Site for the German Unity



nete der Stiftungsvorsitzende Wolfgang Gerhardt das neue Regionalbüro Mitteldeutschland – und hob die Bedeutung der liberalen politischen Bildung für das Demokratieverständnis hervor.

Wie viel Öffentlichkeit verträgt der Rechtsstaat? Das stellte das Hambacher Symposium 2011 zur Debatte. Anlass gaben die Diskussionen über den medialen Umgang mit dem TV-Moderator Jörg Kachelmann und dem ehemaligen IWF-Chef Dominique Strauss-Kahn. Die Gerichtsreporterin Gisela Friedrichsen („Der Spiegel“), der Strafverteidiger Reinhard Birkenstock, Generalstaatsanwalt Klaus Pflieger und Volker Wissing, stellvertretender Vorsitzender der FDP-Bundestagsfraktion, erörterten die Balance zwischen dem öffentlichen Anspruch auf Information und den Persönlichkeitsrechten Einzelner. Die Moderation übernahm der ehemalige ARD-Rechtsexperte Karl-Dieter Möller.

Auch ein Jubiläum gab es zu feiern: 150 Jahre Deutsche Fortschrittspartei. Mit ihrer Gründung begann 1861 die Geschichte des parteilich organisierten Liberalismus in Deutschland – und überhaupt die Geschichte der Parteien klassischen Zuschnitts. Zur Jubiläumsfeier lud die Stiftung für die Freiheit in die Kaiserin-Friedrich-Stiftung in Berlin-Mitte ein. Nach dem Grußwort von Wolfgang Gerhardt hielt Professor Christian Jansen den Festvortrag. Jansen ist Historiker und Träger des Wolf-Erich-Kellner-Preises der Stiftung. Zum Schluss sprach Christoph Meyer, ehemals Fraktionsvorsitzender der FDP, im Berliner Abgeordnetenhaus.

Wie liberale Geschichte in die Gegenwart reichen kann, zeigen auch die Freiburger Thesen. Vor vierzig Jahren wurde dieses liberale Grundsatzprogramm verabschiedet, das wegen seiner Mischung aus wirtschaftlichen und sozialen Gesichtspunkten bis heute Beachtung findet. Die Formulierungen „Menschenwürde durch Selbstbestimmung“ und „Fortschritt durch

The Hambach Symposium posed the question: “How Much Public Exposure Is Compatible with the Rule of Law?”, prompted by discussion about the way the media covered TV personality Jörg Kachelmann and the former Head of the IMF, Dominique Strauss-Kahn. Court reporter Gisela Friedrichsen (Der Spiegel), lawyer Reinhard Birkenstock, prosecutor general Klaus Pflieger and Volker Wissing, deputy chair of the FDP parliamentary group, debated the balance between the public's right to information and individual's right to privacy. The panel discussion was chaired by the former ARD legal expert, Karl-Dieter Möller.

There was also an anniversary to celebrate: 150 years of the German Progress Party. The party's foundation in 1861 marked not just the beginning of organised liberalism in Germany, but also the beginning of political parties as we know them today. The celebration took place in the premises of the 'Kaiserin-Friedrich-Stiftung' in Berlin-Mitte. After the opening words of Wolfgang Gerhardt, Professor Christian Jansen, historian and recipient of the Foundation's Wolf-Erich Kellner Prize, gave the keynote speech. Closing remarks were made by Christoph Meyer, the former chairman of the FDP group in the Berlin Parliament.

The 'Freiburger Thesen' show how the present is influenced by liberal history. This liberal party manifesto was adopted 40 years ago, but due to its blend of economic and social values it is still relevant today. The anniversary was a good occasion to organise two symposiums, in Bonn and in Freiburg, with well-known representatives of academia and politics, called “Human Dignity through Self-Determination” and “Progress Through Reason”.



Sommermatinee am Griebnitzsee  
Summer matinee at the Griebnitzsee



Karlsruher Verfassungsdialog zum Thema „Welche Demokratie braucht die Freiheit?“ mit Prof. Dr. Jürgen Morlok, Vorsitzender des Kuratoriums  
Karlsruher Dialogue on the Constitution on "Civil Society between Parliamentary and Direct Democracy" with Prof. Dr. Jürgen Morlok, Chairman of the Board of Trustees

Vernunft" nahm die Stiftung in ihrem Veranstaltungstitel wieder auf, als sie aus Anlass des Jubiläums zwei Symposien mit prominenten Vertretern aus Wissenschaft und Politik in Bonn und Freiburg durchführte.

Der 8. Karlsruher Verfassungsdialog schließlich stellte „Die Bürgergesellschaft zwischen parlamentarischer und direkter Demokratie“ in den Mittelpunkt. Vor dem Hintergrund der Auseinandersetzungen um Stuttgart 21 erläuterte Bundesverfassungsrichter Andreas Paulus mit den Politologen Theo Schiller und Uwe Wagschal die rechtlichen Möglichkeiten einer Ausweitung direktdemokratischer Mitwirkungsrechte und ihre Konsequenzen für politische Entscheidungsprozesse. Michael Theurer MdEP, der Schweizer Journalist Ulrich Schmid und Ralf-Uwe Beck von „Mehr Demokratie e. V.“ loteten neue Wege der Bürgerbeteiligung aus.

Last but not least, the 8th Karlsruher Dialogue on the Constitution focused on the issue of "Civil Society between Parliamentary and Direct Democracy". Against the background of the disputes surrounding 'Stuttgart 21', Andreas Paulus, judge at Germany's Federal Constitutional Court, debated with two political scientists, Theo Schiller and Uwe Wagschal, the legal possibilities for more direct democracy and the consequences this would have for political decision-making processes. Michael Theurer MP, the Swiss journalist Ulrich Schmid and Ralf-Uwe Beck from "More Democracy" explored new ways for civic participation.







## Begabtenförderung für Botschafter der Freiheit

**77 Probestipendiaten; 200 Promotionsstipendiaten; 710 Begabte** in der Grundförderung; insgesamt **987 deutsche** und ausländische Stipendiaten als FNF-Botschafter der Freiheit; über **2000 Mitglieder** im FNF-Alumniverband VSA; internationale Vernetzung begabter Qualifizierter; viele Kontakte durch Netzwerkarbeit auch nach Ablauf der Stipendien; unzählige Botschaften für die Freiheit weltweit

## Scholarships for Ambassadors of Freedom

**77 trial scholarships; 200 doctorate scholarships; 710 students** receiving support for undergraduate studies; a total of **987 German** and international scholarship holders as FNF ambassadors for freedom; more than **2000 alumni** organised in the alumni organisation VSA; international network of alumni; many contacts through networking – even after the end of the scholarship period; countless messages for freedom worldwide.





Einführungsseminar für Neustipendiaten  
Introductory seminar for new scholarship holders

## Botschafter der Freiheit: Die Stipendiaten

### Ambassadors for Freedom: The Scholarship Holders

**Die Förderung des liberalen akademischen Nachwuchses ist eine der Kernaufgaben der Stiftung – und gibt neben finanzieller auch ideelle Unterstützung: durch die Vermittlung liberaler Grundwerte und Schlüsselqualifikationen.**

**Promoting young liberal academic talent is one of the Foundation's main tasks – not just financially, but also ideologically through imparting fundamental liberal values and key competences.**

Seit 1973 vergibt die FNF-Begabtenförderung Stipendien in Deutschland. Sie bereitet die Stipendiaten darauf vor, Verantwortung in Politik, Wirtschaft, Wissenschaft und Gesellschaft zu übernehmen – und sich dabei des eigenen freien Geistes zu bedienen. Deshalb vermittelt die Stiftung besonders qualifizierten Studierenden und Promovierenden liberale Grundwerte und Schlüsselqualifikationen. In dieser ideellen Förderung liegt auch der „Mehrwert“ der FNF-Begabtenförderung, zum Beispiel im Vergleich mit dem Deutschlandstipendium des Bundesministeriums für Bildung und Forschung.

FNF has been awarding scholarships in Germany since 1973. The department in charge of this programme prepares the scholarship holders for responsible positions in the realm of politics, economics, science and society – and for making use of their own free intellect in the process. The Foundation therefore equips particularly well-qualified students with basic liberal values and key competences. This ideological support is the most important element of the FNF scholarships, distinguishing the scheme from, for example, the National Scholarship Programme of the Federal Ministry for Education and Research.

Die Stiftung fördert mit vielfältigen Foren, Seminaren und Trainings die liberale Persönlichkeitsentwicklung und bereitet die FNF-Stipendiaten auf Führungsaufgaben vor. So behandelte ein dreitägiges Seminar, abgerundet durch einen Besuch im Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung, die Herausforderungen moderner Entwicklungspolitik.

With a variety of seminars, trainings and other forums, the Foundation supports the development of a liberal personality and prepares FNF scholarship holders for leadership positions. A three-day seminar in Berlin, for example, that included a visit to the Federal Ministry for Economic Cooperation and Development, focused on the challenges of modern develop-





Pause genießen am Steg  
Enjoying a break at the jetty



Vorstellungsrunde beim Einführungswochenende in Potsdam  
Round of introductions at the first weekend meeting in Potsdam

Die Stipendiaten engagieren sich in den Arbeitskreisen und Initiativen, organisieren die Ferienakademien und den Konvent, arbeiten in der Redaktion ihrer Zeitschrift „freiraum“ und gestalten mit den Vertrauensdozenten am Hochschulort gemeinsame Aktivitäten. Die diesjährige Ferienakademie führte nach Israel und in die palästinensischen Gebiete. Vom 19. bis 27. Mai beschäftigten sich die Reisenden mit Situation und Geschichte der Region, sprachen mit jungen Unternehmern und Wissenschaftlern und diskutierten in sozialen Projekten aktuelle Probleme.

### Vernetzt für liberale Kultur und Demokratie

In Weimar trafen sich die ausländischen Studierenden der Stiftung im Rahmen der Veranstaltung „Von der Klassik zum Nationalsozialismus: Weimar als Ort deutscher Geschichte“ und diskutierten auch über Wege der Demokratie in ihren Heimatländern. Ebenfalls im November fand die Konferenz der Vertrauensdozenten und Auswahl Ausschussmitglieder der Stiftung in Dresden statt. Bildungspolitische Themen wie die Förderung Hochbegabter oder das Promotionsrecht für Fachhochschulstudierende beschäftigten dort die Teilnehmer. Das im Herbst 2010 begonnene Sonderprojekt zur stärkeren Einbindung FH-Studierender in das FNF-Stipendienprogramm wird bis Ende 2012 fortgeführt.

Erstmalig vergab die FNF-Begabtenförderung im Herbst 2011 gemeinsam mit dem German Marshall Fund (GMF) das Friedrich-Hecker-Fellowship. Das dreimonatige Promotionsstipendium erhielt Sven Speer. Der Promotionsstipendiat war für drei Monate im Migrations- und Integrationsteam des GMF in Washington tätig und schrieb während seines Aufenthaltes in den Vereinigten Staaten seine Arbeit. Um den Kontakt der Stipendiaten untereinander und zur Stiftung auch nach der Stipendienzeit nicht abbrechen zu lassen, arbeitet die Begabtenförderung auch weiterhin eng mit der FNF-Alumniorganisation VSA zusammen.

ment policy. The scholarship holders are engaged in study groups and other initiatives, they organise Summer Academies and a convention, they publish their own newspaper 'Freiraum' and plan activities jointly with their liaison lecturers. Last year's summer academy took place from 19 to 27 May in Israel and Palestine. The travellers concentrated on the history and current situation of the region and talked to young entrepreneurs and academics.

### Networking for Liberal Culture and Democracy

International scholarship holders of the Foundation met in Weimar for a conference, called "From Classicism to National Socialism: The Historic City of Weimar", discussing democracy in their home countries as well. In November, a conference of liaison lecturers and members of the Foundation's selection board took place in Dresden. This focused on topics of educational policy, such as the support of gifted young people or the right to study for a PhD at polytechnics. The special project to integrate polytechnic students better into the FNF scholarship programme that had started in the autumn of 2010 will be continued until the end of 2012.

In the autumn of 2011, FNF awarded, together with the German Marshall Fund (GMF), the Friedrich Hecker Fellowship for the first time. Steven Speer received a grant for three months of his PhD course. The PhD student had worked for three months in the migration and integration team of the GMF in Washington, writing his thesis during his stay. To help current and former scholarship holders to keep in touch with each other and with the Foundation, the department cooperates closely with the FNF alumni association.



Liane Knüppel, VSA-Präsidentin und Gabriele Molitor MdB  
Liane Knüppel, VSA President, and Gabriele Molitor MP

## Generationenübergreifendes Netzwerk für die Freiheit A Network for Freedom across Generations

Seit Juni 2009 ist der Verband der Stipendiaten und Altstipendiaten der Friedrich-Naumann-Stiftung für die Freiheit, kurz VSA, offizieller Alumniverband der Stiftung. Gegründet wurde er 1987.

Since 2009, the Association of Present and Former Scholarship Holders (VSA) is the official alumni association of the Foundation. The Association was founded in 1987.

Fast 5000 Stipendiaten haben seit Vergabe des ersten FNF-Stipendiums im Jahr 1973 eine Förderung erhalten. Altstipendiaten fungieren als Referenten und Seminarleiter, wirken im Auswahl Ausschuss der Stiftung oder als Vertrauensdozenten an den Hochschulen mit und engagieren sich als Ehemalige im Verband der Altstipendiaten. Mittlerweile gehören dem Verband über 2000 Mitglieder in mehr als 40 Ländern an, darunter 400 aktuell geförderte Stipendiaten.

Nearly 5000 students have received grants from FNF since the first scholarship was awarded in 1973. Alumni act as speakers and seminar facilitators, sit on the selection board of the Foundation, work as liaison lecturers or are otherwise engaged in the VSA. The Association has by now more than 2000 members in more than 40 countries, including 400 current scholarship holders.

Der VSA versteht sich als generationenübergreifendes Netzwerk mit Nutzwert. Er unterstützt stipendiatische Aktivitäten wie die Arbeitskreise und Ferienakademien mit Beiträgen der Mitglieder und Fördermitglieder oder aus Spenden. Gemeinsam mit den Stipendiaten gibt der Verband das Magazin „freiraum“ heraus. Eine der wesentlichen Leistungen des VSA für (Alt)Stipendiaten ist die Vermittlung von Kontakten zu potenziellen Arbeitgebern.

The VSA sees itself as a beneficial network across generations. Membership fees and donations are used to provide funding for alumni activities, such as study groups and summer academies. It publishes „freiraum“ magazine in cooperation with the scholarship holders. To put them in touch with potential employers, is an important service the association performs for the alumni.

### Bildung beflügelt

Die VSA-Reise, einer der Höhepunkte im Jahresprogramm, stand 2011 un-

### The Inspiration of Education

The study tour of the VSA, one of the highlights of 2011 and





VSA-Führungskräfteseminar mit Pferden als Co-Trainer  
VSA-leadership-seminar, co-facilitated by horses



VSA-Reise unter dem Motto „Bildung beflügelt – Chancen für Townships in Südafrika“  
VSA study tour “Inspired by Education – Opportunities for Townships in South Africa”

ter dem Motto „Bildung beflügelt – Chancen für Townships in Südafrika“. Kooperationspartner waren der Arbeitskreis Bildung der Stipendiaten und das FNF-Projektbüro Kapstadt, das ganz wesentlich dazu beigetragen hat, dass politische Gespräche auf höchster Ebene geführt werden konnten.

### Religion und Politik im Spannungsfeld

Der Altstipendiatenkonvent 2011 in der Theodor-Heuss-Akademie befasste sich mit dem Thema „Religion und Politik im Spannungsfeld – Herausforderung auf nationaler und globaler Ebene“. In ihrem einführenden Vortrag skizzierte Gabriele Molitor MdB den Einfluss der Religion auf die Politik im 21. Jahrhundert. Die gesellschaftliche Auseinandersetzung mit verschiedenen Weltreligionen spiele politisch wieder eine wichtige Rolle, so Molitor. Fast alle bewaffneten Konflikte hätten eine religiöse Komponente. In unserer globalisierten Welt stünden auch die Weltanschauungen im Wettbewerb. Die anschließende Gesprächsrunde diskutierte die Frage „Wie viel Religion verträgt unser freiheitlicher Rechtsstaat?“ Irmgard Schwaetzer, Mitglied der Synode der Evangelischen Kirche und FNF-Vorstandsmitglied, Achim Doerfer, Vorsitzender der Liberalen Türkisch-Deutschen Vereinigung, Matthias Kortmann, stellvertretender Vorsitzender des Forums Offene Religionspolitik, und der Islamwissenschaftler Abdelkader Al Ghouz stimmten überein, dass der Freiheitsgedanke im Sinne von Religionsfreiheit, Toleranz und Respekt vor dem jeweils Anderen leider auch vor unserer Haustür oft zu kurz komme.

Einen weiteren Höhepunkt im Verbandsleben bot im Herbst das VSA-Führungskräfteseminar mit Pferden als Co-Trainer in Zusammenarbeit mit dem Unternehmen BASF.

organised in cooperation with the alumni study group for Education, led to South Africa and was entitled “The Inspiration of Education – Opportunities for Townships in South Africa”. The FNF office in Cape Town was of great assistance, especially when it came to arranging political talks on the highest level.

### The Balance between Politics and Religion

The 2011 alumni convention, taking place in the Theodor Heuss Academy, focused on “The Balance between Religion and Politics – Challenges on National and Global Levels”. In her introduction Gabriele Molitor MP described the influence of religion on politics in the 21st century, arguing that it was politically important to have an open public debate on the different world religions. Nearly all armed conflicts had a religious component and in our globalised world various ideologies were competing with each other. The ensuing panel discussion looked at the question “To what extent is religion compatible with our liberal state governed by the rule of law?” Irmgard Schwaetzer, member of the synod of the Protestant church and of the FNF board of directors, Achim Doerfer, chairman of the Liberal Turkish-German Association, Matthias Kortmann, deputy chairman of the “Forum Offene Religionspolitik” and the Islamic scholar Abdelkader Al Ghouz agreed that freedom, defined as religious freedom, tolerance and respect for others, is often lacking close to home as well.

Yet another highlight of the Association was the VSA leadership seminar, taking place in the autumn, organised in cooperation with BASF, with horses as assistant coaches.





## Digitale Medien

Tausende Klicks auf [www.video.freiheit.org](http://www.video.freiheit.org); über **20.000 Besucher** im Monat beim **Blog „Denken für die Freiheit“** auf [www.freheitsdenken.org](http://www.freheitsdenken.org); **Großveranstaltungen** dauerhaft online und **jederzeit abrufbar** via [www.freiheit.org](http://www.freiheit.org); **seit 2001** bietet die Virtuelle Akademie als erste Online-Akademie für politische Bildung in Deutschland vielfältiges **E-Learning** im Internet an.

## Digital Media

Thousands of hits on [www.video.freiheit.org](http://www.video.freiheit.org); more than **20,000 monthly visitors** of the **blog “Free Thinking”** at [www.freheitsdenken.org](http://www.freheitsdenken.org); **major events** permanently online and **immediately accessible** via [www.freiheit.org](http://www.freiheit.org); **since 2001** the Virtual Academy offers **e-learning** on the internet as the first online academy for political education in Germany.



## Like it! [www.freiheit.org](http://www.freiheit.org)

### Like it! [www.freiheit.org](http://www.freiheit.org)

Einige Millionen Mal im Jahr werden die Internetseiten der Stiftung aufgerufen, und das ist inzwischen normal. Die Stiftung präsentiert sich aktuell und nutzerorientiert als die liberale Anlaufstelle im Netz.

Die Homepage empfängt den Nutzer freundlich und informativ. Vom Portal der Stiftungswebsite gelangt der Besucher unkompliziert in die weiteren Bereiche der Stiftung. So findet jeder rasch, was er sucht und hat die Möglichkeit, im Detail nachzulesen oder sich Dokumente herunterzuladen, Videos anzuschauen und Material zu bestellen.

Ein übersichtlicher, moderner Web-Auftritt ist inzwischen selbstverständlich für politische Stiftungen. Das Angebot [www.freiheit.org](http://www.freiheit.org) weist darüber hinaus den Weg zu den vielen Webseiten aller Arbeitseinheiten und lädt ein, sich in den Newsletter-Verteiler einzutragen, die Stiftung auf Facebook zu besuchen (und zu „ liken“) oder auch bei Twitter zu abonnieren. Je mehr das Internet zur medialen Normalität wird, desto größer wird die Bedeutung des angebotenen Inhalts. Und hier braucht sich die Website nicht zu verstecken – im Gegenteil. Die Stiftung für die Freiheit hält Angebote bereit, die man an keinem anderen Platz im weltweiten Netz findet.

The Foundation's web pages get several million hits a year, which is by now the norm. User-friendly and topical, the Foundation presents itself as the home for liberal thinking on the web.

The homepage is welcoming and informative. From the portal the visitor easily reaches other pages of the Foundation. In this way, everybody can quickly find what they are looking for and catch up with details, watch short videos, download documents and order materials.

A well-designed, modern web presence is by now part of the course for political foundations. [www.freiheit.org](http://www.freiheit.org) directs visitors to the pages of all the Foundation's departments where they have the opportunity to subscribe to newsletters, visit the Foundation on Facebook (and to like it) or to follow it on Twitter. The more the internet becomes a media normality, the more important the web content becomes. Here, the website does not have to hide its light under a bushel – on the contrary. The Foundation for Freedom offers information that cannot be found anywhere else on the worldwide web.





Stipendianten bei einer politischen Projektarbeit  
Scholarship holders participating in political project work



Homepage Friedrich-Naumann-Stiftung für die Freiheit  
Homepage Friedrich Naumann Foundation for Freedom

### Monatssieger, Jahressieger – Netz-Abstimmung für die Freiheit

Die Wahl zum „Autor der Freiheit“ 2010, die aus den vorausgegangenen Monatssiegern den Besten kürt, markierte den Beginn des Jahres 2011 auf [www.autoren.freiheit.org](http://www.autoren.freiheit.org). Bei der Abstimmung orientierten sich die Teilnehmer auch diesmal mehr an inhaltlichen Kriterien als an der Prominenz der Nominierten. So konnte sich Sandro Nücken gegen Publizisten wie Henryk M. Broder, Gunnar Heinsohn oder Matthias Matussek durchsetzen. Der FNF-Stipendiat Sandro Nücken hatte in einem Beitrag für die „Frankfurter Allgemeine Zeitung“ einleuchtend dargelegt, inwiefern Steuerwettbewerb Freiheit sichert. Damit hatte er den Monatstitel für August errungen. In der Jahresabstimmung gewann er dann mit 25 Prozent aller Stimmen gegen die anderen elf Monatssieger.

### Freiheit großgeschrieben: von Bolz, Martenstein, Sloterdijk

Doch auch die anderen Monatssieger zeigen, wie brillant liberale Autoren liberale Argumente auf den Punkt bringen können, sei es Norbert Bolz, Tobias Kaufmann, Holger Finn, Zettel, Gerd Habermann, Jan Ross, Harald Martenstein, Ulrike Ackermann, Peter Heller, Ralf Schuler oder Hermann Otto Solms. In den Vorjahren wurden Vince Ebert und Peter Sloterdijk zu „Autoren der Freiheit“ erkoren. Ihre Reden zur Freiheit in Hamburg und Berlin auf dem Youtube-Kanal der Stiftung [www.video.freiheit.org](http://www.video.freiheit.org) wurden mehrere Tausend Male abgerufen. Die wachsende Bedeutung dieses Mediums äußert sich auch bei Großveranstaltungen der Stiftung wie der Verleihung des Freiheitspreises – auch nach dem Ereignis jederzeit abrufbar auf [www.freiheit.org](http://www.freiheit.org).

[freiheit.org](http://freiheit.org) | [newsletter.freiheit.org](http://newsletter.freiheit.org) |  
[facebook.com/StiftungFreiheit](https://facebook.com/StiftungFreiheit) | [twitter.com/fnfreiheit](https://twitter.com/fnfreiheit)

### Monthly Winner, Annual Winner – Online Voting on Freedom

The election of a 'Freedom Author' 2010, where the best writer among the previous monthly winners was chosen, marked the beginning of 2011 on [www.autoren.freiheit.org](http://www.autoren.freiheit.org). The voters yet again were swayed more by the content of a publication than the degree of celebrity of its author. Sandro Nücken, therefore, triumphed over columnists such as Henryk M. Broder, Gunnar Heinsohn or Matthias Matussek. FNF alumnus Nücken had described convincingly in the "Frankfurter Allgemeine Zeitung" how fiscal competition ensures freedom. This gained him the title in August, leading to him winning the annual title and seeing off his 11 competitors with 25 % of all votes.

### Capitalising Freedom: Bolz, Martenstein, Sloterdijk

The other monthly winners, however, also prove how brilliant liberal authors are in encapsulating liberal arguments, be it Norbert Bolz, Tobias Kaufmann, Holger Finn, Zettel, Gerd Habermann, Jan Ross, Harald Martenstein, Ulrike Ackermann, Peter Heller, Ralf Schuler or Hermann Otto Solms. In previous years, Vince Ebert and Peter Sloterdijk were chosen as 'Freedom Authors'. Thousands watched their freedom speeches in Berlin and Hamburg on the Foundation's YouTube channel. The growing importance of this medium is also noticeable after major events such as the presentation of the Freedom Award – immediately accessible on [www.freiheit.org](http://www.freiheit.org).

[freiheit.org](http://freiheit.org) | [newsletter.freiheit.org](http://newsletter.freiheit.org) |  
[facebook.com/StiftungFreiheit](https://facebook.com/StiftungFreiheit) | [twitter.com/fnfreiheit](https://twitter.com/fnfreiheit)



Dr. Ronald Meinardus, Regionalbüroleiter Kairo, im Livestream  
 Dr. Ronald Meinardus, Regional Director Cairo, live streamed

## Politische Bildung online: Zehn Jahre Virtuelle Akademie

### Virtual Academy: Ten Years of Political Education Online

Das Angebot der Virtuellen Akademie ergänzt das Off-line-Angebot. Das E-Learning umfasst Online-Seminare für Pressearbeit, Blogging, Online-Marketing, Fundraising, Online-Redaktion und vieles mehr.

The activities of the Virtual Academy include seminars for journalists, on blogging, online marketing, fundraising, online editing and much more.

Die Virtuelle Akademie setzt als erste Online-Akademie für politische Bildung in Deutschland weiterhin kreative Akzente. Bei der internationalen Online-Konferenz „Facebook-Revolutionen? – Die Bedeutung sozialer Medien für den politischen Wandel in der arabischen Welt“ diskutierten über 300 Teilnehmer aus insgesamt 56 Ländern mit arabischen Bloggern, dem MdEP Alexander Graf Lambsdorff oder Netzvisionären wie Ethan Zuckerman vom Massachusetts Institute of Technology (MIT).

As Germany's first online academy for political education, the Virtual Academy continues to set creative trends. At the international online conference "Facebook Revolution? – The Importance of Social Media for the Political Change in the Arab World", more than 300 participants from 56 countries joined the debate with Arab bloggers, Alexander Graf Lambsdorff MEP, and internet visionaries such as Ethan Zuckerman of the Massachusetts Institute of Technology (MIT).

#### Web 2.0 in der politischen Kommunikation

Soziale Netzwerke wie Facebook und Twitter bieten neue Möglichkeiten für Öffentlichkeitsarbeit und direkten Dialog mit dem Bürger. Seit 2011 bietet die Virtuelle Akademie regelmäßig Seminare an, die für die politische Kommunikation im Web 2.0 fit machen – und nutzt die neuen Medien auch selbst: Die Liberalismuskonferenz aus Gummersbach gab es als Livestream mit Rückkanal im Netz ebenso wie das Hambacher Symposium und die bundesweite Veranstaltungsreihe „Urheberrecht in der digitalen Gesellschaft“. Mehr Informationen gibt es hier: <http://virtuelle-akademie.de>

#### The Use of Web 2.0 in Political Communication

Social networks such as Facebook and Twitter offer new ways of providing the public with information and for a direct dialogue with citizens. Since 2011, the Virtual Academy has regularly offered seminars that prepare for political communication in the web 2.0. It is using these new media itself as well: a number of events were live streamed on the web. More information here: <http://virtuelle-akademie.de>











## Grundsatz und Forschung – Wissenschaft Freiheit

Veranstaltungen, Publikationen und Forschung des Liberalen Instituts zu **den großen Freiheitsthemen**; Liberalismus-Kolloquium zum **150. Jahrestag** der Gründung der Deutschen Fortschrittspartei; neue Leitung für das Archiv des Liberalismus mit über **600 Meter Akten** und über **800 Objekten**; Wolf-Erich-Kellner-Preis für Volker Stalman; neue Kooperationen mit Universitäten.

## Liberal Theory and Research – Freedom as a Science

Events, publications and research from the Liberal Institute about the **big questions of freedom**; a liberalism colloquium at the occasion of the **150th anniversary** of the founding of the German Progressive Party; a new leadership of the archive of liberalism with its more than **600 metres of document files** and more than **800 objects**; Wolf-Erich Kellner Prize for Volker Stalman; new cooperations with universities.



## Denkwerkstatt für die Freiheit: Das Liberale Institut

### Think Tank for Freedom: The Liberal Institute

Das Liberale Institut ist der Ort für die großen Freiheitsthemen. Hier entwickeln Vordenker politische Grundpositionen und veröffentlichen Texte zum Thema Freiheit in allen Lebensbereichen – fundiert und aktuell.

The Liberal Institute is the place where the questions of freedom are explored. Visionary thinkers develop fundamental political positions, publishing papers on the subject of freedom.

#### Im Folgenden sind einige Beispiele für die Publikationen des Jahres 2011:

Das Freiheitsthema Staatsfinanzen, ein Kernthema der Liberalen, steht im Zentrum einer Studie von Bodo Herzog – mit besonderem Blick auf die Zukunft. In seiner Arbeit „Haushaltslöcher und Steuerentlastungen – Was ist zu tun?“ hat sich der Ökonom intensiv mit den Perspektiven für Haushaltskonsolidierung und Steuerentlastung der Bürgerinnen und Bürger auseinandergesetzt.

#### These are some examples of publications in 2011:

A study by Bodo Herzog, called “Budget Deficits and Tax Cuts – What to Do?” focused on the future of public finances – a core liberal issue. The economist looked closely at the prospects for budgetary consolidation and tax relief for German citizens.

#### Weniger, einfacher, (kon)solider lautet Bodo Herzogs Dreiklang zum Freiheitsthema Staatsfinanzen

Der in der Reihe „Position Liberal“ veröffentlichte Text rät zu drei Dingen: Steuersenkung, Steuervereinfachung und Gegenfinanzierung über indirekte Steuern und Ausgaben senkung. Die Finanzierung von Steuersenkungen über die Kreditaufnahme hingegen lehnt er strikt ab.

#### Fewer, Simpler and Soundly Consolidated is Bodo Herzog's Triad of Suggestions for the Reform of Public Finances – One of FNF's 'Freedom Subjects'.

The text, published as part of the series “Liberal Positions”, makes three suggestions: cutting taxes, simplifying the tax regime and getting compensatory funding by raising indirect taxes and reducing expenditure. Herzog forcefully rejects, however, the notion of financing tax cuts by increasing public debt.





International Property Rights Index  
International Property Rights Index



Bernd Klein beim Kolloquium zum geistigen Eigentum in Potsdam  
Bernd Klein at the colloquium about intellectual property in Potsdam

Herzog weist nach, dass „zwischen dem Ziel der Haushaltskonsolidierung und Steuer- und Abgabensenkungen kein Widerspruch bestehen muss.“ Steuerkürzungen und Steuervereinfachungen sollten aber langfristig angelegt sein, erläutert der Wirtschaftswissenschaftler, „um Impulse für den Wachstumspfad der Volkswirtschaft zu geben“.

Er rät deshalb dazu, die Steuersenkung mit einer Steuerstrukturreform zu verknüpfen. Herzog empfiehlt außerdem, den sogenannten „Mittelstandsbauch“ abzuspecken und die obere Proportionalstufe hinauszuschieben. Diese Maßnahmen seien dringender, als den Eingangssteuersatz anzuheben oder den Spitzensteuersatz zu senken.

Eine Steuerreform ohne glaubwürdige Gegenfinanzierung indes werde „bei den rational handelnden Haushalten und Unternehmen in der aktuellen Situation keinen positiven Wachstumseffekt auslösen und sollte besser unterlassen werden.“ Geringe Staatsausgaben fördern das Wirtschaftswachstum, befindet die Studie. Hohe Steuern und Abgaben hätten dagegen einen negativen Einfluss. Deshalb sollte eine Steuerreform in erster Linie auf der Ausgabenseite ansetzen.

### International Property Rights Index: Die weltweite Studie zum Schutz der Eigentumsrechte in drei Kategorien

Im Frühjahr wurde der aktuelle Bericht des International Property Rights Index (IPRI) veröffentlicht. Die internationale Vergleichsstudie zum Schutz der Eigentumsrechte wird vom Liberalen Institut zusammen mit der Property Rights Alliance, einem internationalen Verbund von Forschungseinrichtungen, herausgegeben. Sie untersucht weltweit 129 der 194 Staaten. Der IPRI eines Landes ergibt sich danach aus drei Einzelkomponenten: den materiellen Eigentumsrechten, den intellektuellen Eigentumsrechten und den rechtlichen bzw. politischen Rahmenbedingungen.

Herzog demonstrates that “there does not have to be a contradiction between consolidating public finances and reducing taxes and expenditure.” However, tax cuts and simplifications should be designed with a long-term strategy in mind, the economist explains, “to give impetus for economic growth.”

He advises, therefore, to combine tax cuts with a structural reform of the taxation regime. Herzog also recommends to attack the so-called ‘middle-class bulge’ and to raise the level at which tax rates change. Such measures were more urgent than to raise the basic tax rate or to lower the top one. A tax reform without believable compensatory sources of income “would not have a positive growth effect on rationally acting households and companies in the current economic situation and should best be avoided.” Low public spending encourages economic growth, according to Herzog’s paper, high taxes and contributions, on the other hand, have a negative influence. Any tax reform should, therefore, focus on the expenditure site.

Bodo Herzog’s study about effective taxation policy can either be downloaded as a PDF file or ordered as a hard copy from the Foundation’s website [www.freiheit.org](http://www.freiheit.org).

### International Property Rights Index: A Worldwide Study Measuring the Protection of Property Rights in Three Categories

In spring 2011, the International Property Rights Index (IPRI) 2011 report was published. This international comparative study, measuring the protection of property rights, is jointly published by the Liberal Institute and the Property Rights



Alexandra Thein MdEP, Dr. Andreas Unterberger und Agnieszka Lada, Referenten eines Kolloquiums  
 Alexandra Thein MdEP, Dr. Andreas Unterberger and Agnieszka Lada, Speakers at a colloquium



Die Mitarbeiter des Liberalen Instituts  
 Team of the Liberal Institute

Mit 8,5 von 10 möglichen Index-Punkten führt Finnland die Rangliste an. Anders als in den vergangenen Jahren teilt sich das Land im Jahr 2011 den ersten Platz allerdings mit Schweden. Schlusslicht ist Venezuela mit 3,4 Punkten. Deutschland belegt in diesem Jahr mit Hongkong den dreizehnten Platz. Mit 7,8 von 10 Punkten liegt die Bundesrepublik damit knapp vor wichtigen Industrienationen wie Großbritannien, Japan, Irland oder den Vereinigten Staaten. Allerdings gibt es auch weniger positive Signale: Der Abstand zum Ranglistenersten beträgt zwar in der Gesamtbewertung nur 0,7 Punkte, beim Subindex der materiellen Eigentumsrechte (PPR) ist Finnland jedoch sogar 1,2 Punkte voraus. Bei den rechtlichen und politischen Rahmenbedingungen und dem Schutz der intellektuellen Eigentumsrechte beziffern sich die Abstände von Deutschland zum Spitzenreiter auf 0,7 bzw. 0,4 Punkte. Gegenüber dem vergangenen Jahr hat Deutschland jedoch auch hier leicht verloren. Im Vorjahr lag die Bundesrepublik mit einer Gesamtwertung von 8,0 Punkten auf Platz zwölf. Die deutlichsten Einbußen gab es beim Schutz der materiellen Eigentumsrechte (-0,4).

### Chancengerechtigkeit: Grundsatzpublikation für eine liberale Integrationspolitik

Integration ist ein wichtiges Arbeitsfeld in der Stiftung für die Freiheit. Auch für die Grundsatzarbeit des Liberalen Instituts hat das Thema an Bedeutung gewonnen. Dessen Referentin, Research Fellow Csilla Hatvany, legt dazu eine Grundsatzpublikation vor: „Ansatzpunkte für eine liberale Integrationspolitik“. Die Autorin stellt darin ein ordnendes Gerüst zur Formulierung einer liberalen Integrationspolitik bereit, anhand dessen die verschiedenen Ebenen der Integration anschaulich werden. Es folgt eine Analyse der Ursachen spezifischer Integrationshürden und Lösungsansätze für die Praxis. Aus der Perspektive eines chancengewährenden Liberalismus zeigt der Text nicht zuletzt Wege auf, Integrationsdefizite zu beheben – damit alle dauerhaft und rechtmäßig in Deutschland leben-

Alliance, an international alliance of think tanks, analysing data of 129 countries around the globe. A country's IPRI score is made up of three components: physical property rights, intellectual property rights and the legal and political environment.

Finland heads the table with 8.5 of 10 possible points. This year, however, the country shares the top position with Sweden. Venezuela scored the lowest among all countries with only 3.4 points. Germany comes 13th this year, jointly with Hong Kong. Gaining 7.8 of 10 points, the Federal Republic is just ahead of other important industrial nations such as Great Britain, Japan, Ireland and the US. However, some signals are less positive: There are only 0.7 points between the top-ranked and Germany, but looking at the sub-index of physical property rights, Finland leads over Germany by 1.2 points. The gaps between Germany and the front-runner in the categories of legal and political environment as well as intellectual property rights are 0.7 and 0.4 points respectively. Compared to the previous year, however, Germany lost ground; in 2010 the country came 12th with a total of 8.0 points. The biggest loss was in the category of protection of physical property rights (-0.4).

Source: IPRI world map of property rights. The study can also be ordered via [www.freiheit.org](http://www.freiheit.org)

### Equal Opportunities: Policy Paper on a Liberal Integration Policy

The topic of integration is of great relevance to the Foundation for Freedom and Liberty, gaining importance also for the policy work done by the Liberal Institute. A staff member,



Publikationen des Liberalen Instituts  
Publications of the Liberal Institute

den Personen – unabhängig ihrer Herkunft – die gleichen Teilhabechancen in der Gesellschaft haben. Dieser Grundsatz sei unabdingbar für eine liberale Integrationspolitik, postuliert Hatvany.

Die Publikation zeigt, dass Chancengerechtigkeit im Mittelpunkt liberaler Integrationspolitik steht. Diese setzt auf die Fähigkeit und den Willen von Zuwanderern, ihre Möglichkeiten selbstbestimmt wahrzunehmen. Eine liberale Integrationspolitik sollte die Vorteile einer offenen und pluralistischen Gesellschaft betonen, so die Autorin. Es gelte, Zuwanderer als Partner und (künftige) Staatsbürger wahrzunehmen – und weniger befähigte Zuwanderer auf verschiedene Weise in ihrer Leistungsfähigkeit zu stärken.

Research Fellow Csilla Hatvany, produced a policy paper about this topic: "Starting Points for a Liberal Integration Policy". The author presents a framework for formulating a liberal integration policy, which illustrates the different levels of integration. This is followed by an analysis of the causes of specific obstacles to integration and possible approaches to solving these problems. Taking a liberal perspective, the text looks at ways of dealing with an integration deficit, aiming for all people who are permanent and legal residents of Germany to have the same chances to participate in society – independent of their origin. This basic principle is an essential element for a liberal integration policy, argues Hatvany.

The publication shows that equal opportunities are at the heart of a liberal integration policy, which relies on the ability and desire of immigrants themselves to make the most of their own opportunities. A liberal integration policy should emphasise the advantages of open and pluralistic societies, argues the author. The key is to see immigrants as partners and (future) citizens – and to enhance the capabilities of lower educated immigrants in various ways.





Budgetkommission des preußischen Abgeordnetenhauses 1862 u. a. mit Vertretern der Deutschen Fortschrittspartei  
Budget Commission of the Prussian House of Representatives in 1862 with, among others, members of the German Progressive Party

## Lebendige Erinnerung mit dem Archiv des Liberalismus

### The Liberal Archive: Living Memory

Unter der neuen Leitung von Rechtshistoriker Ewald Grothe führte das Archiv des Liberalismus (AdL) in Gummersbach seine Arbeit fort. Liberale Erinnerungskultur, Bestandspflege und Uni-Kooperationen prägten das Jahr 2011.

The Archive of Liberalism continued its work under its new director, Ewald Grothe. 2011 was characterised by liberal remembrance, inventory maintenance and cooperation with universities.

Das jährliche Liberalismus-Kolloquium nahm den 150. Jahrestag der Gründung der Deutschen Fortschrittspartei im Juni 1861 zum Ausgangspunkt, seine liberale Erinnerungskultur zu reflektieren. Im November kamen dafür die Teilnehmer im Gästehaus der Johann-Wolfgang-Goethe-Universität Frankfurt zusammen. Anknüpfend an die Jahrbücher zur Liberalismus-Forschung, die 2009 und 2010 an markante historische Orte Deutschlands wie Bonn, Hambach und Heppenheim erinnerten, thematisierten die insgesamt sechs Vorträge „Revolutionen, Parteigründungen, Politikergeburtstage“ auch kritisch. Das AdL hat das Kolloquium gemeinsam mit dem Regionalbüro Wiesbaden und der Karl-Hermann-Flach-Stiftung organisiert.

The annual colloquium on liberalism used the 150th anniversary of the founding of the German Progressive Party in June 1861 as a starting point for a reflection on the way liberalism is remembered. The participants met in November in the guesthouse of the Johann Wolfgang Goethe University Freiburg. Following on from the Year Book on Liberalism, which in 2009 and 2010 remembered important historical places in Germany, such as Bonn, Hambach and Heppenheim, the six speeches "Revolutions, Party Foundings, Politicians' Birthdays" were looking at the issues not wholly uncritical. The colloquium was organised jointly by the AdL, the regional office in Wiesbaden and the Karl Hermann Flach Foundation.

#### Eckart Conze über „Erinnerte Freiheit“

Das Spektrum der Beiträge reichte von der Gründung der Deutschen Fortschrittspartei 1861 bis zur Entstehung der FDP 1948; es umfasste biografische Notizen zu Persönlichkeiten wie dem ersten deutschen Parlamentspräsidenten Heinrich von Gagern ebenso wie zum liberalen Außenminister

#### Eckart Conze: "Remembrance of Freedom"

Contributions covered a wide range of topics, from the founding of the German Progressive Party to the emergence of the FDP in 1948; they included biographical notes to prominent



Magazin im Archiv des Liberalismus  
Storage area in the Archive of Liberalism



Neubau des Archivs  
Extension of the Archive

der Weimarer Republik und Friedensnobelpreisträger Gustav Stresemann. Höhepunkt der Veranstaltung war die Festrede des Marburger Neuzeithistorikers Professor Eckart Conze, der über „Erinnerte Freiheit“ nachdachte und fragte: „Brauchen wir eine liberale Erinnerungskultur?“ Auf dem Podium im Anschluss konnten die frühere hessische Wissenschaftsministerin Ruth Wagner und Staatssekretär Hans-Joachim Otto das Thema vertiefend diskutieren.

### Volker Stalman erhält Wolf-Erich-Kellner-Preis

Im Rahmen des Kolloquiums erhielt der Berliner Volker Stalman den Preis der Wolf-Erich-Kellner-Gedächtnisstiftung, der im Jahr 2011 zum 45. Mal für herausragende Arbeiten zur Theorie und Geschichte des Liberalismus vergeben wurde. Im Auftrag der Kommission für die Geschichte des Parlamentarismus und der politischen Parteien hat der Preisträger die Lebenserinnerungen des liberalen Politikers Bernhard Falk fundiert eingeleitet und mustergültig herausgegeben unter dem Titel: „Ein jüdischer Demokrat und deutscher Patriot. Die Lebenserinnerungen von Bernhard Falk (1867–1944)“.

### Jahrbuch zur Liberalismus-Forschung

Im Herbst 2011 erschien der 23. Jahrgang des „Jahrbuchs zur Liberalismus-Forschung“. Die enthaltenen Beiträge zum 150. Geburtstag des Stiftungspatrons Friedrich Naumann sind auf dem AdL-Kolloquium 2010 in Heilbronn debattiert worden.

Auch die neue Dauerausstellung der Theodor-Heuss-Akademie, die das Archiv mit erarbeitet hat, pflegt liberale Erinnerungskultur. Zu sehen sind Bilder und Texte über Ereignisse, Dokumente und Denker der Freiheit. In den Archivräumen zeigte zwischen Juni und November eine Ausstellung die 150-jährige Geschichte des organisierten Liberalismus – mit inter-

liberals such as the first president of the German Parliament, Heinrich von Gagern, as well as the liberal foreign minister of the Weimar Republic and Nobel Peace Prize winner Gustav Stresemann. A highlight of the event was the commemorative speech by the Marburg historian Professor Eckart Conze, who reflected on the issue of "Remembrance of Freedom" and asked: "Do we need a liberal cultural of remembrance?" This was followed by a panel discussion with the former Hessian Minister for Economics, Ruth Wagner, and the Parliamentary State Secretary, Hans-Joachim Otto.

### Volker Stalman receives the Wolf-Erich Kellner Prize

During the colloquium, the Berlin author Volker Stalman received the prize for outstanding research into theory and history of liberalism of the Wolf-Erich Kellner Memorial Foundation, which in 2011 was awarded for the 45th time. Commissioned by the Commission for the History of Parliament and Political Parties, the laureate introduced and edited the memoirs of the liberal politician Bernhard Falk exemplarily: "A Jewish Democrat and German Patriot. The Memoirs of Bernhard Falk (1867–1944)".

### Year Book on Liberalism Research

The 23rd edition of the "Yearbook on Liberalism Research" was published in the autumn of 2011, containing the contributions to the AdL Colloquium 2010, which focused on the 150th anniversary of the Foundation's patron Friedrich Naumann. The new permanent exhibition in the Theodor Heuss Academy, which was prepared in cooperation with the archive, is focused on liberal remembrance. Pictures and texts





Landtagswahl Nordrhein-Westfalen, 1950  
General federal state elections in North Rhine-  
Westphalia, 1950



Tagebuch von Gerhard von Schulze-Gaevernitz  
Diary of Gerhard von Schulze-Gaevernitz

essanten Exponaten wie Flugblättern aus der Weimarer Republik oder FDP-Werbemitteln der 1980er Jahre.

### Die Uni als Partner

Zwei Veranstaltungen im Juni 2011 beschäftigten sich mit prominenten liberalen Politikern aus den Anfangsjahren der Bundesrepublik. Im Rahmen einer Kooperation mit der Universität Aachen bearbeiteten Studenten, angeleitet von Ines Soldwisch und Archivreferent Jürgen Frölich, Originalbriefe von Theodor Heuss aus den Jahren 1932 bis 1961. Diese Texte sind bisher nicht gedruckt worden und somit eine spannende Quellenarbeit für die angehenden Historiker. Eine weitere Kooperation mit der Universität Wuppertal behandelte einen historischen Briefwechsel zwischen dem früheren FDP-Vorsitzenden Thomas Dehler und der Alterspräsidentin des Deutschen Bundestages, Marie-Elisabeth Lüders, aus den 1950er Jahren. Zusätzlich sollten die Seminarteilnehmer die Aufzeichnungen des FDP-Deutschlandpolitikers Wolfgang Schollwer auswerten. Dieses Seminar leitete Professor Ewald Grothe. Der außerplanmäßige Professor an der Bergischen Universität Wuppertal steht seit April 2011 an der Spitze des AdL.

Wegen der erfolgreichen Zusammenarbeit mit den Universitäten plant das Archiv des Liberalismus für die kommenden Jahre weitere wissenschaftliche Kooperationen.

### Attraktiv: Der aktualisierte Auftritt [www.archiv.freiheit.org](http://www.archiv.freiheit.org)

Auch im Internet sorgte das AdL für eine bessere Außendarstellung. Der überarbeitete Web-Auftritt erleichtert der interessierten Öffentlichkeit den Zugang nun erheblich: mit einer einführenden Präsentation zur Geschichte, zu den Beständen und zur Nutzung des Hauses. Außerdem stehen die Dokumente zur Geschichte des Archivs, Inhaltsverzeichnisse

showcasing events, documents and thinkers of freedom are on display. From June to November, the Archive itself hosted an exhibition on 150 years of organised liberalism – with interesting exhibits such as leaflets from the time of the Weimar Republic or FDP advertising materials from the 1980s.

### Partnering with Universities

Two events in June 2011 focused on prominent liberal politicians from the early years of the federal republic. As part of a cooperation with the University of Aachen, students, led by Ines Soldwisch and archive staff member Jürgen Frölich, looked at original letters by Theodor Heuss from the years 1932 to 1961. These texts have not been printed so far, which meant that it was an exciting exercise of working with source material for the budding historians. The historic exchange of letters from the 1950s between the former chairman of the FDP, Thomas Dehler, and the most senior member of the German Bundestag, Marie-Elisabeth Lüders, formed part of another cooperation, this time with the University of Wuppertal. In addition, seminar participants were asked to analyse the notes of the FDP politician Wolfgang Schollwer. This seminar was conducted by Professor Ewald Grothe who has been in charge of the AdL since April 2011. This kind of cooperation with universities was so successful that the AdL is planning to continue it in the coming years.

### Attractive: The revamped web site [www.archiv.freiheit.org](http://www.archiv.freiheit.org)

On the internet as well, the AdL has improved its presentation: the restructured web site makes it substantially easier





Briefumschläge, adressiert an Friedrich Naumann, 1890  
Envelopes, addressed to Friedrich Naumann, 1890



Werke von Friedrich Naumann  
Books by Friedrich Naumann

des Jahrbuchs und die Wahlprogramme der FDP seit der Aktualisierung in größerem Umfang zur Verfügung.

Auch offline zeigt sich das Archiv des Liberalismus im Wortsinne zugänglicher: Der neue Anbau macht das Archiv für die Besucher der Theodor-Heuss-Akademie nach außen hin deutlicher präsent.

### Forschung und Bestandspflege

Im Jahr 2011 nutzten in Gummersbach 45 Interessenten an insgesamt 108 Tagen die Möglichkeit zur Forschung vor Ort. Ihre Recherchen widmeten sich unter anderem einer Biografie des kürzlich verstorbenen ehemaligen LDPD-Vorsitzenden Manfred Gerlach oder den Beziehungen des ersten Bundeskanzlers Konrad Adenauer zu dessen Koalitionspartner FDP.

Seiner Bedeutung für historische beziehungsweise politikwissenschaftliche Forschung wird das AdL durch die laufende Erweiterung seiner Sammlung gerecht: Das Archiv ist erneut gewachsen. Wie in den Vorjahren übernahm man Wahlkampfmaterial wie Plakate, Flugschriften und Werbemittel; auch die Akten aus diversen FDP-Landtagsfraktionen gelangten zur Bewahrung ins Haus. Und eine wertvolle Bereicherung verzeichnen die ältesten Bestände: Es liegen nun 130 Briefe und Postkarten des nationalliberalen Reichstagsabgeordneten Friedrich Boettcher (1842–1922) in Gummersbach, die sich zuvor im Besitz eines schwedischen Privatsammlers befanden. Ihr Ankauf ergänzt den 1987 erworbenen Teilnachlass von Boettcher.

for the interested public to gain virtual access to the archive, starting with an introductory presentation about the history, the inventory and ways to use the archive. Documents about the history of the archiv, content pages of the Year Book and the election manifestos of the FDP are also available to a wider extent than before the restructuring. The Archive of Liberalism is also literally more accessible offline than in the past thanks to the recent extension to the Theodor Heuss Academy.

### Research and Inventory Maintenance

In 2011, a total of 45 interested members of the public made use of the opportunity to do research in the archive. Their queries dealt with, among other topics, a biography of the recently deceased former LDPD chairman, Manfred Gerlach, or the relationship between the first chancellor, Konrad Adenauer, and his coalition partner FDP. The AdL lives up to the important role it plays for historical and political research by constantly extending its collection: the archive is continuing to grow. As in previous years, election materials such as posters, leaflets and give-aways were acquired as well as the document files from various FDP regional parliamentary groups. The oldest documents are the most valuable acquisition: there are now 130 letters and postcards from the national-liberal member of the Reichstag, Friedrich Boettcher (1842–1922), which were in the possession of a Swedish private collector. Their acquisition complements the part of Boettcher's estate that was bought in 1987.





## Stiftungsorganisation

Bericht aus dem Kuratorium **72**

Vorstand & Kuratorium **74**

Die Friedrich-Naumann-Stiftung für die Freiheit in der Welt **76**

Organigramm **78**

Danksagung an Stifter, Spender & Sponsoren **80**

Stiftung in Zahlen **82**

Zum Selbstverständnis der politischen Stiftungen **90**

Impressum & Bilderläuterungen **92**

## The Organisation of the Foundation

A Report from the Board of Trustees **72**

Board of Directors & Board of Trustees **74**

The Friedrich Naumann Foundation for Freedom Worldwide **76**

Organisational Structure **78**

An Expression of Thanks to Our Endowment Donors, Donators & Sponsors **80**

The Foundation in Figures **82**

The Self-Conception of the Political Foundations **90**

Imprint & Picture Captions **92**





Dr. Wolfgang Gerhardt, Altbundespräsident Dr. h.c. Walter Scheel und Dr. h.c. Rolf Berndt  
 Dr. Wolfgang Gerhardt, Former German President Dr. h.c. Walter Scheel and Dr. h.c. Rolf Berndt



Prof. Dr. Jürgen Morlok, Vorsitzender des Kuratoriums  
 Chairman of the Board of Trustees

## Bericht aus dem Kuratorium

### Report from the Board of Trustees

**An der Spitze der Friedrich-Naumann-Stiftung für die Freiheit steht das Kuratorium mit Repräsentanten aus Politik, Wissenschaft, Wirtschaft, Kultur und Sport. Die 29 Mitglieder werden für jeweils sechs Jahre gewählt.**

Die Aufgabe der Stiftung ist die Vermittlung von Wissen im Sinne der liberalen und sozialen Ziele Friedrich Naumanns. Das Kuratorium wählt, berät und überwacht den Stiftungsvorstand, der die Ausrichtung der Stiftungsarbeit bestimmt. Zudem genehmigt das Kuratorium die vom Vorstand vorgesehene mittel- und langfristige Planung der Stiftungsarbeit und deren Finanzierung. Zwei Ausschüsse, der Programm- und der Finanzausschuss, bereiten die Entscheidungen des Kuratoriums vor.

#### **Neu im Kuratorium: Christian Lindner und Thomas Straubhaar**

Das Kuratorium und seine beiden Ausschüsse tagten im Jahr 2011 je drei Mal. In der ersten Sitzung des Jahres wählte das Kuratorium unter der Leitung seines Vorsitzenden, Professor Jürgen Morlok, den neuen Vorstand der Stiftung für vier Jahre. Als Vorsitzender des Vorstands wurde Wolfgang Gerhardt einstimmig bestätigt. Ebenfalls wiedergewählt wurden Wolf-Dieter Zumpfort und Axel Hoffmann als stellvertretende Vorsitzende, Manfred Richter als Schatzmeister, Irmgard Schwaetzer sowie Peter Röhlinger als weitere Vorstandsmitglieder und Rolf Berndt als Ge-

**The ultimate responsibility for the Foundation lies with the Board of Trustees, composed of representatives from politics, science, business, culture and sports.**

The mission of the Foundation is to convey knowledge in the spirit of Friedrich Naumann's liberal and social thinking. The core tasks of the Board of Trustees include the election, supervision and guidance of the Board of Directors, which is responsible for deciding on the general direction of the Foundation's work. The approval of the planning and budgeting of the Foundation's projects also falls into its remit. The finance and programme committees are in charge of supporting the Board of Trustees and preparing these decisions. The Board of Trustees convened three times in 2011. During the first meeting of the year, the Board, guided by its chairman, Professor Jürgen Morlok, elected the new Board of Directors for the next four years. Wolfgang Gerhardt was unanimously confirmed in the position as president of the Board of Directors. Wolf-Dieter Zumpfort and Axel Hoffman were re-elected as vice presidents, Manfred Richter as treasurer, Irmgard Schwaetzer and Peter Röhlinger as members.



Kaminzimmer im Truman-Haus in Potsdam  
Fireplace Room in the Truman House



Sitzung des Kuratoriums  
Meeting of the Board of Governors

schäftsführendes Vorstandsmitglied. Wolfgang Gerhardt war 2006 zum Nachfolger von Otto Graf Lambsdorff an die Stiftungsspitze gewählt worden. Neu ins Kuratorium gewählt wurden Christian Lindner, ehemaliger Generalsekretär der Liberalen, und Professor Thomas Straubhaar, Direktor des Hamburgischen Weltwirtschafts-Institutes.

### Inputreferate zu den Zukunftsthemen Schule und Liberalismus

Für das Kuratorium der Stiftung hat es sich zur Tradition entwickelt, am Vorabend der Kuratoriumssitzung einen Gast einzuladen, um vertiefende Diskussionen über politische Fragestellungen und die inhaltliche Ausrichtung der Stiftung zu führen. Der Vorsitzende des Kuratoriums, Professor Jürgen Morlok, konnte dabei drei Gastredner für Inputreferate begrüßen. Florian Langenscheidt, Autor und Verleger, diskutierte mit den Mitgliedern des Kuratoriums über das Thema „Wenn wir träumen dürften: Wie sähe die Schule des 21. Jahrhunderts aus?“, Robert Nef, Präsident des Stiftungsrates des Liberalen Institutes der Schweiz, referierte und diskutierte über „Liberalismus in der Schweiz und in Deutschland?“ und Dorothea Siems, Chefkorrespondentin für Wirtschaftspolitik für „Die Welt“ und „Welt am Sonntag“, erörterte die Frage „Ist die liberale Wirtschaftspolitik noch zu retten?“.

Rolf Berndt kept his position as executive chairman of the Board of Directors. Wolfgang Gerhardt had been elected as successor to Otto Graf Lambsdorff, the former president of the Board of Directors, in 2006 and confirmed in his position in 2007. Christian Linder, former secretary general of the Liberal Party, and Professor Thomas Straubhaar, director of the Hamburg Institute for International Economics, were elected as new members to the Board of Trustees.

The Board of Trustees has developed the tradition to invite a guest on the evening before a meeting for an in-depth discussion about political issues and the direction of the work of the Foundation. The chairman, Professor Jürgen Morlok, was pleased to welcome three guest speakers this year. Florian Langenscheidt, writer and publisher, explored with board members the topic: „If We Were Allowed to Dream: What Would Schools Look Like in the 21st Century?“, Robert Nef, chairman of the Board of Trustees of the Swiss Liberal Institute, presented a paper on „Liberalism in Switzerland and Germany?“ and Dorothea Siems, chief correspondent for economic policy at „Die Welt/Welt am Sonntag“ discussed the question: „Can Liberal Economic Policies Still Be Rescued?“

# Vorstand und Kuratorium

## Board of Directors und Board of Trustees

### Vorstand

#### Board of Directors

#### Vorsitzender des Vorstandes

##### Chairman of the Board of Directors

**Dr. Wolfgang Gerhardt MdB**

#### Stellvertretende Vorsitzende des Vorstandes

##### Vice Chairmen of the Board of Directors

**Dr. Wolf-Dieter Zumpfort**

Direktor der TUI AG, Berlin  
Managing Director of the TUI AG, Berlin

**Axel Hoffmann**

Unternehmer, Schalksmühle  
Entrepreneur, Schalksmühle

#### Schatzmeister

##### Treasurer

**Manfred Richter**

Oberbürgermeister a. D., Bremerhaven  
Former Mayor of Bremerhaven

#### Geschäftsführendes Vorstandsmitglied

##### Executive Chairman

**Dr. h. c. Rolf Berndt**

Potsdam-Babelsberg

#### Weitere Mitglieder des Vorstandes

##### Further Members of the Board of Directors

**Dr. Irmgard Schwaetzer**

Bundesministerin a. D., Berlin  
Former Federal Minister, Berlin

**Dr. habil. Peter Röhlinger MdB**

Oberbürgermeister a. D., Jena  
Former Mayor of Jena

### Kuratorium

#### Board of Trustees

#### Ehrenvorsitzender des Kuratoriums

##### Honorary Chairman of the Board of Trustees

**Dr. h. c. Walter Scheel**

Bundespräsident a. D., Bad Krozingen  
Former German President, Bad Krozingen

#### Vorsitzender des Kuratoriums

##### Chairman of the Board of Trustees

**Prof. Dr. Jürgen Morlok**

Hochschullehrer, Unternehmensberater, Karlsruhe,  
Vorsitzender des Finanzausschusses  
Professor, Business Consultant, Karlsruhe,  
Chairman of the Finance Committee

#### Stellvertretende Vorsitzende des Kuratoriums

##### Vice Chairmen of the Board of Trustees

**Dr. med. Ludwig Theodor Heuss**

Chefarzt Medizinische Klinik, Spital Zollikerberg  
Mitglied des Programmausschusses  
Medical Director of the Spital Zollikerberg  
Member of the Programme Committee

**Liane Knüppel**

Dipl.-Pädagogin und Coach, Königswinter  
Pedagogue and Coach, Königswinter



## Mitglieder des Kuratoriums

### Members of the Board of Trustees

#### Christel Augenstein

Oberbürgermeisterin der Stadt Pforzheim, Mitglied des Finanzausschusses  
Mayor of Pforzheim, Member of the Finance Committee

#### Dr. Gisela Babel

Mitglied im Ausschuss für Arbeit und -Sozialordnung, Marburg  
Member of the Committee for Social Affairs, Marburg

#### Dr. Thomas Bach

Rechtsanwalt, Tauberbischofsheim, Vizepräsident des IOC,  
Präsident des DOSB  
Attorney-at-law, Tauberbischofsheim, IOC Vice President,  
President of the German Olympic Committee

#### Dr. Hans D. Barbier

Vorsitzender der Ludwig-Erhard-Stiftung, Bonn,  
Mitglied des Programmausschusses  
Chairman of the Ludwig Erhard Foundation, Bonn,  
Member of the Programme Committee

#### Dr. h. c. Hinrich Enderlein

Minister a. D., Unternehmer, Potsdam  
Former Minister, Entrepreneur, Potsdam

#### Dr. Ulrich Fickel

Landesminister a. D., Mühlhausen  
Former State Minister, Mühlhausen

#### Richard Fudickar

Unternehmensberater, Bad Homburg, Mitglied des Finanzausschusses  
Business Consultant, Bad Homburg, Member of the Finance Committee

#### Hon.-Prof. Dr. Helmut Haussmann

Bundeswirtschaftsminister a. D., Berlin  
Former Federal Minister for Economic Affairs, Berlin

#### Dr. Peter Jeutter

Unternehmer, Berlin  
Vorsitzender des Programmausschusses  
Chairman of the Programme Committee

#### Detlef Kleinert

Rechtsanwalt, Hannover, Mitglied des Finanzausschusses  
Attorney-at-law, Hanover, Member of the Finance Committee

#### Dr. Günter Kröber

Rechtsanwalt, Mitglied des Sächsischen Verfassungsgerichtshofes a. D.,  
Leipzig, Mitglied des Programmausschusses  
Attorney-at-law, Former Member of the Saxon State Constitutional Court, Leipzig,  
Member of the Programme Committee

#### Karl-Ulrich Kuhlo

Kuhlomedien GmbH, Berlin  
Mitglied des Finanzausschusses  
Kuhlomedien GmbH, Berlin  
Member of the Programme Committee

#### Alexander Graf Lambsdorff MdEP

Stellvertretender Vorsitzender der ALDE-Fraktion  
im Europäischen Parlament, Brüssel  
MEP, Vice Chairman of the ALDE Group in the  
European Parliament, Brussels

#### Heinz Lanfermann MdB

Staatssekretär a. D., Rechtsanwalt, Potsdam  
Federal MP, Former State Secretary, Attorney-at-law, Potsdam

#### Christian Lindner MdB

Ehemaliger Generalsekretär der FDP, Berlin  
Former Secretary-General, Berlin

#### Peter Menke-Glückert

Rechtsanwalt, Min.-Dir. a. D., Bonn, Mitglied des Programmausschusses  
Attorney-at-law, Ministerial Department Head (retired),  
Member of the Programme Committee

#### Walter Rasch

Dipl.-Pol., Senator a. D., Geschäftsführer Rasch Immobilien-Consulting  
GmbH, Berlin, Mitglied des Finanzausschusses  
B. Sc. (Pol.), Former State Minister, CEO of Rasch Immobilien Consulting GmbH, Berlin,  
Member of the Finance Committee

#### Dr. Horst Rehberger

Minister a. D., Saarbrücken  
Former State Minister, Saarbrücken

#### Hermann Rind

Steuerberater, Schonungen-Marktsteinach,  
Mitglied des Finanzausschusses  
Tax Accountant, Schonungen-Marktsteinach,  
Member of the Finance Committee

#### Dr. Fritz Schaumann

Staatssekretär a. D., Präsident der Kunststiftung NRW, Düsseldorf  
Former State Secretary, President of the Arts Foundation  
North Rhine-Westphalia, Düsseldorf

#### Cornelia Schmalz-Jacobsen

Journalistin, Berlin, Beauftragte der Bundesregierung  
für die Belange der Ausländer a. D., Senatorin a. D.  
Journalist, Berlin, Former Commissioner for the Affairs  
of Foreigners Residing in Germany

#### Renate Schneider

Vorsitzende der Karl-Hamann-Stiftung, -Potsdam,  
Mitglied des Programmausschusses, Brandenburg  
Chairman of the Karl Hamann Foundation Potsdam,  
Member of the Programme Committee, Brandenburg

#### Prof. Dr. Thomas Straubhaar

Direktor Hamburgisches Weltwirtschaftsinstitut (HWWI), Hamburg  
Director of the Hamburg Institute of International Economics

#### Dr. Hermann Otto Solms MdB

Vizepräsident des Deutschen Bundestages, Berlin  
Mitglied des Finanzausschusses  
Federal MP, Vice President of the Federal Parliament, Berlin  
Member of the Finance Committee

#### Ruth Wagner

Staatsministerin a. D.  
Former State Minister

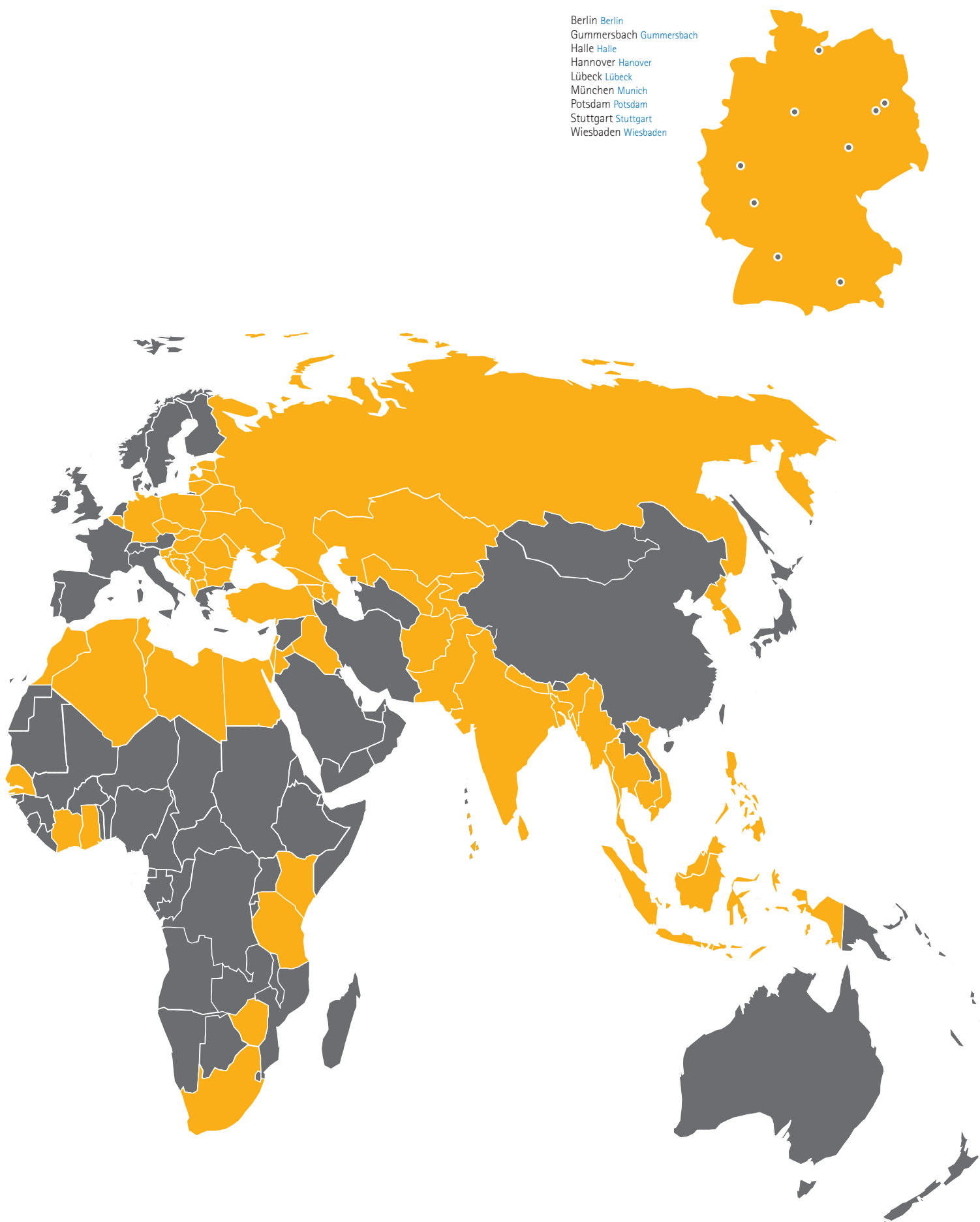
#### Joachim Werren

Generalsekretär der Stiftung Niedersachsen, Hannover  
Secretary-General of the Lower Saxony Foundation, Hanover

# The Friedrich Naumann Foundation for Freedom Worldwide



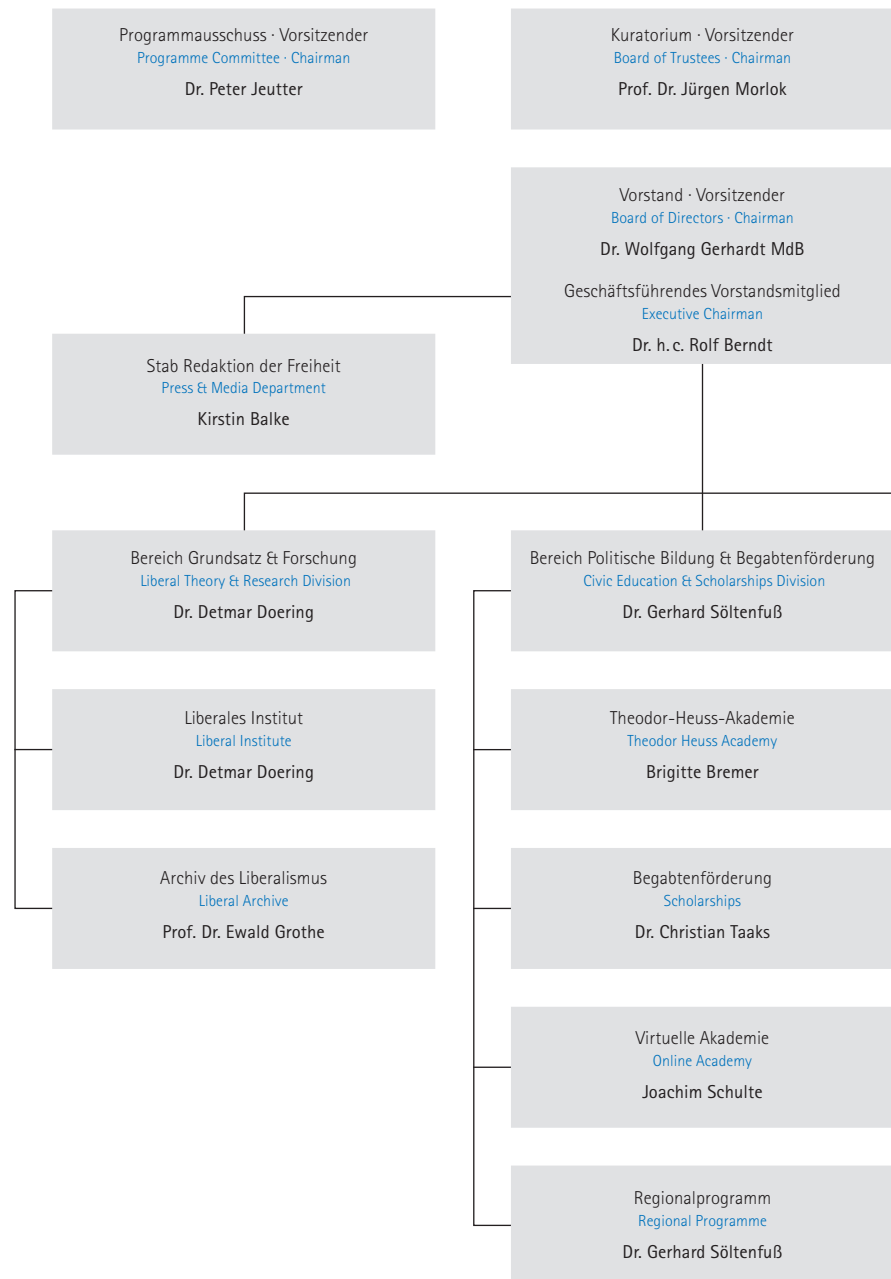
Berlin Berlin  
 Gummersbach Gummersbach  
 Halle Halle  
 Hannover Hannover  
 Lübeck Lübeck  
 München Munich  
 Potsdam Potsdam  
 Stuttgart Stuttgart  
 Wiesbaden Wiesbaden





# Organigramm

## Organisational Structure



Friedrich-Naumann-Stiftung für die Freiheit

Geschäftsstelle

[Head Office](#)

Truman-Haus

[Truman House](#)

Karl-Marx-Straße 2

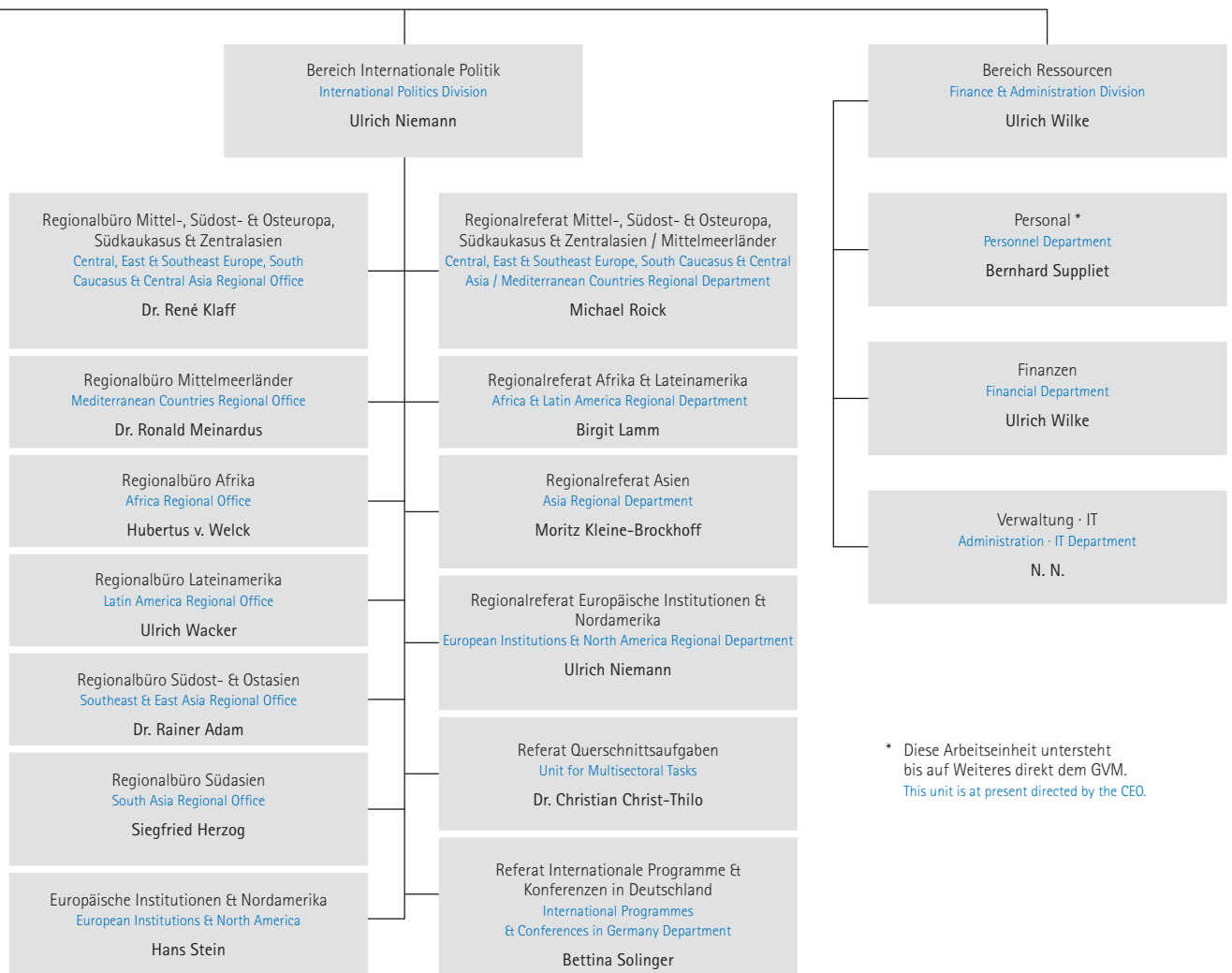
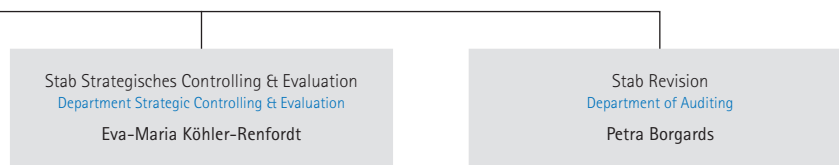
14482 Potsdam-Babelsberg

fon: +49 (3 31) 70 19-0

fax: +49 (3 31) 70 19-1 88

► [www.freiheit.org](http://www.freiheit.org)

Finanzausschuss - Vorsitzender  
Finance Committee - Chairman  
Prof. Dr. Jürgen Morlok



\* Diese Arbeitseinheit untersteht  
bis auf Weiteres direkt dem GVM.  
This unit is at present directed by the CEO.



Dr. h.c. Rolf Berndt  
[Dr. h.c. Rolf Berndt](#)



Dr. Irmgard Schwaetzer  
[Dr. Irmgard Schwaetzer](#)



Dr. Wolf-Dieter Zumpfort  
[Dr. Wolf-Dieter Zumpfort](#)



Manfred Richter  
[Manfred Richter](#)





Prof. Dr. Jürgen Morlok  
Prof. Dr. Jürgen Morlok



Dr. habil. Peter Röhlinger MdB  
Dr. habil. Peter Röhlinger MP



Axel Hoffmann  
Axel Hoffmann



Dr. Wolfgang Gerhardt MdB  
Dr. Wolfgang Gerhardt MP

## Danksagung an Stifter, Spender und Sponsoren

### Acknowledgment to Our Donors, Donators & Sponsors

**Wir bedanken uns für Ihre Unterstützung und das Vertrauen, das Sie der FNF für die Freiheit entgegenbringen, für die Weiterempfehlungen, die so manche Tür geöffnet haben, und für die vielen guten Ideen.**

Ihre Anregungen und Zuwendungen ermöglichen eine Weiterentwicklung der privaten Finanzierung der Aufgaben unserer Stiftung. Nur die Steigerung dieses privaten Finanzierungsanteils führt zu mehr Unabhängigkeit von öffentlichen Zuwendungen. Hierzu bieten sich unter anderem zwei Möglichkeiten: Mit einer „Zustiftung“ zum Stiftungskapital tun Sie auf Dauer Gutes. Denn die gesamten aus dem Stiftungskapital einschließlich Ihrer Zustiftung erwirtschafteten Zinsen tragen zeitlich unbefristet und in vollem Umfang zur Finanzierung unserer satzungsgemäßen Aufgaben bei. Eine Spende hingegen wirkt einmalig und unmittelbar zur Aufgabenfinanzierung. Entscheiden Sie selbst, ob Sie als „Stifter“ oder als „Spender“ die Stiftung für die Freiheit unterstützen wollen, um Verantwortung für das Gemeinwohl zu übernehmen. In beiden Fällen erhalten Sie von uns eine steuerlich absetzungsfähige Bestätigung. Über weitere Einzelheiten beraten wir Sie gern.

**We would like to thank you for your support and trust in the FNF; for your recommendations that supported the foundation's tasks and for your many good ideas.**

Only by increasing private financing can we become more independent of public funding. There are, among others, two ways worth mentioning:

By making an endowment to the Foundation's capital stock you are doing something lastingly good. The return in interest that we receive from our capital stock plus endowments permanently and entirely contributes to financing our statutory tasks.

A donation, on the other hand, has a singular and direct effect in financing our activities.

Decide for yourself whether you would like to support the Foundation for Freedom by making an endowment or a donation: thus sharing responsibility for common welfare. In both cases you will receive a tax-deductable receipt from us. We will gladly provide you with further details.





## Stiftung in Zahlen

### The Foundation in Figures



# Die liberale Bilanz

## The Liberal Balance

Politische Stiftungen werden nach ihrem Beitrag zur Förderung von Demokratie und rechtsstaatlichen Strukturen weltweit beurteilt. Entsprechend hat die Friedrich-Naumann-Stiftung für die Freiheit ihre Maßnahmen ausgerichtet und den Einsatz der zur Verfügung stehenden Mittel dem Ziel der Schaffung bzw. Verbesserung einer liberalen Bürgergesellschaft untergeordnet.

Political foundations are assessed by their contribution to promoting democracy and the rule of law throughout the world. Accordingly, the Friedrich Naumann Foundation for Freedom has geared its activities and its budget to the aim of creating or improving a liberal civic society.

\* German notation is used in all the figures shown and the balance sheet, i.e. a decimal comma is used in place of a decimal point and vice versa.

## Die Mittel zum Zweck

### The Means to an End

Die Zuwendungen von Bund und Ländern an die Friedrich-Naumann-Stiftung für die Freiheit sind in den letzten neun Jahren nominal um insgesamt 18,0% gestiegen, aber real nur um 3,2%.

Das Volumen der im Jahre 2011 verfügbaren finanziellen Mittel lag damit unter Einbeziehung der Inflationsraten um 1,2 Mio.€ über dem des Jahres 2003.

The funds received by the Friedrich Naumann Foundation for Freedom from the Federal and State Governments have nominally risen by 18.0% over the last nine years, though in real terms only by 0.5%.

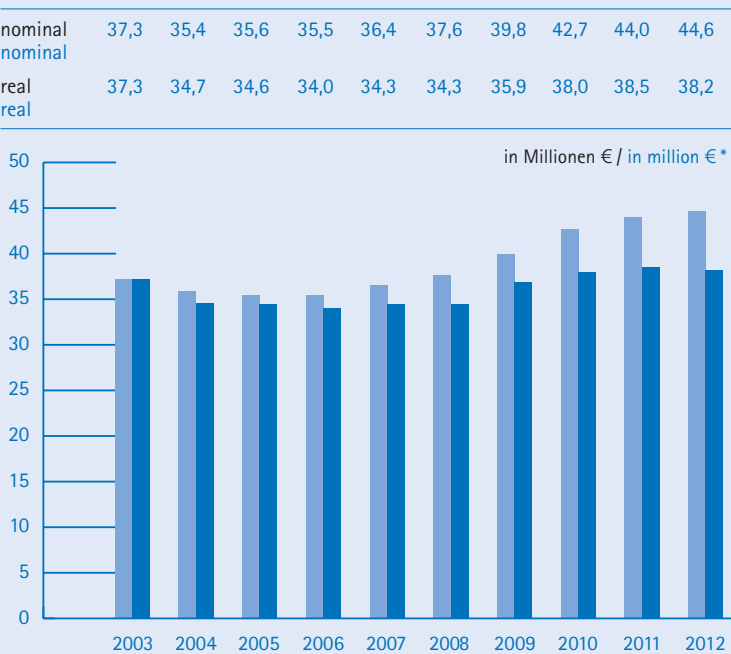
Taking the rate of inflation into consideration, the volume of financial funds in 2011 was €1.2 million higher than in 2003.

## Die Entwicklung der Bundes- und Landeszuwendungen

### 2003–2011 (2012 in Planung)

#### Development of Federal and State Funding

#### 2003–2011 (2012 planning)



## Der Quellennachweis

### Sources of Funding

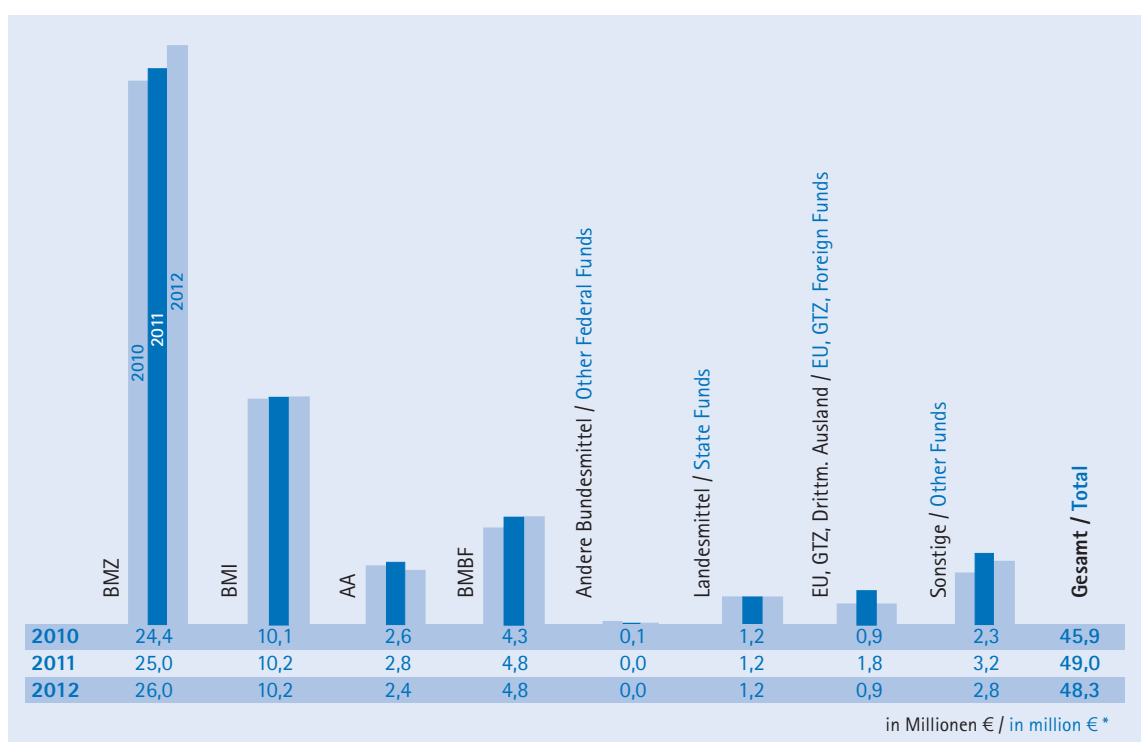
Die Friedrich-Naumann-Stiftung für die Freiheit erzielte im Haushaltsjahr 2011 Einnahmen in Höhe von 49,0 Mio. €. Davon bezog sie – gemäß ihrem Aufgabenschwerpunkt – 51,0 % der Mittel vom Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung. Gegenüber 2010 bedeutet dies eine Erhöhung der Einnahmen um 0,6 Mio. €. Der Anteil der Zuwendungen des Bundesministeriums des Innern betrug 20,8 % und lag damit um 0,1 Mio. € über dem Vorjahr. Die Zuwendungen des Auswärtigen Amtes erhöhten sich gegenüber dem Vorjahr um 0,2 Mio. €. Der Anteil an den Gesamteinnahmen betrug 5,7 %. Die vom Bundesministerium für Bildung und Forschung bereitgestellten Mittel beliefen sich auf 9,8 % der Gesamteinnahmen. Daraus ergab sich eine Anhebung der Zuwendung von 0,5 Mio. € gegenüber dem Vorjahr. Die Landesmittel mit 2,5 % der Gesamteinnahmen blieben zum Jahresvergleich unverändert und lagen damit bei insgesamt 1,2 Mio. €. Die Zuwendungen der EU, GIZ und Anderer lagen mit 1,8 Mio. € um 0,9 Mio. € über dem Vorjahr und betrugen 3,7 % der Gesamteinnahmen. Die sonstigen Einnahmen mit 6,5 % erhöhten sich von 2,3 Mio. € auf 3,2 Mio. €.

In 2011, the Friedrich Naumann Foundation for Freedom received funds totalling € 49 million. 51 % of the funds came from the Federal Ministry for Economic Co-Operation & Development (BMZ) to fund the Foundation's core tasks. This was € 0.6 million more than in 2010. 20.8 % of funds came from the Federal Ministry of the Interior (BMI). This was € 0.1 million more than in the previous year.

The funds received from the German Foreign Office (AA) rose by € 0.2 million compared to 2010. That is 5.7 % of total funds. Funds from the Federal Ministry of Education and Research (BMBF) covered 9.8 % of total funds, which was an increase of € 0.5 million compared to 2010. The share of Federal State funds of 2.5 % was unchanged and totalled € 1.2 million. Funds from the EU, GIZ and others totalled 1.8 million and were hence € 0.9 million above the previous year's figure, accounting for 3.7 % of the total income. Other revenues increased by 6.5 % from € 2.3 million to € 4.3 million.

## Die Zusammensetzung der Einnahmen 2010/2011 (2012 in Planung)

### Structure of Funds 2010/2011 (2012 planning)



## Aufgabenfelder in Deutschland

### Activities in Germany

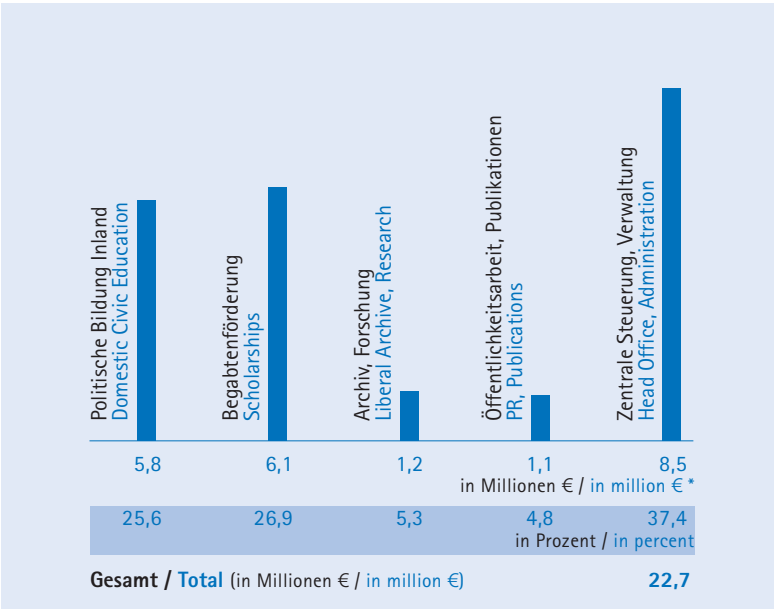
Im Jahre 2011 umfassten die im Inland ausgegebenen Mittel 22,7 Mio. €. Dieser Betrag entsprach 46,3 % der Gesamteinnahmen.

Die Aufwendungen für die zentrale Steuerung einschließlich der Planung und Steuerung der Auslandsarbeit sowie die Verwaltung der Infrastruktur beliefen sich im Berichtsjahr auf 17,4 % der Gesamteinnahmen.

The Foundation's domestic expenditure totaled € 22.7 million in 2011. This was 46.3 % of total revenues. The expenses for the Head Office including the planning and steering of the Foundation's international work as well as administering the Foundation's infrastructure were 17.9 % of total revenue.

## Aufteilung der Mittel in Deutschland nach Aufgaben

### Expenditure by German Activities



## Einsatzgebiete weltweit

### International Activities

### Die Aufteilung der Auslandsmittel regional

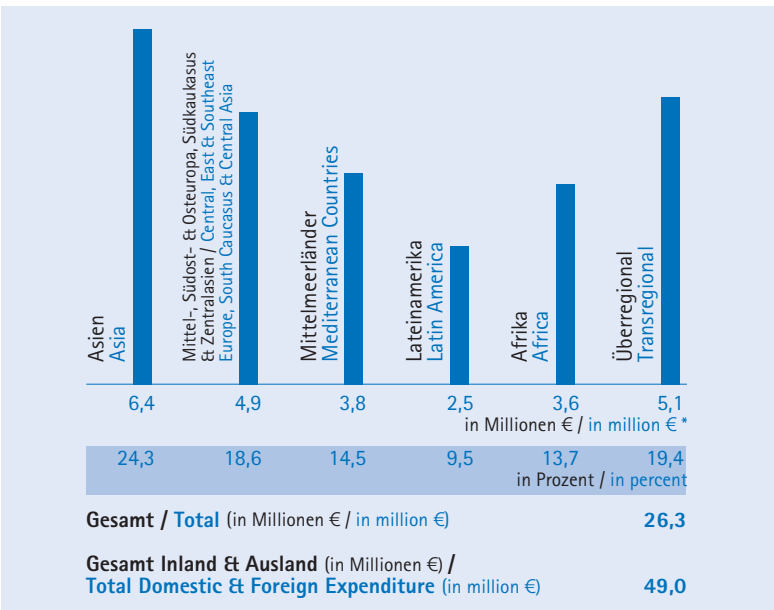
Der Finanzmitteleinsatz in Höhe von insgesamt 26,3 Mio. € entsprach 53,7 % der Gesamteinnahmen. Das als „überregional“ bezeichnete Segment beinhaltet die Aktivitäten des Regionalbüros Europäische Institutionen und Nordamerika, der Internationalen Akademie für Führungskräfte sowie internationale Besuchsprogramme und Konferenzen.

### Regional distribution of the funds for international work

The total expenditure of € 26.3 million was 53.7 % of total funds received. The segment titled “transregional” covers the activities of the European Institutions and the North America Office, the International Academy for Leadership as well as the international visiting programmes and conferences.

## Aufteilung der Mittel weltweit

### Foreign Expenditure





## Grundlage für Erfolg

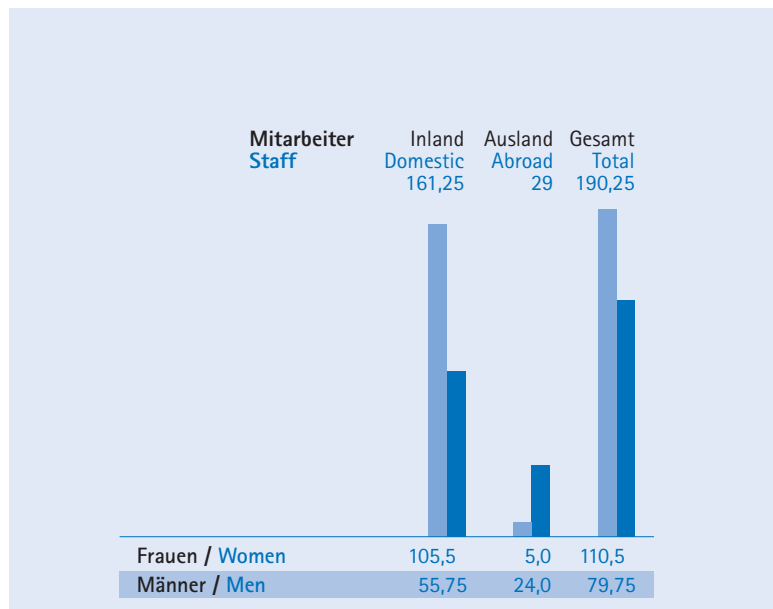
### The Basis for Success

Im Inland blieb die Anzahl der Mitarbeiter gegenüber dem Vorjahr nahezu konstant. Im Rahmen des Führungskräftenachwuchsprogramms im Ausland haben die beiden Trainees ihre Ausbildung erfolgreich abgeschlossen und sind zunächst im Inland des Bereichs Internationale Politik eingesetzt. Seit August 2011 ist die Stelle eines Finanztrainees für den Auslandsbereich eingerichtet und besetzt.

The number of staff remained almost constant compared to the previous year. As part of the leadership-training programme for positions abroad, the two trainees have successfully completed their training and are currently working in the Department of International Politics. In August, a new position for a financial trainee was created and filled.

## Stellenentwicklung

### Staff Structure



## Förderung von Zukunft

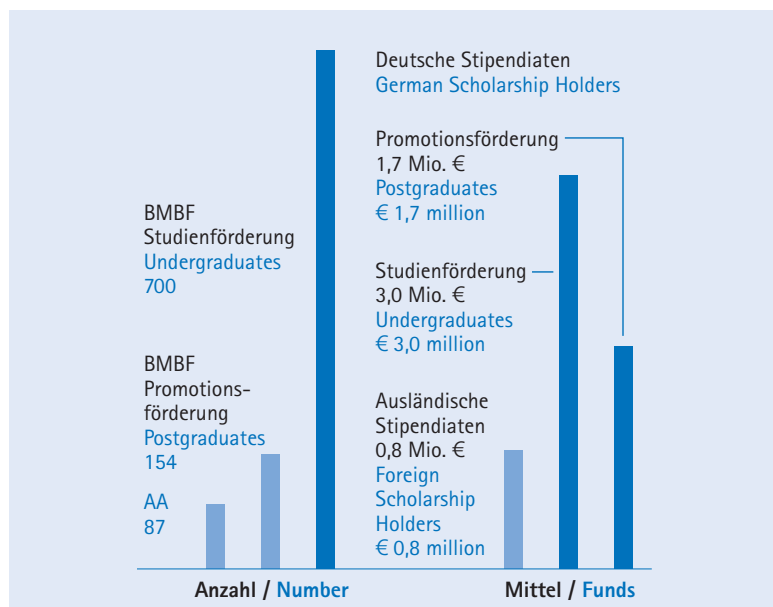
### Promoting the Future

Die Begabtenförderung erhielt 2011 knapp 5,5 Mio. € für die Förderung von deutschen und ausländischen Studierenden und Promovierenden. Insgesamt wurden 941 Stipendiaten mit Mitteln des Bundesministeriums für Bildung und Forschung (4.669.584 €) und des Auswärtigen Amtes (827.000 €) gefördert.

The Scholarship Division received nearly 5.5 million for the support of German and international under- and postgraduate students in 2011. In total, 941 scholarships were awarded with funds from both the German Ministry for Education and Research (4,669,584) and the German Foreign Office (827,000).

## Stipendienmittel für 2011

### Scholarship Funds in 2011



## Bilanz

### Balance Sheet

## Die Stiftung in Zahlen: Das Geschäftsjahr 2010

### The Foundation in Figures in 2010

Dem unter dem Posten „Vermögen“ ausgewiesenen „anderen Vermögen“ stehen teilweise mögliche Wertausgleichsverpflichtungen im zuwendungsrechtlichen Sinne gegenüber, deren Höhe nicht beziffert werden kann, da diese nicht feststeht.

The "other assets" listed under total assets may partly correspond with value-adjustment liabilities (as laid down by the regulations governing funding) which are not yet final and hence cannot be assessed.

Aktiva / Assets	€	€	Passiva / Liabilities	€	€
	Stand am / As of 31.12.2010	Stand am / As of 31.12.2009		Stand am / As of 31.12.2010	Stand am / As of 31.12.2009
<b>Anlagevermögen / Fixed Assets</b>			<b>Vermögen / Total Assets</b>		
· Immaterielle Vermögensgegenstände / Intangible Assets	110.140,00	38.758,00	· Stiftungsvermögen / Foundation's Assets	130.000,00	82.293,78
· Sachanlagen / Tangible Assets	15.249.838,90	14.145.017,57	· Anderes Vermögen / Other Assets	9.596.924,33	10.316.016,82
· Finanzanlagen / Financial Assets	1.058.202,36	1.049.174,26	· Rücklagen / Reserve Funds	6.157,03	24.109,79
<b>Gesamt / Total</b>	<b>16.418.181,26</b>	<b>15.232.949,83</b>	<b>Gesamt / Total</b>	<b>9.733.081,36</b>	<b>10.422.420,39</b>
<b>Umlaufvermögen / Circulating Assets</b>			<b>Sonderposten für Investitionszuschüsse zum Anlagevermögen / Special Investment Allowance for Fixed Assets</b>		
· Vorräte / Inventories	15.100,00	17.200,00		2.428.960,00	671.828,67
· Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände / Accounts Receivable and Other Assets	682.489,52	721.309,75	<b>Rückstellungen / Accrued Liabilities</b>		
· Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten / Cash in Hand and Bank Deposits	2.172.539,68	2.260.345,49		2.521.700,00	2.463.845,00
<b>Gesamt / Total</b>	<b>2.870.129,20</b>	<b>2.998.855,24</b>	<b>Verbindlichkeiten / Obligations</b>		
<b>Rechnungsabgrenzungsposten / Accruals &amp; Deferred Items</b>				4.218.430,92	4.333.158,39
	178.923,06	97.311,10	<b>Rechnungsabgrenzungsposten / Accruals and Deferred Items</b>		
<b>Gesamt / Total</b>	<b>19.467.233,52</b>	<b>18.329.116,17</b>		565.061,24	437.863,72
			<b>Gesamt / Total</b>	<b>19.467.233,52</b>	<b>18.329.116,17</b>

Gemäß der Empfehlung der vom Bundespräsidenten berufenen Kommission unabhängiger Sachverständiger vom 17. Februar 1993 wurde der Jahresabschluss 2010 nebst ergänzenden Angaben am 17. Oktober 2011 im Bundesanzeiger veröffentlicht.

According to the 17 February 1993 recommendation by the independent experts commission – appointed by the Federal President – the Foundation's annual accounts for 2010 including supplementary information were published in the Federal Gazette on 17 October 2011.

Aufwendungen / Expenditure	€	€	Erträge / Income	€	€
	2010	2009		2010	2009
· Satzungsgemäße Tätigkeit, Projektaufwendungen / Statutory Activities, Projects	30.350.652,96	28.335.496,26	· Gesamt Zuschüsse / Total Subsidies	43.773.782,91	42.019.639,35
· Personalaufwand für Inlandsmitarbeiter / Domestic Personnel Expenses	8.341.742,93	8.264.342,65	· Einnahmen aus Spenden / Income from Donations	23.964,60	25.230,40
· Sachaufwendungen / Non-Personnel Expenses	4.746.178,47	4.836.143,37	· Teilnehmerbeiträge / Participants Fees	440.625,28	478.651,98
· Sonstige Aufwendungen / Other Expenses	678.538,00	967.273,03	· Sonstige Einnahmen u. Erträge / Other Revenues and Returns	992.843,96	936.649,52
· Außerordentliche Ausgaben und Aufwendungen / Extraordinary Expenditure and Outlays	1.632,98	13.430,61	· Außerordentliche Einnahmen und Erträge / Extraordinary Revenues and Returns	67.743,38	107.913,05
<b>Gesamt / Total</b>	<b>44.118.745,34</b>	<b>42.416.685,92</b>	· Einstellungen in den Sonderposten für Investitionszuschüsse zum Anlagevermögen / Special Allocation for Investment Allowances for Fixed Assets	-1.897.053,82	-716.853,37
			<b>Gesamt / Total</b>	<b>43.401.906,3</b>	<b>42.851.230,93</b>

Jahresüberschuss/-fehlbetrag vor Zuführung zur sonstigen Rücklage / Net income/loss for the year before allocation to other reserves	-716.839,03	434.545,01
Zuführung zur sonstigen Rücklage / Addition to accrued reserves	-2.253,46	-3.585,34
Jahresüberschuss/-fehlbetrag nach Zuführung zur sonstigen Rücklage / Net income/loss for the year after allocation to other reserves	-719.092,49	430.959,67

## Gesamtübersicht aller im Haushaltsjahr 2012 zu erwartenden Einnahmen und voraussichtlichen Ausgaben

### Summary of All Expected Revenues and Expenses in the Budgetary Year 2012

I. Einnahmen / Revenues		€
1. Zuwendungen und Zuschüsse / Transfers and Allowances		
· Zuwendungen der Bundesministerien / Transfers from Federal Ministries		43.345.200,00
· Zuwendungen der Länder und anderer Gebietskörperschaften / Transfers from State Authorities and Other Institutions		1.211.683,00
· Sonstige Zuwendungsgeber / Further Financing Institutions		887.180,00
2. Spenden / Donations		50.000,00
3. Teilnehmergebühren / Participants Fees		348.540,00
4. Sonstige Einnahmen / Other Revenues		2.476.904,00
<b>Gesamt / Total</b>		<b>48.319.507,00</b>
II. Ausgaben / Expenses		€
1. Aufwendungen aus der satzungsmäßigen Tätigkeit/Projektausgaben / Expenses According to the Foundation's Statutory Work/Project Expenses		
· Staatsbürgerliche und gesellschaftspolitische Bildungsarbeit / Civic and Social Education		-3.269.639,00
· Förderung von Studenten und Graduierten / Scholarships for Undergraduates and Postgraduates		-5.223.300,00
· Internationale Zusammenarbeit * / International Cooperation *		-25.743.492,00
· Öffentlichkeitsarbeit / Public Relations		-1.088.319,00
2. Personalaufwand für Inlandsmitarbeiter / Domestic Personnel Expenses		-8.281.780,00
3. Sachausgaben / Functional Administrative Expenses		
· Geschäftsbedarf / Running Costs		-130.000,00
· Bewirtschaftung und Unterhaltung von Grundstücken und Gebäuden / Management and Maintenance of Properties and Buildings		-795.738,00
· Sonstige sächliche Verwaltungsausgaben / Other Functional Administrative Costs		-3.404.939,00
4. Ausgaben für Investitionen / Expenditure on Investment		-382.300,00
<b>Gesamt / Total</b>		<b>-48.319.507,00</b>
III. Voraussichtliches Jahresergebnis / Expected Balance for the Year		0,00

\* Inklusive unmittelbar zuzurechnender Personalkosten für Auslandsmitarbeiter (4.882.830 €)

\* including all directly related personnel costs for international staff (€ 4.882.830)





Neubau und Truman-Haus der Friedrich-Naumann-Stiftung für die Freiheit  
The new annex and the Truman House: Head Office of the Friedrich Naumann Foundation for Freedom

## Zum Selbstverständnis der politischen Stiftungen

### The Self-Conception of the Political Foundations

**Die Konrad-Adenauer-Stiftung, Friedrich-Ebert-Stiftung, Friedrich-Naumann-Stiftung für die Freiheit, Hanns-Seidel-Stiftung, Heinrich-Böll-Stiftung und die Rosa-Luxemburg-Stiftung haben ihr Selbstverständnis formuliert.**

**The political foundations in Germany have drafted their self-conception and have formulated their position.**

Ihre gemeinsame Erklärung ist Standortbestimmung, Selbstverpflichtung und Information der Öffentlichkeit zugleich. Nachfolgend die Zusammenfassung der Erklärung:

Their joint declaration is a self-commitment and serves as information for the general public. The following is a summary of their statement:

Die Konrad-Adenauer-Stiftung, Friedrich-Ebert-Stiftung, Friedrich-Naumann-Stiftung für die Freiheit, Hanns-Seidel-Stiftung, Heinrich-Böll-Stiftung und die Rosa-Luxemburg-Stiftung sind die der Christlich-Demokratischen Union Deutschlands, der Sozialdemokratischen Partei Deutschlands, der Freien Demokratischen Partei, der Christlich-Sozialen Union in Bayern, der Bundespartei Bündnis 90/Die Grünen und der Partei Die Linke nahestehenden politischen Stiftungen. Mit der Wahrnehmung ihrer satzungsmäßigen Aufgaben wollen sie zur Gestaltung der Zukunft unseres Gemeinwesens beitragen. Ihre gesellschaftspolitische und demokratische Bildungsarbeit, Information und Politikberatung im In- und Ausland, die auf den Prinzipien der freiheitlich-demokratischen Grundordnung aufbauen und den Grundsätzen der Solidarität, Subsidiarität und gegenseitigen Toleranz verpflichtet sind, haben insbesondere zum Ziel:

The Konrad Adenauer Foundation, Friedrich Ebert Foundation, Friedrich Naumann Foundation for Freedom, Hanns Seidel Foundation, Heinrich Böll Foundation and the Rosa Luxemburg Foundation are political foundations closely affiliated to the Christian Democratic Union of Germany, The Social Democratic Party of Germany, the Free Democratic Party, the Christian Social Union of Bavaria, the Alliance 90/The Green Party and the party The Left. In fulfilling the tasks defined by their statutes they intend to contribute to the future of our social system. Their social and democratic education programmes and their information and political consultancy work at home and abroad are based on the principles of a free and democratic constitution and on the principles of solidarity, subsidiarity and mutual tolerance. Their aims are, above all:



Eingangshalle Truman-Haus  
Foyer Truman House



Atrium im Neubau  
Atrium in the new annex

- durch Vermittlung politischer Bildung die Beschäftigung der Bürger mit politischen Fragen anzuregen sowie ihr politisches Engagement zu fördern und zu vertiefen;
- durch Wissenschaftsförderung, politische Forschung und Beratung Grundlagen politischen Handelns zu erarbeiten sowie den Dialog und Wissenstransfer zwischen Wissenschaft, Politik, Staat und Wirtschaft zu vertiefen;
- die geschichtliche Entwicklung der Parteien sowie der politischen und sozialen Bewegungen zu erforschen;
- mit Stipendien und studienbegleitenden Programmen die wissenschaftliche Aus- und Fortbildung begabter junger Menschen zu fördern;
- durch Veranstaltungen, Stipendien und Pflege und Erhalt von Kulturwerken Kunst und Kultur zu fördern;
- durch Informationen und internationale Begegnungen die europäischen Einigungsbestrebungen zu unterstützen und zur Völkerverständigung beizutragen;
- mit Programmen und Projekten entwicklungspolitische Hilfe zu leisten und zum Aufbau demokratischer, freiheitlicher und rechtsstaatlicher Strukturen, die den Menschen- und Bürgerrechten verpflichtet sind, beizutragen.

Es gehört zum Selbstverständnis der politischen Stiftungen, ihre Ressourcen mit größtmöglichem Nutzen einzusetzen und darüber öffentlich Rechenschaft zu legen. Die Information der Öffentlichkeit über ihre Tätigkeit und die Verwendung ihrer Mittel ist eine selbstgesetzte Verpflichtung der politischen Stiftungen und stärkt das öffentliche Vertrauen in ihre Arbeit. Auch aus diesem Grund sind die politischen Stiftungen übereingekommen, die Empfehlungen der vom Bundespräsidenten berufenen Kommission unabhängiger Sachverständiger aufzugreifen, ohne insoweit auf eine etwaige gesetzliche Regelung zu warten. In dieser gemeinsamen Erklärung stellen sie ihr Selbstverständnis insbesondere im Hinblick auf die staatliche Finanzierung ihrer Arbeit und die öffentliche Rechenschaftslegung dar.

- To achieve interest among citizens for political questions as well as to support and promote their political involvement through civic education.
  - To develop essentials of political activity as well as to promote dialogue and the transfer of knowledge between science, politics, the state and the economy through the support of the sciences and of political research and consultancy.
  - To research the history of the political parties and the political and social movements.
  - To promote the academic education and qualification of talented young people through granting scholarships and organising tutoring programmes.
  - To promote the arts and culture through events, scholarships and the maintenance of works of art.
  - To support European integration and contribute to the understanding between nations through organising information and international meetings.
  - To offer help in development and contribute to the creation of democratic, free and rule-of-law structures that serve human and civil rights through programmes and projects.
- The deployment of their resources to the greatest possible use and to give public account is part of the self-conception of the political foundations. It is also for this reason that the political foundations jointly agreed to follow the recommendations suggested by a committee of independent experts that was installed by the German president and not to wait for the German Parliament to pass a law. In this joint declaration, they define their self-identity above all in the areas of the public funding of their activities and their accountability to the public.

# Impressum

## Imprint

### Herausgeber / [Published by](#)

Friedrich-Naumann-Stiftung  
für die Freiheit  
Truman-Haus  
Karl-Marx-Straße 2  
14482 Potsdam-Babelsberg  
fon: +49 (3 31) 70 19-2 76  
fax: +49 (3 31) 70 19-2 86  
info@freiheit.org

### Verantwortlich / [Responsible Editor](#)

Kirstin Balke  
Leiterin Presse und Kommunikation /  
[Head of Press and Media Department](#)

### Redaktion / [Editorial Staff](#)

Dr. Csilla Hatvany  
Pressereferent / [Press Officer](#)  
Ruth Holzknecht  
Öffentlichkeitsarbeit / [Media Office](#)

Eva Maaten  
Englische Übersetzung /  
[English Translation](#)

Martina Schäfer  
COMDOK GmbH  
Koordination / [Coordination](#)

Helmut Vandenberg  
Büro für Kommunikation  
und Werbung  
Konzeptionelle Beratung /  
[Conceptional Advice](#)

eckedesign  
Gestaltung / [Layout](#)

Brandenburgische Universitätsdruckerei  
und Verlagsgesellschaft Potsdam mbH  
Druck / [Printed by](#)

### Bildnachweis / [Photos](#)

Friedrich-Naumann-Stiftung für die Freiheit /  
[Friedrich Naumann Foundation for Freedom](#)

außer / [except:](#)

Titel mitte: deborre / photocase.com  
Titel rechts: diego cervo / veer.com  
Seite 6: FloKu. / photocase.com  
Seite 8: Robert Daly / OJO Images  
Seite 11, rechts: hugo333 / photocase.com  
Seite 15, rechts: neophoto / photocase.com  
Seite 18: Tetsuo Morita / istockphoto.com  
Seite 38: René Mansi / istockphoto.com  
Seite 48: Nanduu / photocase.com  
Seite 53, links: Domobo / photocase.com  
Seite 54: kizilkayaphotos / istockphoto.com  
Seite 56: melhi / istockphoto.com  
Seite 57, links: Marcus Gloger / jokerphoto.de  
Seite 60: Kraufmann/Hörner / Bibliothek Stadt Stuttgart  
Seite 62: John Dow / photocase.com  
Seite 82: Stockbyte / thinkstockphotos.de





